

 mustika ratu

TREND WARNA 2010 "SASMARA DAHANA"



**LAPORAN TAHUNAN**  
*Annual Report*  
**2009**



**PT. MUSTIKA RATU Tbk**  
Jalan Gatot Subroto Kav. 74-75 Jakarta 12870  
Tel. (021) 830 6754-59 • Fax. (021) 830 6753  
www.mustika-ratu.com • email : info@mustika-ratu.co.id

## Visi | Vision :

- Menjadikan warisan tradisi keluarga leluhur sebagai basis industri perawatan kesehatan kebugaran dan kecantikan penampilan paripurna (holistic wellness) melalui proses modernisasi teknologi berkelanjutan namun secara hakiki tetap mengandalkan tumbuh-tumbuhan yang berasal dari alam.

*Making the tradition legacy of the ancestor family as a basis for the health care and holistic wellness beauty industry by a sustainable technology modernization process yet in nature still relies on the natural plants.*

## Misi | Mission :

- Falsafah kesehatan kebugaran dan kecantikan penampilan paripurna (holistic wellness) yang telah lama ditinggalkan masyarakat luas, digali kembali oleh seorang Putri Keraton sebagai *Royal Heritage* untuk dibagikan kepada dunia sebagai karunia Tuhan dalam bentuk ilmu pengetahuan yang harus dipertahankan dan dilestarikan.
- *The philosophy of health and holistic wellness beauty which has been abandoned since a long time by people is re-dug by a Palace Princess as a royal heritage to be spread to the world as the God's gift in the form of knowledge which shall be maintained and preserved.*



## Visi, Misi dan Budaya Perseroan

Vision, Mission and Corporate Culture

### Budaya | Culture :

- Mengutamakan peningkatan kepuasan pelanggan.  
*To give priority to customer satisfaction improvement.*
- Bekerja dengan budaya kekeluargaan dan keakraban.  
*To work with familiar and intimacy culture.*
- Menghargai integritas dan profesionalisme yang tinggi.  
*To respect high integrity and professionalism.*
- Menunjang kerja sama dan gotong royong dalam mencapai tujuan bersama.  
*To support cooperation and mutual cooperation in achieving collective purpose.*

## Daftar isi

Contents

02	Data Perseroan/ Company Information
03	Profil Perseroan/ Company Profile
04	Kronologis Pencatatan Saham di Bursa Efek Indonesia/ Chronology of Share Listing on Indonesia Stock Exchange
06	Laporan Dewan Komisaris/ Report of the Board of Commissioners
08	Profil Dewan Komisaris/ Profile of the Board of Commissioners
10	Laporan Komite Audit/ Report of the Audit Committee
12	Profil Komite Audit/ Profile of the Audit Committee
14	Laporan Direksi/ Report of the Board of Directors
18	Profil Direksi/ Profile of the Board of Directors
20	Tata Kelola Perusahaan/ Corporate Governance
24	Tanggung Jawab Sosial/ Social Responsibility
26	Ikhtisar Pokok Keuangan Konsolidasi/ Consolidated Financial Highlights
27	Analisa dan Pembahasan Manajemen/ Management Review and Analysis
27	Kinerja Keuangan/ Financial Performance
28	Sumber Daya Manusia/ Human Resources
30	Pemasaran/ Marketing
32	Penjualan dan Distribusi/ Sales & Distribution
34	Ekspor/ Export
35	Produksi/ Production
36	Penghargaan/ Award
38	Struktur Organisasi/ Organization Structure
40	Informasi tentang Saham Perseroan/ Information on the Company's Shares
41	Penggunaan Dana yang diperoleh dari Hasil Penawaran Umum/ Actual Use of Proceeds from Initial Public Offering
42	Pernyataan Manajemen atas Laporan Tahunan 2009/ Statement of Management on Annual Report 2009
44	Laporan Keuangan Konsolidasi/ Consolidated Financial Statements
46	Surat Pernyataan Direksi atas Laporan Keuangan Tahunan 2009/ Director's Statement Letter on Financial Statements 2009

## Data Perseroan

### Company Information

**NAMA PERSEROAN :**  
PT MUSTIKA RATU, Tbk

**ALAMAT :**

**Kantor Pusat**

Graha Mustika Ratu  
Jl. Gatot Subroto Kav. 74-75, Jakarta 12870  
Telepon : (021) 830 6754 - 59 • Faksimili : (021) 830 6753  
Website : www.mustika-ratu.com Email : info@mustika-ratu.co.id

**Pabrik**

Jl. Raya Bogor Km.26,4, Ciracas, Jakarta 13740  
Telepon : (021) 871 1291 • Faksimili : (021) 870 0987

**BIDANG USAHA :**

Bergerak dalam bidang usaha pabrikasi, perdagangan dan distribusi jamu dan kosmetik tradisional serta minuman sehat dan kegiatan usaha lain yang berkaitan.

**ANAK PERUSAHAAN :**

Anak-anak perusahaan dengan persentase pemilikan lebih dari 50%, baik dimiliki secara langsung maupun tidak langsung adalah sebagai berikut :

Nama Perseroan Company Name	Kegiatan Usaha Principal Activity	Domisili Domicile	Tahun Mulai Beroperasi Secara Komersial Start of Commercial Operation	Persentase Kepemilikan (%) Percentage of Ownership	
				2007	2008
PT. Mustika Ratu Buana International	Distribusi dan Perdagangan Distribution and Trading	Jakarta	1992	99.9	99.9
PT. Mustika Ratu (M) Sdn. Bhd.	Distribusi dan Perdagangan Distribution and Trading	Malaysia	1993	100.0	100.0
PT. Mustika Ratu Properties	Penyewaan Properti Property Rental	Malaysia	1997	100.0	100.0
PT. Mustika International Laboratories	Distribusi dan Perdagangan Distribution and Trading	Jakarta	1997	99.9	99.9
PT. Paras Cantik Kenanga	Distribusi dan Perdagangan Distribution and Trading	Jakarta	2006	99.8	99.8

**KANTOR CABANG :**

**PT MRBI Jakarta**

Jl. Raya Bogor Km 26,4  
Ciracas, Jakarta Timur  
Telepon : (021) 871 1291  
Faksimili : (021) 870 0987

**PT MRBI Bandung**

Jl. Geger Kalong Girang 25  
F5 Bandung  
Telepon : (022) 201 1578  
Faksimili : (022) 201 2295

**NOTARIS :**

Sutjipto, SH  
Menara Sudirman Lantai 18  
Jl. Jenderal Sudirman Kav.60 Jakarta 12190  
Telepon : (021) 520 4778 • Faksimili : (021) 520 4779

**BIRO ADMINISTRASI EFEK**

Datindo Entrycom  
Wisma Diners Club Annex  
Jl. Jend. Sudirman Kav.34-35, Jakarta Pusat  
Telepon : (021) 570 900 9 • Faksimili : (62-21) 570 9026

**NAME OF THE COMPANY :**  
PT MUSTIKA RATU, Tbk

**ADDRESS :**

**Head Office**

Graha Mustika Ratu  
Jl. Gatot Subroto Kav. 74-75, Jakarta 12870 - Indonesia  
Phone : (62-21) 830 6754 - 59 • Fax : (62-21) 830 6753  
Website : www.mustika-ratu.com Email : info@mustika-ratu.co.id

**Factory**

Jl. Raya Bogor Km.26,4, Ciracas, Jakarta 13740 - Indonesia  
Phone : (62-21) 871 1291 • Fax : (62-21) 870 0987

**MAIN BUSINESS :**

Operate in manufacturing, trading, distributing tonic, traditional cosmetics, healthy fresh drinks and all other related industrial activities.

**SUBSIDIARIES :**

Company subsidiaries which are more than 50% owned, either directly or indirectly consisting of :

**BRANCH OFFICE :**

**PT MRBI Jakarta**

Jl. Raya Bogor Km 26,4  
Ciracas, Jakarta Timur  
Phone : (62-21) 871 1291  
Fax : (62-21) 870 0987

**PT MRBI Bandung**

Jl. Geger Kalong Girang 25  
Block F5 Bandung  
Phone : (62-22) 201 1578  
Fax : (62-22) 201 2295

**NOTARY :**

Sutjipto, SH  
Menara Sudirman Lantai 18  
Jl. Jenderal Sudirman Kav.60 Jakarta 12190 - Indonesia  
Telepon : (021) 520 4778 • Fax : (021) 520 4779

**SHARE ADMINISTRATION BUREAU :**

Datindo Entrycom  
Wisma Diners Club Annex  
Jl. Jend. Sudirman Kav.34-35, Jakarta Pusat - Indonesia  
Phone : (62-21) 570 9009 • Fax : (62-21) 570 9026

**Corporate Secretary PT. Mustika Ratu Tbk**  
Jl. Gatot Subroto Kav. 74-75 Jakarta 12870 • Telp. : (021) 830 6754 • Fax. : (021) 830 6753  
www.mustika-ratu.com • email : info@mustika-ratu.co.id

## Profil Perseroan

### Company Profile

Perseroan berdiri pada tahun 1975 yang dimulai dari dalam garasi kediaman Ibu BRA. Mooryati Soedibyo. Tahun 1978 Perseroan mulai menjalankan usahanya secara komersial, yaitu dengan memproduksi jamu yang didistribusikan di Jakarta, Semarang, Surabaya, Bandung, dan Medan. Dalam perkembangannya permintaan konsumen yang semakin meningkat dan respon pasar yang sangat positif menerima produk-produknya, hingga pada tahun 1980-an Perseroan melakukan ekspansi dengan mengembangkan berbagai jenis kosmetika tradisional.

Pada tanggal 8 April 1981 pabrik Perseroan resmi dioperasikan. Dalam rangka memperkuat struktur modal serta mewujudkan visinya sebagai Perusahaan Kosmetika dan Jamu Alami Berteknologi Tinggi Terbaik di Indonesia, Perseroan mendapatkan persetujuan efektif dari Badan Pengawas Pasar Modal serta melakukan penawaran umum perdana dan mencatatkan sahamnya di PT Bursa Efek Indonesia pada tahun 1995. Perseroan mulai menerapkan standar internasional 9001 (versi yang terbaru ISO 9001:2008) tahun 2009 tentang Manajemen Sistem Mutu serta ISO 14001 tentang Sistem Manajemen Lingkungan sejak tahun 1996. Selain itu, Perseroan telah memperoleh sertifikat Good Manufacturing Process (GMP) sejak tahun 2004.

Ruang lingkup kegiatan Perseroan meliputi pabrikasi, perdagangan dan distribusi jamu, kosmetik tradisional serta minuman sehat, dan kegiatan usaha lain yang berkaitan.

Perseroan berdomisili di Jalan Gatot Subroto Kav.74-75 Jakarta Selatan dan pabrik berlokasi di Jalan Raya Bogor Km.26,4 Ciracas, Jakarta Timur.

The company was established in 1975, starting from BRA Mooryati Soedibyo's house garage. In 1978 the Company started its commercial run by producing herbal medicine distributed in Jakarta, Semarang, Surabaya, Bandung, and Medan. In the development of increasing consumer demand and positive market response towards the products, the company expanded through developing various types of traditional cosmetics around 1980s.

On 8 April 1981, the factory was officially operated. In order to strengthen its capital structure and to implement its vision as a Best High Technology of Herbal and Natural Cosmetics company in Indonesia, PT Mustika Ratu obtained the effective consent of the Capital Market Supervisory Agency (Badan Pengawas Pasar Modal) and the initial public offering and listed its shares on the Indonesia Stock Exchange in 1995. The Company began to implement international standards ISO 9001 (the latest version of ISO 9001:2008) in 2009 on the Management Quality System and ISO 14001 Environmental Management System since 1996. In addition, the Company has obtained a certificate of Good Manufacturing Process (GMP) since 2004.

Scope of its activities include manufacturing, trading and distribution of herbal medicine, traditional cosmetics and healthy drinks, and other related business activities.

The Company is located at Jalan Gatot Subroto Kav. 74-75, South Jakarta, and the factory located at Jalan Raya Bogor KM 26.4 Ciracas, East Jakarta.



## Kronologis Pencatatan Saham Di BEI

Chronology of Share Listing on Indonesia Stock Exchange

Juli 1995	: Perseroan mencatatkan seluruh sahamnya pada Bursa Efek Indonesia. Harga Penawaran Rp2.600 dan Nilai Nominal Rp500 Per saham Modal Dasar : Rp100.000.000.000 Modal Ditempatkan dan Disetor penuh : Rp53.500.000.000 Jumlah saham : 107.000.000 Saham
July 1995	The Company listed all of its shares on the Indonesia Stock Exchange. Offering price is Rp2.600 and each shares having a nominal value of Rp500 Authorized Capital : Rp100.000.000.000 Subscribed and Fully Paid Up Capital : Rp53.500.000.000 Total Shares : 107.000.000 Shares
Agustus 2002	: Stock Split Rp500 menjadi Rp125 per saham Modal Dasar : Rp100.000.000.000 Modal Ditempatkan Dan Disetor Penuh : Rp53.500.000.000 Jumlah Saham : 428.000.000 Saham
August 2002	: Stock Split Rp500 in to Rp125 per share Authorized Capital : Rp100.000.000.000 Subscribed and Fully Paid Up Capital : Rp53.500.000.000 Total Shares : 428.000.000 Shares

## Bengkoang Whitening Series Inovasi Tradisi Sang Empu Jamu\*

Produk Empu Jamu dipresentasikan oleh MURU kepada Ibu IKA Mawarni Soodhya di tahun 2008



**Bengkoang Whitening Series**  
Dengan ekstrak bengkoang dan akar manis asli,  
ahlinya pencerah kulit aman alami.

Pilih produk pemutih wajah & tubuh dari bahan alami yang aman untuk kulit, tidak mengandung merkuri & hidrokinon, teregistrasi di BPOM serta mempunyai pusat layanan konsumen.



# Bask<sup>®</sup>

FOR MEN

Hi, Guys!  
CUMA KAMU YANG PAKE

**BASK FOR MEN**  
**COLOGNE**

YANG BISA JADI MURIDKU!

WANGINYA PAS  
NGGAK MENGGANGGU  
NGGAK BERLEBIHAN

Raline Shah  
a.k.a.

*Sarah  
Aprilia*

FB & Plurk : Sarah Aprilia  
YM : sarah.aprilia86@yahoo.com



Kini dengan kemasan baru!

Karena wangi tubuh menyengat bisa membuatmu dijauhi!  
Coba dan rasakan sensasi kesegaran **Bask for Men** cologne yang diciptakan dengan teknologi Scent Science untuk menghasilkan wangi yang pas untukmu.

**WANGINYA  
PAS!**

www.BaskForMen.com



## Laporan Dewan Komisaris

Report of the Board of Commissioners

Dewan Komisaris | The Board of Commissioners

Dari kiri ke kanan | From left to right :

1. Drs. Darodjatun Sanusi, MBA  
(Komisaris | Commissioner)

2. Prof. DR. F.G. Winarno  
(Komisaris Independen | Independent Commissioner)

3. Haryo T. Baskoro, MBA  
(Presiden Komisaris | President Commissioner)



Perseroan sebagai satu-satunya perusahaan nasional yang memproduksi produk-produk jamu dan kecantikan yang berasal dari warisan budaya Indonesia yang berbahan dasar dari kekayaan nabati Indonesia seperti rempah-rempah dan berbagai jenis tumbuhan asli Indonesia lainnya, selalu terus mengembangkan usahanya, baik di tingkat nasional dan internasional, dengan tujuan selain meningkatkan profit, juga membantu program pemerintah dalam rangka meningkatkan kesejahteraan hidup rakyat Indonesia. Kinerja Perseroan dengan motivasi seperti itu telah membawa Perseroan mendapat beberapa penghargaan dan pengakuan baik di tingkat lokal, regional dan juga global. Hal inilah yang membuat Perseroan selalu terus berupaya sebaik mungkin mempertahankan eksistensinya sebagai salah satu aset nasional yang patut dibanggakan oleh semua tingkat generasi bangsa. Kebanggaan tersebut diraih lewat kinerja Perseroan yang tanpa henti menciptakan dan mempertahankan produk yang berkualitas tinggi dan bersahabat dengan alam dan kemanusiaan.

Di samping itu Perseroan juga selalu mengembangkan strategi dalam menjaga dan mengembangkan kemampuannya di kancah perekonomian nasional dan internasional dengan menerapkan strategi pengembangan usaha yang berdasarkan pada prinsip Tata Kelola Perusahaan yang Baik (Good Corporate Governance-GCG), diantaranya dengan menerapkan Prinsip-prinsip GCG yakni pertama, Prinsip Transparansi/Keterbukaan (Transparency) dimana Perseroan selalu berusaha memberikan informasi yang relevan kepada para stakeholders, baik melalui siaran pers, paparan publik dan laporan berkala kepada lembaga regulator yang berwenang sesuai dengan peraturan yang berlaku. Kedua, Prinsip Akuntabilitas (Accountability) dimana Perseroan sebagai perusahaan publik selalu berupaya untuk mematuhi peraturan yang diterapkan oleh lembaga regulator seperti Bapepam dan BEI serta peraturan pemerintah lainnya yang terkait. Salah satunya adalah Perseroan memiliki Satuan kerja Unit Audit Internal yang selalu melakukan koordinasi pemantauan atas kinerja Perseroan sebagai satu kesatuan unit kerja yang saling berkesinambungan, dimana pertanggungjawabannya adalah secara langsung kepada Direksi Perseroan. Ketiga, Prinsip Pertanggung-jawaban (Responsibility) dimana Perseroan sebagai aset dari rakyat Indonesia selalu mengedepankan kepentingan stakeholders dengan selalu berusaha berperan serta secara aktif dalam program Kepedulian Tanggung Jawab Sosial Perusahaan (Corporate Social Responsibility-CSR) sebagai sarana integrasi Perseroan sebagai pelaku bisnis yang baik kepada masyarakat luas melalui program pemberian bantuan korban bencana alam,

*The Company, as the sole national company which produces herbal medicine and beauty products originating from Indonesian cultural heritage and having basic ingredients of Indonesian plants resources such as herbs and various species of other Indonesian authentic plants, always keeps developing its business, either in national or international level, with purposes of increasing profit and assisting the government's program in order to increase the life welfare of Indonesian people. The performance of Company by those motivations has brought several rewards and acknowledgements either in local, regional or global level. This also makes the Company to keep put in its best effort to maintain its existence as one of national assets which can appropriately be credited by all nation's generations. The pride is achieved by the performance of Company which continuously creates and maintains high quality and environmental and humane friendly products.*

*Besides that, the Company always keeps developing strategies in maintaining and developing its abilities in the national and international economy domain by implementing a business development strategy based on the principle of Good Corporate Governance (GCG), among others, applying the principles of GCG, i.e. first, Transparency/Openness Principle in which the Company always tries to give relevant information to the stakeholders, either by press release, public description and periodic report to the authorized regulating agencies in accordance with prevailing regulations. The second is Accountability Principle in which the Company, as a public company, always tries to comply with the regulations applied by regulator agencies such as Capital Investment Supervisory Body and Indonesian Stock Exchange and other relevant governmental regulations. For example, the Company has a Task Force of Internal Audit Unit which always conducts an observation coordination on the performance of Company as one continuous work unit and it is responsible directly to the Board of Directors of the Company. The third is Responsibility Principle in which the Company, as an asset of Indonesian people, always prioritize the interests of stakeholders by always trying to have role and be active in the Corporate Social Responsibility (CSR) programs as the Company's integration means as a good business does for the people by a aid program for natural disaster victims or health, education and other facilities/infrastructures donation as a realization of Company's obedience on Article 74 of Law Number 40 of 2007 on Limited Liability Company. The fourth is Independency Principle is which the*

memberian fasilitas/prasarana kesehatan, pendidikan dan lainnya sebagai wujud kepatuhan Perseroan terhadap Pasal 74 Undang-undang Nomor 40 Tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas. Keempat, Prinsip Independensi/Kemandirian (Independency) dimana Perseroan dikelola oleh organ-organ yang masing-masing memiliki independensi. Kemandirian dalam melakukan fungsinya sehingga dicapai output/hasil yang objektif dan dapat dipertanggungjawabkan secara wajar yang dalam hal ini segala macam intervensi, baik antar organ Perseroan atau yang datang dari pihak luar (bila ada) sudah semakin diperkecil demi menciptakan efektifitas dan efisiensi kinerja selaras pencapaian tujuan Perseroan sebagai bagian integral dari masyarakat luas pada umumnya. Kelima, adalah Prinsip Kewajaran (Fairness) dimana Perseroan menerapkan Program Tata/Tingkah Laku (Code of Conduct) bagi setiap organ Perseroan, juga terhadap penerapan dari Prosedur Operasional Standar (Standard Operating Procedure-SOP) sebagai sarana melakukan kegiatan usaha yang wajar dalam tatanan sinergi terhadap tanggung jawab kepada stakeholders dan lembaga regulator terkait.

Dari hal itulah Perseroan merasa sangat optimis untuk tetap menjalankan fungsinya bagi stakeholder secara optimal dan tanpa pengaruh secara relevan dalam menghadapi pemberlakuan ACFTA 2010 (ASEAN-China Free Trade Agreement 2010) atau Perjanjian Zona Pasar Bebas Negara ASEAN dan China yang antara lain adalah Perseroan berusaha untuk meningkatkan kualitas, kreatifitas produk dan promosi, serta menaikkan ekspor. Perseroan akan melihat bahwa di samping situasi ini membawa dampak yang dapat menjadi ancaman bagi industri dalam negeri, namun melalui peningkatan mutu dan profesionalisme yang terus digiatkan, maka Perseroan berusaha menangkapnya sebagai suatu peluang dalam menyongsong liberalisasi dan globalisasi yang akan terus bergulir.

Untuk itulah Perseroan akan selalu menerapkan Prinsip Kehati-hatian dalam menjalankan usahanya dan di sinilah maka kami selaku Komisaris Perseroan, selain melakukan pengawasan secara regular, kami juga melaksanakan pengawasan melalui Komite Audit dimana pengawasan atas kinerja Perseroan juga disesuaikan tidak hanya terhadap peraturan-peraturan di bidang Pasar Modal, namun juga peraturan yang menyangkut kegiatan operasional Perseroan dengan kepatuhan terhadap standar-standar keuangan yang berlaku.

Atas nama Dewan komisaris, kami menyampaikan ucapan selamat dan penghargaan atas keberhasilan Direksi dan seluruh staf dalam meraih kinerja yang baik serta kami juga berterima kasih sekaligus memberikan penghargaan setinggi-tingginya kepada para pemegang saham, rekan bisnis dan stakeholder lainnya atas dukungan dan kepercayaannya terhadap Perseroan. Kami berharap agar Perseroan tetap dapat mempertahankan dan meningkatkan kinerjanya menjadi lebih baik di tahun-tahun berikutnya.

Jakarta, April 23, 2010  
The Board of Commissioners,

Haryo T. Baskoro, MBA  
Presiden Komisaris | President Commissioner

*Company is managed by departments which have its own independence to perform its function so an objective, reasonable and reliable output/outcome can be reached. In this case, all kinds of intervention, either among the Company's departments or from outside (if any) has been decreased in order to create the effectiveness and efficiency of performance along with the accomplishment of Company's purposes as an integral part of the people in general. The fifth is the Fairness principle in which the Company implements the Code of Conduct for every departments of Company and Standard Operating Procedure as means to perform a reasonable business activities in a synergic order on the responsibilities to stakeholders and relevant regulatory agencies.*

*Therefore, the Company is very optimistic to keep carrying out its function for the stakeholders optimally and without being influenced relevantly in facing the prevalence of ACFTA 2010 (ASEAN-China Free Trade Agreement 2010). The Company shall try to improve the quality and creativity of products and promotions and increase the export. The Company perceives this situation is not only bringing impacts on domestic industries but also giving chances in welcoming liberalization and globalization which will always move on by improving the quality and professionalism.*

*Thus, the Company will always implement the Carefulness Principle in running its business and here we, as the Commissioners of the Company, are not only supervising regularly but also by an Audit committee in which the supervision on the Company's performance is adjusted not only towards the regulations of Stock Market but also regulations related to the Company's operation activities by obeying the prevailing financial standards.*

*On behalf of the Board of Commissioners, we shall congratulate and give our rewards on the success of Board of Directors and all staff in achieving a good performance and also extend our gratitude and highest reward for all shareholders, business partners and other stakeholders for their support and confidence on the Company. We expect that the Company can maintain and improve its performance to be better in the next years.*

## Profil Dewan Komisaris

Profile of the Board of Commissioners

### Haryo Tedjo Baskoro, MBA

Presiden Komisaris  
President Commissioner

Warga Negara Indonesia, 41 tahun  
Indonesian Citizen, 41 years old



Menamatkan pendidikan tinggi pada jurusan Marketing di National University, Los Angeles, Amerika Serikat pada tahun 1992 dan pada tahun 1999 telah menyelesaikan program Master of Business Administration di bidang yang sama di Leicester University, Inggris.

*Graduated his advanced education majoring Marketing at National University, Los Angeles, United States of America in 1992 and in 1999 completed program of Master of Business Administration in the same field at Leicester University, England.*

Perjalanan karirnya memberi pengalaman lebih dari 14 tahun di beberapa bidang usaha, khususnya pembangunan berbagai proyek properti dan infrastruktur jalan tol, antara lain : Sheraton Mustika Resort & Spa Yogyakarta, gedung Menara Drassindo, jalan tol pondok Aren - Serpong (BSD City), dll.

Sejak tahun 1998 sampai dengan sekarang menjabat sebagai Presiden Komisaris Perseroan.

*His career gives more than 14 years of experience in some business fields, especially construction of various property projects and toll road infrastructures, among others : Sheraton Mustika Resort & Spa Yogyakarta, Menara Drassindo building, toll road pondok Aren - Serpong (BSD City), etc.*

*Since 1998 until now is the Company's President Commissioner.*

### Prof. DR. F.G. Winarno

Komisaris Independen  
Independent Commissioner

Warga Negara Indonesia, 72 tahun  
Indonesian Citizen, 72 years old



Pada tahun 1970 mendapatkan gelar doktoral dalam Ilmu Pangan dari University of Massachusetts, USA.

*In 1970 he got doctoral degree in Food Science from University of Massachusetts, USA*

Tahun 1982 diangkat sebagai Guru Besar dalam Ilmu Pangan dan Teknologi Pangan di IPB Bogor. Tahun 2002 sampai sekarang menjabat sebagai Komisaris Independen Perseroan. Tahun 2007 sampai 2011 menjabat sebagai Rektor Universitas Katolik Atmajaya Jakarta.

Tahun 2004 sampai sekarang menjadi Presiden International Dairy Federation perwakilan Indonesia. Pada tahun 1996 sampai sekarang menjabat sebagai Presiden Indonesian Flavour and Fragrance Association.

Tahun 1991 sampai 1995 menjabat sebagai Presiden Codex Alimentarius Commission di Roma, Italia. Sejak 1961 sampai sekarang menjabat sebagai dosen Institut Pertanian Bogor.

*In 1982 he was assigned as profesor in Food Science and Technology at IPB Bogor. In 2002 until now is the Company's Independent Commissioner. In 2007 until 2011 is rector at Atmajaya Catholic University Jakarta.*

*In 2004 until now is President of International Dairy Federation of Indonesian representative. In 1996 until now is President of Indonesian Flavor and Fragrance Association.*

*In 1991 until 1995 was President of Codex Alimentarius Commission in Rome, Italy. Since 1961 until now is lecture at Bogor Institute of Agriculture.*

### Drs. Darodjatun Sanusi, MBA

Komisaris  
Commissioner

Warga Negara Indonesia, 66 tahun  
Indonesian Citizen, 66 years old



Tahun 1971 menyelesaikan pendidikan Strata Satu pada Jurusan Farmasi Institut Teknologi Bandung.

*In 1971 he graduated his First Stratum education majoring Pharmacy at Bandung Institute of Technology.*

Tahun 1976 lulus dari Post Graduate Course di State University of Gent, Belgium dan selanjutnya pada tahun 1991 menyelesaikan pendidikan di Antwerp, Belgium sebagai Master of Business Administration.

Sejak 2002 menjabat sebagai Komisaris Perseroan sampai sekarang. Dari 1997 sampai 2002 menjabat sebagai Presiden Direktur PT. Kimia Farma Tbk. Tahun 1988 sampai dengan 1998 sebagai Presiden Direktur PT. Bio Farm.

In 1976 he graduated from Post Graduate Course at State University of Gwent, Belgium and then in 1991 he completed his education in Antwerp, Belgium as Master of Business Administration.

*Since 2002 until now is the Company's Commissioner. From 1997 to 2002 was President Director of PT. Kimia Farma Tbk. In 1988 until 1998 was President Director of PT. Bio Farma.*

**SASMARAHANA**  
"Bersatu dalam Cinta Membara"

Kekuatan cinta yang membara dalam setiap diri wanita Indonesia menginspirasi Tren Warna Mustika Ratu 2010.

Paduan warna eye shadow yang tegas nan elegan dikombinasi dengan lipstick berwarna membara menjadikannya tampil semakin anggun dan percaya diri dalam setiap karya dan aktualisasi dirinya.

Sasmara Dahana, pernyataan cinta yang sesungguhnya!

Qory Sandioriva  
Puteri Indonesia 2009

**SASMARAHANA**  
Tren Warna 2010

## Laporan Komite Audit

### Report of the Audit Committee

Dalam rangka membantu tugas Dewan Komisaris dalam menerapkan fungsi pengawasan terhadap operasional kegiatan Perseroan, maka Perseroan membentuk Komite Audit pada tahun 2002. Komite Audit ini didirikan oleh dan bertanggung jawab kepada Dewan Komisaris. Susunan keanggotaan Komite Audit adalah sebagai berikut, Ketua: Prof. DR. F. G. Winarno; Anggota; Agus Purnomo, SE. Dewan komisaris masih terus berupaya untuk melengkapi keanggotaan Komite Audit sebagaimana disyaratkan.

Komite Audit Perseroan memiliki fungsi utama untuk membantu Dewan Komisaris dalam melaksanakan tanggung jawab pengawasan atas seluruh kegiatan yang terkait dengan standar akuntansi dan prinsip-prinsip pelaporan keuangan, kebijakan dan prosedur yang ditujukan untuk memastikan bahwa sistem pengendalian internal dalam pengelolaan Perseroan telah berjalan dengan baik.

Dalam menjalankan tugasnya selama tahun 2009, Komite Audit telah melakukan pertemuan secara berkala yang selalu dihadiri oleh ketua dan anggota-anggotanya. Pertemuan-pertemuan tersebut dilaksanakan dengan mengacu kepada Pedoman Kerja Komite Audit yang dimiliki oleh Perseroan.

Sesuai dengan peraturan Bapepam No. IX.1.5 tentang Pembentukan dan Pedoman Pelaksanaan Kerja Komite Audit, maka Komite Audit mengusulkan kepatuhan terhadap berbagai hal sebagai berikut :

- Laporan Keuangan Perseroan, baik interim maupun tahunan serta laporan proyeksi keuangan tahunan.
- Sistem akuntansi dan pengendalian internal (Standard Operating Procedures) Perseroan.
- Pelaksanaan pemeriksaan internal audit, terutama menyangkut temuan audit dan pelaksanaan rekomendasi audit.
- Pemilihan kandidat Akuntan Publik yang direkomendasikan oleh Dewan Komisaris. Kepatuhan
- Perseroan terhadap peraturan perundang-undangan di bidang Pasar Modal dan peraturan perundangan lainnya yang berhubungan dengan kegiatan usaha Perseroan.

Berdasarkan pembahasan dan penelaahan yang telah dilakukan seperti tersebut di atas, Komite Audit berpendapat bahwa:

- Penyajian laporan keuangan yang dipublikasikan oleh Perseroan telah disajikan sesuai dengan prinsip-prinsip yang berlaku umum di Indonesia.

*In order to assist the tasks of the Board of Commissioners in implementing the supervision function on the Company's operation, the Company then formed an Audit Committee in 2002. This Audit Committee was established by and shall be responsible to the Board of Commissioners. The membership of the Audit Committee is as the following: Chairman; Mr. Prof. DR. F. G. Winarno; member: Mr. Agus Purnomo, SE. The Board of Commissioners is still trying to complete the membership of the Audit Committee as required.*

*The Company's Audit Committee has a main function to assist the Board of Commissioners in performing the supervision obligation on all activities related to the accounting standards and financial reporting principles, policy and procedure aimed to make sure that the internal control system in the Company's management has been performed well.*

*In performing its jobs in 2009, the Audit Committee has conducted regular meetings which were always attended by its chairman and members. The meetings were conducted by referring to the Work Guide of the Audit Committee owned by the Company.*

*In accordance with Bapepam regulation No. IX.1.5 concerning Establishment and Implementation of Audit Committee Guidelines, the Audit Committee proposed a compliance on various matters as follows:*

- *The Company's Financial Report and annual financial projection report, either interim or annually.*
- *The accounting system and standard operating procedures of the Company.*
- *Internal audit investigation implementation, especially related to the audit finding and audit recommendation implementation.*
- *The election of Public Accountant candidates recommended by the Board of Commissioners.*
- *The Company's obedience rate toward the legislation and regulation in the field of Capital market and other legislation and regulation related to the Company's business activities.*

*Based on the discussion and research which has been conducted as stated above, the Audit Committee has following opinion:*

- *The financial report publicized by the Company has been presented in accordance with principles prevailed generally in Indonesia.*

- Perseroan telah menerapkan sistem pengendalian internal yang memadai.

Perseroan telah memiliki kebijakan yang memadai tentang pemantauan atas tingkat kepatuhan terhadap peraturan perundang-undangan di bidang Pasar Modal dan peraturan perundangan lainnya yang berhubungan dengan kegiatan usaha Perseroan.

- *The Company has implemented the sufficient internal control system.*

*The Company has owned a sufficient policy on observation on the obedience rate toward the legislation and regulation in the field of Capital Market and other legislation and regulation related to the Company's business activities.*

Jakarta, April 26, 2010  
Audit Committee,



Prof. DR. FG. Winarno  
Ketua | Chairman



TUBUH RAPIH, RAMAH, RANGKAP, RANGKAP, RANGKAP

Daerah rawan timbunan lemak & selulit

Customer Service Centre : 0800-1-888-555  
Hotline Service : +62-21-6312323  
www.mustika-ratu.co.id

Best Herbal Slimming Tea  
Watsons Malaysia

## Profil Komite Audit

Profile of the Audit Committee



**Prof. DR. F.G. Winarno**  
Komisaris Independen  
Independent Commissioner  
Warga Negara Indonesia, 72 tahun  
Indonesian Citizen, 72 years old

Pada tahun 1970 mendapatkan gelar doktoral dalam Ilmu Pangan dari University of Massachusetts, USA.

Tahun 1982 diangkat sebagai Guru Besar dalam Ilmu Pangan dan Teknologi Pangan di IPB Bogor.

Tahun 2002 sampai sekarang menjabat sebagai Komisaris Independen Perseroan.

Tahun 2007 sampai 2011 menjabat sebagai Rektor Universitas Katolik Atmajaya Jakarta.

Tahun 2004 sampai sekarang menjadi Presiden International Dairy Federation perwakilan Indonesia.

Pada tahun 1996 sampai sekarang menjabat sebagai Presiden Indonesian Flavour and Fragrants Association.

Tahun 1991 sampai 1995 menjabat sebagai Presiden Codex Alimentarius Commission di Roma, Italia.

Sejak 1961 sampai sekarang menjabat sebagai dosen Institut Pertanian Bogor.

*In 1970 he got doctoral degree in Food Science from University of Massachusetts, USA.*

*In 1982 he was assigned as Professor in Food Science and Technology at IPB Bogor.*

*In 2002 until now is the Company's Independent Commissioner.*

*In 2007 until 2011 is rector at Atmajaya Catholic University Jakarta.*

*In 2004 until now is President of International Dairy Federation of Indonesian representative.*

*In 1996 until now is President of Indonesian Flavor and Fragrance Association.*

*In 1991 until 1995 was President of Codex Alimentarius Commission in Rome, Italy.*

*Since 1961 until now is lecture at Bogor Institute of Agriculture*



**Agus Purnomo, SE**  
Anggota Komite Audit  
Member of Audit Committee  
Warga Negara Indonesia, 38 tahun  
Indonesian Citizen, 38 years old

Menamatkan pendidikan tinggi pada jurusan Ekonomi - Akuntansi di Universitas Gajayana Malang pada tahun 1995.

Tahun 2002 sampai sekarang menjadi anggota Komite Audit Perseroan.

Tahun 2006 sampai sekarang menjabat sebagai Komisaris PT. Marina Deltamentari.

Tahun 2005 sampai sekarang menjabat sebagai Finance & Administration Director PT. NCS Indonesia.

Tahun 2002 sampai sekarang menjabat sebagai Managing Director PT. Akuntata Prima Consulting.

Sebelumnya pernah menjabat sebagai General Manager Finance di beberapa perusahaan.

*Graduated his advanced education majoring Economics-Accounting at Gajayana University Malang in 1995.*

*In 2002 until now is member of the Company's Audit Committee.*

*In 2006 until now is Commissioner of PT. Marina Deltamentari.*

*In 2005 until now is Finance & Administration Director of PT. NCS Indonesia.*

*In 2002 until now is Managing Director of PT. Akuntata Prima Consulting.*

*Previously was General Manager Finance in several companies.*



# mustika ratu

by BRA Mooryati Soedibyo

“Dengan Slimming Gel-ku,  
Delete Lemak & Selulit  
Se'nyaman' Gunakan  
Body Lotion!”

Ika Fiyonda, Runner Up Puteri Indonesia 2007



### 1. Nyaman Pemakaiannya

Cukup oleskan 2x sehari sehabis mandi di area rawan timbunan lemak dan selulit\*

### 2. Nyaman untuk Kulit

Tidak lengket dan cepat kering

### 3. Nyaman untuk Kesehatan

Terbuat dari ekstrak alami daun teh hijau dan daun pegagan

### 4. Nyaman untuk Dompot

Harganya terjangkau

\*Area rawan timbunan lemak dan selulit :  
lengan bagian atas, perut, pinggul (bokong) dan paha.



mustika ratu  
Cantik Paripurna Tradisi Indonesia



Customer Service Centre : 0800-1-888-555  
Hotline Service : +62-21-8312323  
www.mustika-ratu.co.id

## Laporan Direksi

### Report of the Board of Directors

Seiring dengan membaiknya perkembangan ekonomi dunia dan Indonesia pada khususnya di tahun 2009 paska resesi global di tahun-tahun terakhir atas meluasnya dampak negatif dari gelombang Sub-Prime Mortgage yang melanda perekonomian Amerika Serikat dan dunia pada umumnya, maka kami telah terbukti secara mampu menjawab tantangan tersebut melalui keberhasilan kami dalam menggiring roda kebijakan Perseroan melalui penerapan GCG untuk tetap bertahan menjadi bagian dari pilar perekonomian nasional dengan melakukan inovasi yang positif terhadap pengembangan Sumber Daya Manusia, program/kebijakan terhadap mekanisme Kepatuhan (sebagai Perusahaan Publik), Sistem Informasi Manajemen, mekanisme Pengendalian Internal dan mekanisme Pengendalian Risiko.

Kemudian Perseroan juga melakukan langkah-langkah preventif dan inovatif atas diberlakukannya ACFTA 2010 dimana Perseroan juga ikut berperan aktif ke dalam organisasi gabungan perusahaan sejenis guna mengatasi dampak sebagai akibat dari pemberlakuan Pasar Bebas tersebut.

Keberhasilan mencapai kinerja yang lebih baik ini telah mendapat pengakuan dari lembaga-lembaga lain, baik nasional maupun internasional. Salah satunya adalah pendiri Perseroan yang juga merupakan Direktur Utama Perseroan yaitu Ibu Dr BRA Mooryati Soedibyo menjadi satu-satunya perempuan dari enam orang penerima penghargaan Tanda Kehormatan Lencana Bintang Mahaputra Adipradana dalam bidang pelestarian budaya dari Presiden Republik Indonesia Susilo Bambang Yudhoyono. Dimana sebagai cucu dari Sri Susuhunan Paku-

*Along with the economic development in the world and Indonesia, particularly in 2009 after the global recession in recent years caused by the widespread of the Sub-Prime Mortgage's negative impact that struck the United States and the world economy in general, we have proven to be able to answer that challenge through our success in leading the company through the implementation of the policy wheel of GCG to remain a part of the pillars of the national economy by making innovation on human resources development, program / policy on the mechanisms of Compliance (as Employer Public), Management Information System, Internal Control mechanism, and the mechanism of Risk Control.*

*Then the Company has also taken steps for the implementation of preventive and innovative ACFTA 2010 Thus, the Company is also actively engaged in a joint organization of similar companies to overcome the effects as a result of the implementation of the Free Market.*

*The success of achieving better performance has received recognition from institutions, either nationally and internationally. First, is the founder, who is also the Director of the Company namely Mrs. Dr. BRA Mooryati Soedibyo that becomes the only female between six recipients awarded the Honorary Badge of Star Signs Mahaputra Adipradana in the field of cultural preservation, from President of the Republic of Indonesia Susilo Bambang Yudhoyono. As the granddaughter of Sri Susuhunan Pakoe Boewono X Keraton*



#### Direksi | The Board of Directors

Dari kiri ke kanan | From left to right : Arman S. Tjitrosobono, MBA (Direktur | Director) DR. BRA. Mooryati Soedibyo (Presiden Direktur | President Director) Putri Kuswisnuwardani, MBA (Wakil Presiden Direktur | Vice President Director) Dewi Nur Handayani, BBA (Direktur | Director) Zulfikar Lukman, MBA (Direktur | Director)

wono X Keraton Surakarta, beliau telah dianggap ikut bersumbangsih kepada bangsa dan negara untuk memperbaiki taraf hidup masyarakat Indonesia dengan mempekerjakan ± 3000 (tiga ribu) orang tenaga kerja dan penyumbang devisa bagi negara.. Sebelumnya, beliau pernah dua kali menerima penghargaan dari pemerintah yakni Satyalencana Wira Karya pada tahun 1991 dan Satyalencana Pembangunan pada tahun 1993.

Demikian juga pada tahun yang sama, dimana Wakil Direktur Perseroan yaitu Ibu Putri Kuswisnuwardani terpilih sebagai Best of the Best CEO dalam ajang CEO dan Perusahaan Idaman Award 2009 kategori industri konsumen yang diselenggarakan majalah Warta Ekonomi. CEO dan Perusahaan Idaman Award 2009 merupakan acara pemberian penghargaan kepada para CEO (Chief Executive Officer) dan perusahaan-perusahaan yang dipandang merupakan pimpinan atau perusahaan idaman, yang ditentukan baik lewat survei terhadap para pekerja maupun penilaian tim Warta Ekonomi serta pembaca majalah tersebut.

Produk-produk Perseroan juga termasuk ke dalam produk andalan Indonesia yang telah menembus pasar mancanegara dan telah mendapat penghargaan, antara lain pada tahun 2009 meraih penghargaan Indonesia Best Brand Award 2009 untuk produk masker Bengkoang Whitening dan Golden Brand Award 2009 untuk Slimming Tea setelah beberapa penghargaan lain yang diterima Perseroan baik yang berskala nasional maupun internasional.

Ke depan, Perseroan bertekad untuk tetap konsisten menawarkan produk-produk berbasis bahan alami dan organik, mengusung konsep ramah lingkungan, serta fokus pada perkembangan wanita Indonesia. Salah satu program tahunan yang mencerminkan konsistensi itu adalah gelaran Pemilihan Puteri Indonesia dan memberangkatkan pemenangnya ke ajang Miss Universe yang berkelas internasional. Ajang tersebut sekaligus merupakan wujud program didalam mengembangkan sumber daya manusia muda berkualitas dikalangan remaja puteri khususnya, sebagai langkah kepatuhan Perseroan terhadap Undang-undang Nomor 40 Tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas (UUPT).

Selain melakukan banyak inovasi dan pengembangan produk jamu dan kosmetik, Perseroan juga memperkenalkan konsep SPA dengan ramuan alamiah. Seiring tren Back to Nature yang melanda dunia saat ini hingga ke depan. Perseroan memperkenalkan SPA khas tradisi Indonesia, yakni Taman sari Royal Heritage Spa. Selain di Jakarta,

Surakarta, she has been considered to contribute precious thing to the nation by improving the living condition of Indonesian society through employing ± 3000 (three thousands) workers and contributing of foreign exchange for the country. Previously, she has ever received awards for two times, those were Satyalencana Wira Karya in 1991 and Satyalencana Development in 1993.

Similarly, in the same year in which Deputy Director of the Company namely Putri Kuswisnuwardani achieved the Best of the Best CEO in the event CEO Awards 2009 in category of consumer industry, which held by Warta Ekonomi Magazine. CEO Award 2009 is an award ceremony to the CEO (Chief Executive Officer) and companies that are considered leaders or the dream companies determined either through a survey of workers and the assessment team, also the Warta Ekonomi's readers.

Company products belong to one of the bests Indonesian products which have been sold and penetrated the overseas markets, have received awards, among others, awarded Indonesia Best Brand Award in 2009 for products Bengkoang Whitening mask and the Golden Brand Award in 2009 for Slimming Tea, after several other awards received either national or international scale.

Looking ahead, the company remains committed to consistently offer products based on natural and organic ingredients, bring the concept of eco-friendly, and focus on the development of Indonesian women. One of the annual programs which reflects the consistency is Puteri Indonesia pageant and dispatch the winner to the Miss Universe pageant that is an international class. The event is at once a manifestation program in developing human resources qualified young daughters especially among teenagers, as the Company complies with UU Number 40 Year 2007 regarding Limited Liability Company (UUPT).

In addition to a lot of innovation and product development of herbal medicines and cosmetics, the company also introduces the concept of spa with natural ingredients. It is Back to Nature's line trend that hit the world now on. The company introduces Indonesian unique tradition SPA, namely Taman sari Royal Heritage Spa. Besides in



DR. BRA Mooryati Soedibyo menerima Penghargaan Tertinggi Bintang Mahaputra Adi Pradhana dari Bapak Presiden Susilo Bambang Yudhoyono atas pengabdian dan jasa-jasanya yang luar biasa terhadap negara dan bangsa Indonesia.  
DR. BRA Mooryati Soedibyo received an award Adipradhana Mahaputra Star Signs Honor from President Susilo Bambang Yudhoyono for dedication and contribution to the Indonesian nation and state.

Yogyakarta, dan kota-kota besar lainnya di Indonesia, Spa Mustika Ratu juga sudah merambah Singapura, Malaysia, Thailand, Jepang, China, Rusia, Ceko, Bulgaria, dan Kanada, bahkan ke Afrika.

Tantangan global ini ditanggapi Perseroan dengan optimis melalui kerja keras untuk meraih perkembangan usaha yang maksimal sebagai bagian dari pertanggungjawaban kepada para pemegang saham dan stakeholder kami. Hasilnya adalah Perseroan membukukan nilai penjualan secara konsolidasi sebesar Rp346 miliar dibandingkan dengan

Rp308 miliar pada tahun 2008, meningkat sebesar 12%. Berdasarkan segment geografis, pendapatan usaha Perseroan terdiri dari penjualan lokal sebesar Rp300 miliar atau 87% dari jumlah pendapatan usaha Perseroan dan penjualan ekspor sebesar Rp46 miliar atau 13% dari jumlah pendapatan usaha Perseroan. Perseroan juga berhasil membukukan laba usaha Rp42 miliar meningkat 60% dari tahun 2008.

Kami dengan bangga dan penuh percaya diri mempersembahkan kinerja dan hasil terbaik kami tersebut sebagai salah satu bentuk pengabdian menjadi elemen dari sebuah bangsa yang besar dan dedikasi kepada seluruh rakyat Indonesia pada umumnya, yang menjunjung tinggi nilai Ekonomi Pancasila sebagai Sistem Ekonomi yang khas (berjati-diri) serta dalam membantu Pemerintah untuk menggali dan mengembangkan kehidupan ekonomi riil (real-life economy) yang terwujud dalam landasan ekonomi Pancasila yaitu Ekonomi Moralistik (ber-Ketuhanan), Ekonomi Kemanusiaan, Nasionalisme Ekonomi dan Demokrasi Ekonomi (ekonomi Kerakyatan), yang juga merupakan arahan yang kami anggap tepat sebagai langkah mencapai tujuan Perusahaan melalui kesinambungan tiap aspek kunci operasional dan GCG kami.

Atas nama Dewan Direksi, kami mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya atas dukungan dan kepercayaan yang diberikan kepada kami. Kami juga menyampaikan apresiasi kami yang tulus kepada para konsumen dan stakeholder kami yang terhormat atas dukungan yang berkelanjutan serta komitmen yang tulus dari para karyawan dan tim manajemen kami, yang memungkinkan Perseroan memperoleh kesuksesan dan pencapaian yang positif selama ini.

Jakarta, Yogyakarta and other big cities in Indonesia, Mustika Ratu Spa has also penetrated Singapore, Malaysia, Thailand, Japan, China, Russia, Czech, Bulgaria, and Canada, even to Africa.



Putri Kuswisnuwardani terpilih sebagai CEO Idaman 2009 dari Warta Ekonomi  
Putri Kuswisnuwardani received an award as CEO Idaman 2009 from Warta Ekonomi.

The Company responds to this global challenge with optimism through hard work to achieve maximum business development as part of its responsibility to shareholders and stakeholders. The result is that the Company can achieve the value of consolidated sales amounted to Rp 346 billion compared with USD 308 billion in 2008, an increase of 12%. Based

on geographical segments, revenues from corporate services consist of local sales of Rp 300 billion or 87% of total Company revenue and export sales amounting to USD 46 billion or 13% of total company revenues. The Company recorded operating income of Rp42 billion an increasing of 64% from the year 2008.

We are proud and confident to offer our best performance and results as a form of devotion to the elements of a great nation and dedication to all the Indonesian people in general, which upholds the Five Principles of Economics as a distinct economic system (self-character) and also in assisting the Government to explore and develop the life of the real economy (real-life economy), which manifests itself in the economic basis of Five Principles of Economics moralistic (to Divinity), Economics, Humanitarian, Economic Nationalism and Economic Democracy (Economic Populist), which is also the direction we consider to be appropriate as a step to reach sustainability goals through every aspect of company operations and the key to good governance (Good Corporate Governance-GCG) us.

On behalf of the Board of Directors, we thank profusely for the support and trust given to us. We also express our sincere appreciation to our customers and our stakeholders respected for ongoing support and a sincere commitment from our employees and our management team, which enables the Company to obtain a success and positive achievements so far.

Jakarta, April 23, 2010  
The Board of Directors,

*Ufaesri*

DR. BRA. Mooryati Soedibyo  
(Presiden Direktur | President Director)

# mustika ratu

by BRA Mooryati Soedibyo

## Tubuh Bersih Jangan Cuma di Luarnya!

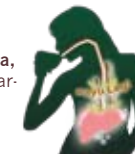


Gaya hidup urban rentan paparan radikal bebas dan diet tak sehat bisa meninggalkan residu berbahaya dalam tubuh yang lama kelamaan dapat mengganggu kesehatan.

**ToxTea**, teh herbal dengan kandungan:



**Daun Senna**,  
bantu lancar-  
kan BAB.



**Kayu Legi**,  
bantuelihara  
kesehatan  
fungsi hati.

Minum sekali sehari bila perlu setiap malam, agar kesehatan tubuh terjaga dengan pilihan alami. Baik untuk pria dan wanita.

Bersih dari Luar, Mandi  
Sehat dari Dalam, **ToxTea!**



POM SD. 082 234 941

mustika ratu



Customer Service Centre : 0800-1-888-555  
Hotline Service : +62-21-8312323  
www.mustika-ratu.co.id

## Profil Direksi

### Profile of the board of Directors



#### 1. DR. BRA. Mooryati Soedibyo

Presiden Direktur/ President Director

Warga Negara Indonesia, 82 tahun  
Indonesian Citizen, 82 years old

Pada bulan Mei 2007 menyelesaikan Program Doktorat Fakultas Ekonomi Jurusan Strategic Management Universitas Indonesia.

*In May 2007, she completed the Doctoral Program from Faculty of Economics (Department of Strategic Management) in University of Indonesia.*

Tahun 2003 menyelesaikan Pendidikan Pasca Sarjana Program Studi Linguistik Sastra Inggris Universitas Sebelas Maret (UNS), Surakarta.

*In 2003 she graduated from Postgraduate in Linguistics of English Literature at University of Sebelas Maret (UNS), Surakarta.*

Sejak tahun 1978 hingga sekarang menjabat sebagai Presiden Direktur Perseroan. Selain itu juga menjabat sebagai Direktur Utama PT Mustika Ratu Centre, PT Mustika Princess Hotel, PT Mustika Ratubuana International, Direktur Utama Taman Sari Royal Heritage Spa dan PT Mustika Ratu Investama.

*Since 1978 until now is President Director of the Company. She also President Director of PT Mustika Ratu Centre, PT Mustika Princess Hotel, PT Mustika Ratubuana International, President Director of Taman Sari Royal Heritage Spa and PT Mustika Ratu Investama.*

Tahun 1992 sampai sekarang menjabat sebagai Ketua Umum Yayasan Puteri Indonesia, Pemegang Franchise Miss Universe. Tahun 1999 sampai sekarang menjabat sebagai Ketua Umum Asosiasi Spa Indonesia (ASPI).

*From 1992 until now, she serves as General Chairman of the Puteri Indonesia Foundation, franchise holders of Miss Universe. On the year 1999 until now, she has been a General Chairman of Indonesian Spa Association (ASPI).*

Pada bulan Juni 2003 memperoleh anugerah Best of the Best Entrepreneur of the Year dari Institusi International Ernst & Young.

*In June 2003 awarded the Best of the Best Entrepreneur of the Year from Ernst & Young International Institutions.*

Pada bulan Agustus 2009 menerima penghargaan Tanda Kehormatan Bintang Mahaputra Adipradana dari Presiden Susilo Bambang Yudhoyono di Istana Negara.

*In August 2009, she received an award Adipradana Mahaputra Star Signs Honor from President Susilo Bambang Yudhoyono at the State Palace.*

#### 2. Putri Kuswisnuwardani, MBA

Wakil Presiden Direktur/ Vice President Director

Warga Negara Indonesia, 50 tahun  
Indonesian Citizen, 50 years old



Menyelesaikan pendidikan Master of Business Administration dari National University, Inglewood, California, Amerika Serikat.

*Graduated her Master of Business Administration from National University, Inglewood, California, United States of America.*

Menjabat sebagai Wakil Presiden Direktur Perseroan sejak tahun 1991, juga menjabat beberapa jabatan penting pada berbagai Perusahaan di Indonesia.

*Deputy President Director of the Company since 1991 and several vital position in various Companies in Indonesia.*

Mulai bergabung dengan Perseroan sejak tahun 1986 yaitu sebagai Kepala Departemen Promosi dan Periklanan.

*Joining the Company since 1986 as Head of Promotion and Advertising Department.*

Pada bulan Desember 2009 memperoleh penghargaan sebagai CEO Idaman 2009 dari Warta Ekonomi.

*In December 2009, she received an award as CEO Idaman 2009 from Warta Ekonomi.*



#### 3. Dewi Nurhandayani, BBA

Direktur/ Director

Warga Negara Indonesia, 43 tahun  
Indonesian Citizen, 43 years old

Menyelesaikan pendidikan dari The American College For The Applied Arts di bidang Graphic and Packaging Design di Los Angeles, Amerika Serikat.

*Graduated from The American College for The Applied Arts majoring Graphic and Packaging Design in Los Angeles, United States of America.*

Sejak tahun 1996 sampai dengan sekarang menjabat sebagai Direktur Perseroan. Pada tahun 1994 sampai dengan 1996 sebagai Manajer di bagian pengembangan produk Perseroan.

*Since 1996 until now is Director of the Company. In 1994 until 1996 was Manager in product development department of the Company.*

#### 4. Arman S Tjitrosoebono, MBA

Direktur/ Director

Warga Negara Indonesia, 52 tahun  
Indonesian Citizen, 52 years old



Tahun 1982 menyelesaikan pendidikan di The School of Business-Pacific State University, California, Amerika Serikat dalam bidang marketing.

*In 1982 he graduated from The School of Business - Pacific State University, California, United States of America majoring Marketing.*

Tahun 2001 bergabung dengan Perseroan sebagai Direktur Marketing & Sales dan saat ini menjabat sebagai Chief Operations Officer (COO) Perseroan.

*In 2001 until now is Marketing Director of the Company who is responsible in Marketing and Sales. Now he is as a Company's Chief Operations Officer (COO).*

Tahun 1997 sampai dengan 2001 menjabat sebagai Head of Marketing/Direktur di PT Reckitt Benckiser Indonesia. Sebelumnya menduduki berbagai jabatan di Marketing & Sales di beberapa perusahaan multinasional.

*In 1997 until 2001 was Head of Marketing Director of PT Reckitt Benckiser. Previously was Product Manager in several multinational companies.*



#### 5. Zulfikar Lukman, MBA

Direktur/ Director

Warga Negara Indonesia, 45 tahun  
Indonesian Citizen, 45 years old

Menamatkan pendidikan tinggi pada jurusan Ekonomi di Universitas Trisakti dan menyelesaikan program Master of Business & Administration di Monash University, Australia.

*Graduated his advanced education majoring economic at Trisakti University and completed program of Master of Business & Administration at Monash University, Australia.*

Tahun 2008 sampai sekarang menjadi Corporate Development Director (CDD) Perseroan. Tahun 2003 sampai 2008 menjadi anggota Komite Audit Perseroan. Tahun 2006 menjabat sebagai Corporate Advisor & CFO Kartika Chandra Group. Tahun 2003-2006 menjabat sebagai Managing Director Kemenangan Jaya Group. Sebelumnya pernah menjabat posisi Manajer di beberapa bank asing dan lokal.

*In 2008 until now is Corporate Development Director of the Company. In 2003-2008 until now is member of the Company's Audit Committee. In 2006 is Corporate Advisor & CFO Kartika Chandra Group. In 2003-2006 was Managing Director of Kemenangan Jaya Group. Previously was manager in several foreign and local banks.*

## Tata Kelola Perusahaan

### Corporate Governance

Perseroan berusaha memaksimalkan nilai Perseroan dan memperkuat serta menyadari arti pentingnya prinsip-prinsip GCG melalui kesadaran Perseroan dalam melaksanakan kewajiban-kewajibannya terutama kewajiban sosial yang dilakukan secara bertahap dimana kegiatan tersebut telah mendapatkan dukungan-dukungan dari para konsumen, investor relation, relasi dan juga para karyawan-karyawan Perseroan, hal tersebut merupakan perangkat dalam meningkatkan kinerja Perseroan untuk waktu yang jangka panjang dan akuntabilitas kepada publik. Struktur tata kelola perusahaan terdiri dari Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS), Dewan Komisaris, Direksi, Komite Audit, Sekretaris Perusahaan dan Pengendalian Internal. Uraian fungsi dan tanggung jawab masing-masing bagian dari struktur tata kelola perusahaan, tersebut di bawah ini.

#### ▶ RAPAT UMUM PEMEGANG SAHAM (RUPS)

Pelaksanaan RUPS Tahunan diselenggarakan satu kali dalam satu tahun, sementara RUPS Luar Biasa dapat diselenggarakan kapanpun sesuai kebutuhan Perseroan.

Pada tahun 2009 Perseroan menyelenggarakan RUPS Tahunan pada tanggal 10 Juni 2009 dengan agenda memberikan persetujuan atas Laporan Tahunan Direksi Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2008 serta dengan agenda rutin lainnya.



Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan PT Mustika Ratu Tbk 2008  
General Meeting of Shareholders PT Mustika Ratu Tbk 2008

#### ▶ DEWAN KOMISARIS

Dewan Komisaris Perseroan saat ini terdiri dari Presiden Komisaris, Komisaris, serta seorang Komisaris Independen yang telah ditunjuk sesuai dengan Peraturan Bapepam no. IX.E.1 yaitu mengenai benturan kepentingan.

Sesuai dengan Anggaran Dasar Perseroan dan peraturan perundang-undangan yang berlaku, tugas utama Komisaris adalah bertanggung jawab atas pengawasan pengelolaan perusahaan yang dilaksanakan oleh jajaran Direksi. Rapat Dewan Komisaris dapat dilaksanakan kapanpun bila mana dianggap perlu oleh Perseroan hal ini sesuai dengan Anggaran Dasar Perseroan Pasal 19 Ayat 1. Selama tahun 2009 Dewan Komisaris telah melakukan pertemuan sebanyak 3 kali dengan frekwensi kehadiran sebesar 100%. Komisaris dapat memberikan nasihat kepada Direksi terkait dalam hal penyusunan stratefi serta Rencana Kerja dan Anggaran Perusahaan (RKAP). Komisaris juga bertanggung jawab mengawasi kinerja dan kepatuhan Direksi terhadap Anggaran Dasar Perseroan dan semua peraturan perundang-undangan yang berlaku.

*The Company strives to maximize corporate value, also strengthen and realize the importance of the principles of GCG by the company in executing its duty, primarily social responsibility, undertaken in stages. The activity has received support from the customers, investor relations, relations, and also the employees of the company. It is a tool in improving the company performance for a long time and accountability to the public.*

*Corporate governance structure consisting of the General Meeting of Shareholders (RUPS), the Board of Commissioners, Directors, Audit Committee, Internal Control, and Corporate Secretary. Description of functions and responsibilities of each part in corporate governance structure, mentioned below.*

#### ▶ SHAREHOLDERS GENERAL MEETING

*Implementation of the Annual General Meeting held once a year, while the Extra ordinary General Meeting may be held whenever the company needs.*

*In the year 2009, the company held Annual General Meeting on June 10, 2009 with the agenda giving approval to the Annual Report of the Directors of the Company for the fiscal year ended December 31, 2008 along with other routine agenda.*

#### ▶ THE BOARD OF COMMISSIONERS

*Board of Commissioners currently consists of Chairman, Commissioners, and an independent commissioner who has been appointed in accordance with Bapepam No.IX.E.1 about conflict of interest.*

*In accordance with the Articles of Association of Company and applicable regulations, the main task of Commissioners is responsible for overseeing the company management conducted by the Board of Directors. Meetings of the Board of Commissioners can be arranged at any time if deemed necessary by the Company based on Company's Articles of Association at Article 22 Paragraph 1. During the year 2009, the Board of Commissioners has met 3 times with frequency of 100 percents attendance.*

*Commissioner may give advice to the Board of Directors related in preparation strategy and Work Plan and Company Budget (RKAP). Commissioners are also responsible for overseeing the performance and compliance with the Articles of Association of Company and all laws and regulations.*



#### ▶ DIREKSI

Direksi Perseroan saat ini terdiri dari lima orang, yaitu Presiden Direktur, Wakil Presiden Direktur, beserta tiga Direktur lainnya yang menjalankan tugas pengelolaannya sesuai dengan tugas yang telah diberikan menurut bidangnya masing-masing berdasarkan dengan keputusan RUPS.

Tugas dan tanggung jawab utama Direksi adalah mengelola perusahaan sesuai dengan anggaran dasar Perseroan. Dalam pelaksanaannya, Direksi wajib mewakili Perseroan di dalam maupun di luar urusan pengadilan. Selama tahun 2009 Direksi telah mengadakan Rapat dengan dihadiri oleh rata-rata lebih dari 91% dari keseluruhan jumlah anggota direksi, rapat direksi telah dilakukan sebanyak 18 Kali dengan tingkat frekwensi kehadiran sebesar 94%.

Dalam tahun 2009, Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan telah memperoleh keseluruhan gaji dan tunjangan lain sebesar Rp7.834.400.479,-. Prosedur penetapan gaji dan tunjangan Direksi dilaksanakan melalui persetujuan Rapat Dewan Komisaris.

#### ▶ KOMITE AUDIT

Komite Audit melakukan tugasnya berdasarkan pedoman kerja Komite Audit yang ditetapkan dengan keputusan Dewan Komisaris yang antara lain berisi mengenai peran dan tugas-tugas khususnya hal-hal yang terkait dengan laporan keuangan, fungsi pengawasan internal, serta pengawasan praktek Corporate Governance pada Perusahaan. Komite Audit Perseroan beranggotakan dua orang terdiri dari seorang Komisaris Independen yang merangkap sebagai Ketua Komite Audit, serta satu anggota Komite Audit yang merupakan pihak eksternal independen, memiliki kemampuan di bidang akuntansi dan atau keuangan.

Tugas utama Komite Audit adalah membantu Dewan Komisaris dalam melaksanakan tugas pengawasannya yang secara garis besar sesuai dengan peraturan Bapepam No.IX.1.5 yaitu mengenai pembentukan dan pedoman pelaksanaan kerja Komite Audit.

Sesuai dengan pedoman kerja Komite Audit, maka Komite Audit telah melakukan pertemuan sebanyak 3 kali pertemuan dengan tingkat kehadiran 89% dari masing-masing anggota Komite Audit.

#### ▶ THE BOARD OF DIRECTORS

*Board of Directors currently consists of five members, namely President, Vice President Director, along with three other Directors who perform their management duties in accordance with the tasks that have been given according to their respective fields with a RUPS decision.*

*Duties and major responsibilities are to manage the company's Board of Directors in accordance with Anggaran Dasar Perseroan. In practice, the Board should represent the company inside or outside the court. During the year 2009, the Board of Directors has met and attended by an average of more than 91 percents of the total members of the board of directors. Meetings of directors have been done for 18 times with the rate of 94 percents frequency attendance.*

*In the year 2009, the Board of Commissioners and Directors of the company have acquired the entire salary and other allowances of Rp7,834,400,479. Procedure for determining salaries and allowances of the Board of Directors implemented through approval of the Board of Commissioners Meeting.*

#### ▶ AUDIT COMMITTEE

*Audit Committee performs their duties according to guidelines established by the Audit Committee with the decision of the Board of Commissioners, including the role and duties in particular matters related to financial reporting, internal control functions, and oversight of corporate governance practices at the company. The Audit Committee consists of two members, consisting of an independent commissioner who serves as Chairman of the Audit Committee and a member of the Audit Committee which is independent from external parties, who is competent in accounting and finance.*

*The main duty of the Audit Committee is to assist the Board of Commissioners in carrying out its supervisory and monitoring duties in accordance with Bapepam regulation No.IX.1.5 concerning establishment and implementation of Audit Committee guidelines.*

*In accordance with the guidelines set out in the Audit Committee, the Audit Committee has held meetings for 3 times with the attendance of 89 percents of each member of the Audit Committee.*



foot spa series  
Taman Sari Royal Heritage

FOOT SCRUB GEL  
HAND & FOOT SPRAY  
LOTION FOR LEG





### ▮ SEKRETARIS PERUSAHAAN

Sekretaris Perusahaan ditunjuk dan dibentuk oleh Perseroan sesuai dengan Peraturan Bapepam Nomor IX.1.4 tentang Pembentukan Sekretaris Perusahaan. Hal ini merupakan salah satu wujud keinginan Perseroan untuk melaksanakan salah satu wujud keinginan Perseroan untuk melaksanakan prinsip-prinsip tata kelola perusahaan yang baik (*Good Corporate Governance*).

Secara umum tugas utama Sekretaris Perusahaan adalah sebagai berikut:

- Sebagai *Investor Relation*, memberikan layanan kepada masyarakat umum dan kalangan investor khususnya atas informasi keuangan dan informasi lainnya tentang kinerja dan rencana Perseroan ke depan, dimana informasi tersebut harus mendapatkan persetujuan dari Direksi terlebih dahulu sebelum disebarluaskan.
- Sebagai *Compliance Officer* yang selalu mengikuti perkembangan pasar modal, khususnya menyangkut peraturan-peraturan yang berlaku di bidang pasar modal serta memberikan masukan kepada Direksi dan melakukan koordinasi dengan bagian-bagian terkait agar tetap mematuhi segala peraturan tersebut dalam menjalankan operasional Perseroan.
- Sebagai *Contact Person* yang mewakili Perseroan sebagai Emiten dalam memberikan informasi yang telah disetujui oleh Direksi kepada Bapepam, BEI, KSEI, Broker, Media Massa dan Pemegang Saham.
- Membina hubungan dengan pihak-pihak pemerintah dan organisasi terkait yang sejalan dengan aktivitas Perseroan.
- Mempersiapkan pelaksanaan kegiatan RUPS, *Public Expose* maupun *Corporate Action* yang akan dilakukan oleh Perseroan.

Saat ini Sekretaris Perusahaan dijabat oleh Bapak Zulfikar Lukman, MBA. yang sekaligus menjabat sebagai *Corporate Development Director*.

### ▮ PENGENDALIAN INTERNAL

Pengendalian internal merupakan sistem dan prosedur yang digunakan oleh Perseroan untuk mencapai sasaran dan tujuan yang diinginkan, yaitu menghasilkan laporan keuangan yang akurat, mendorong efisiensi dan efektivitas kegiatan usaha serta mendorong kepatuhan terhadap kebijakan dan peraturan manajemen yang telah ditetapkan.

Kebijakan dan prosedur yang dapat membantu mengarahkan manajemen hendaknya dilaksanakan agar tujuan pengendalian manajemen dapat tercapai. Dalam implementasinya, Manajemen Perseroan perlu mengadakan penelaahan pengendalian internal guna memperbaiki kesalahan dan penyelewengan yang mungkin terjadi dalam sistem dan dapat mengambil tindakan korektif secara cepat dan tepat bilamana terjadi penyimpangan yang menunjukkan adanya kelemahan dalam sistem pengendalian internal Perseroan.



### ▮ CORPORATE SECRETARY

*The corporate secretary is appointed and established by the company in accordance with the Regulation of Bapepam Number IX.1.4 on the establishment of the Corporate Secretary. This is an application of the company's wish to implement the principles of Good Corporate Governance.*

*In general, the main tasks of the Secretary of the Company are as follows:*

- For Investor Relations, provides services to the general public and among investors, especially financial information and other information about company's performance and future plans, where such information must obtain prior approval from the Board of Directors before dissemination.*
- As a Compliance Officer, who always follows the development of capital markets, especially regarding the applicable regulations in capital markets and provide input to the Board. Besides, to coordinate with related sections to remain, in compliance with these regulations in the operation of the Company.*
- As a contact person representing the Company as Issuer in giving information which has been approved by the Board of Directors to Bapepam, JSE (BEJ), KSEI, Brokers, Mass Media, and the Shareholders.*
- Maintain relations with government and related organizations that are in line with the company activities*
- Preparing for the implementation of the RUPS, as well as Public Expose and Corporate Action conducted by the company*

*Currently Secretary of the Company held by Mr Zulfikar Lukman, MBA. which also served as Corporate Development Director.*

### ▮ INTERNAL CONTROL

*Internal control is a system and procedures employed by the company to achieve the desired goals and objectives, such as to produce accurate financial statements, encourage efficiency and effectiveness of business activities, and to encourage adherence to management policies and regulations that have been determined.*

*Policies and procedures that can guide management should be implemented, so management control objectives can be achieved. In implementation, the company management must be entered into the review of internal control to recover error and fraud that may occur in the system and can take corrective action quickly and appropriately when a deviation occurs indicating a weakness in company's internal control system.*

Informasi yang valid mengenai lingkungan pengendalian, penilaian risiko, prosedur pengendalian, dan pemantauan diperlukan oleh manajemen untuk mengarahkan operasi dan memastikan terpenuhinya pencatatan dan memproses data untuk pembuatan laporan transaksi perseroan yang selanjutnya didukung dengan sistem informasi dan komunikasi yang memadai. Perseroan telah menerapkan sistem informasi melalui program ERP (*Enterprise Resource Planning*) Microsoft Navision, dimana dengan adanya program tersebut data setiap dan semua transaksi yang ada di cabang maupun pusat akan tersimpan secara lebih tepat dan akurat. Data setiap dan semua transaksi tersebut selanjutnya dapat terpantau dengan baik oleh Manajemen. Disamping itu, program ini juga dilengkapi fasilitas bisnis analisis dengan data terkini yang dapat langsung digunakan oleh Manajemen Perseroan.

### ▮ EVALUASI PENGENDALIAN INTERNAL

Dalam perkembangan pengendalian internal, Perseroan secara berkala melakukan evaluasi. Evaluasi tersebut dilakukan melalui Departemen Internal Audit, yang menempati posisi independen dari departemen operasional dan secara langsung melaporkan ke Direksi Perseroan. Departemen Internal Audit melaksanakan fungsi pengendalian internal dengan melaksanakan



Pemeriksaan Sistem Manajemen Mutu dan Lingkungan.  
*Environmental & Quality Management System Audit.*

secara periodik kegiatan audit untuk memastikan prosedur maupun kebijakan perseroan telah berjalan secara efektif dan efisien serta mampu memberikan perlindungan dalam batas wajar terhadap kemungkinan kerugian akibat dari risiko keuangan dan operasional. Penetapan kegiatan audit akan mempertimbangkan area yang diaudit, status maupun kepentingannya. Hasil audit akan dilaporkan dan digunakan sebagai bahan evaluasi untuk perbaikan bagi Departemen terkait.

### ▮ MANAJEMEN RISIKO

Usaha yang dilakukan Perseroan tidak terlepas dari risiko usaha seperti: kesinambungan penyediaan bahan baku, perubahan tarif energi, kenaikan UMP, sistem dan jaringan distribusi dan fluktuasi kurs Rupiah serta tingkat persaingan usaha yang secara langsung dapat mempengaruhi kelangsungan produksi, dan dapat mengganggu kelangsungan usaha Perseroan di masa mendatang. Dalam mengelola berbagai risiko tersebut, Perseroan memisahkan dalam beberapa kelompok seperti: risiko operasional, risiko keuangan dan risiko bisnis, kondisi ini menjadikan Perseroan senantiasa menerapkan prinsip kehati-hatian (*prudent*) terhadap setiap keputusan bisnis dengan tetap mempertimbangkan unsur peluang dan risiko secara seimbang. Langkah ini secara konsisten terus dilaksanakan, dengan demikian Perseroan dapat terus mengelola peluang dan meminimalkan dampak kerugian yang terjadi akibat berbagai risiko tersebut.

*Management requires valid information about the environmental control, risk assessment, control procedures, and monitoring, to direct operations and ensure fulfillment of recording and processing data for making statements of companies whose transactions must be supported by adequate information and communication system. The company has implemented a system of information through ERP (Enterprise Resource Planning) Microsoft Navision, which using this program, all and any transaction data in both the central branch will be stored precisely and accurately. Any and all transaction data, then, can be monitored properly by the management. Moreover, this program is also equipped with business facilities with the latest data analyst that can be directly used by the company management.*

### ▮ INTERNAL CONTROL EVALUATION

*In the development of internal control, the company evaluates periodically. These reviews are conducted through the Internal Audit Department, which occupies an independent position from the operational departments and directly reported to the Board of Directors of the company.*

*The Internal Audit Department undertakes the function of internal control by performing periodic audits to ensure that company policies and procedures have been run effectively and efficiently and to be able to provide reasonable protection within the limits of the possible loss of financial and operational risks.*

*The determination of audit activities will consider the area being audited, the status, and importance. The audit results will be reported and used as evaluation materials for the Department concerned.*

### ▮ RISK MANAGEMENT

*Efforts made by the company faces the risks of such efforts: the sustainability of raw material supply, changes in energy tariffs, minimum wage increases, systems and distribution networks, and fluctuations in exchange amount and level of competition that can directly affect the continuity of production, and can disrupt business continuity in future. In managing these risks, the company has separated into several groups such as: operational risks, financial risks, and risks of deploying. These conditions make the Company continues to apply the precautionary principle (*prudent*) to any business decisions, by always keeping in mind that the element of chance and risk are balanced. This step has consistently performed. Thus, the company can continue to manage the opportunities and minimize the impact of losses incurred due to various risks.*

## Tanggung Jawab Sosial

### Social Responsibility

Semakin ketatnya persaingan dalam dunia bisnis di Indonesia banyak Perseroan untuk lebih berpikir ke depan guna menjalankan terbaik yang bagi Perseroannya. Dalam menjalankan kegiatan usahanya, Perseroan tidak sepenuhnya mementingkan dari segi keuntungan saja, tapi juga memiliki tanggung jawab sosial pada masyarakat yang membutuhkan yang terwujud dalam pelaksanaan kegiatan bernilai CSR yang menjadi perhatian terbesar dari peran Perseroan dalam peningkatan kepekaan dan kepedulian terhadap lingkungan masyarakat.



Puteri Indonesia 2009 dan Perseroan mengunjungi anak pengidap penyakit Hidrosefalus  
Miss Indonesia 2009 and the company visit for children of Hydrocephalus disease

*Increasing competition in the business world in Indonesia, leads many companies to be more forward thinking in order to achieve and be labeled the best company. In conducting its business, the company is not entirely concerned with only profits, but also has a social responsibility in the implementation of Corporate Social Responsibility (CSR). It then becomes the company's greatest attention and focus in improving the sensitivity and concern for the environment and community.*

Bentuk Kepedulian dan tanggung jawab sosial perseroan terhadap lingkungan masyarakat yang membutuhkan diwujudkan dalam kerjasama antara Perseroan, Yayasan Puteri Indonesia (YPI) serta Kaskus Peduli yang berkesempatan memberikan bantuan/sumbangan Bencana Alam gempa bumi di wilayah Sumatera Barat dan di wilayah Garut, Jawa Barat dalam bentuk berupa tenda, makanan, produk kesehatan dari Perseroan dan sejumlah uang tunai yang diserahkan langsung kepada warga yang membutuhkannya. Kunjungan sosial ini dihadiri pula oleh Puteri Indonesia 2009, Qory Sandioriva, Puteri

*The implementation of corporate social responsibility towards the environment is employed through cooperation between the company, Yayasan Puteri Indonesia (YPI), and Kaskus Peduli that provides assistance or donations of earthquake disaster in West Sumatra and in Garut, West Java the form of tents, food, company's health products, and some cash to be delivered directly to people who need them. This social visit was also attended by Puteri Indonesia 2009, Qory Sandioriva and Puteri Indonesia Lingkungan 2009, Puteri Indonesia 2008, ZivannLetisha Sirega and*



Pemberian bantuan sosial korban gempa di Padang, Sumatera Barat  
Donation for earthquake victims in Padang, West Sumatra



Pemberian bantuan sosial korban gempa di Garut, Jawa Barat  
Donation for earthquake victims in Garut, West Java

Indonesia 2008, Zivanna Letisha Siregar dan Puteri Indonesia Lingkungan 2009, Zukhriatul Hafizah. Perseroan bersama YPI mengunjungi anak-anak yang mengidap penyakit hidrosefalus di Yayasan Rumah Kasih yang berlokasi di Semarang, Jawa Tengah.

*Zukhriatul Hafizah. Besides, the company together with YPI also visited the children with the disease of hydrocephalus in Yayasan Rumah Kasih located in Semarang, Central Java.*

Selain itu, penerapan konsep CSR Perseroan dapat dilihat dalam profil program yang meliputi berbagai sektor kehidupan di masyarakat seperti; pendidikan, Pemanfaatan potensi sumberdayamasyarakat masyarakat sekitar dalam bentuk perwujudan kerja sama antara Perseroan dan UI yang difokuskan kepada penyelenggaraan program magang, riset, dan management trainee bagi mahasiswa S1 dan S2. Program ini bertujuan memberikan kesempatan kepada mahasiswa untuk melakukan penelitian yang terkait dengan tugas akademik, menerima program latihan kerja, hingga pelatihan manajemen pada Perseroan serta meningkatkan pengetahuan dan keterampilan

*Furthermore, the application of CSR concept can also be seen in the program covering various sectors of society, namely education, utilization of human resources in the form of cooperation between the company and the UI focusing on apprenticeship programs, research, and management student trainees for S1 and S2. This program aims at providing the opportunity for students to conduct research relating to their academic duties, receive job training programs, to train the company management, and to increase the knowledge and skills of students. It is hoped that after graduating, they become more competitive in real world and are ready to work.*



mahasiswa agar nantinya setelah lulus menjadi lebih kompetitif di dunia tenaga kerja serta siap untuk langsung bekerja Pada kesempatan ini pula, Perseroan bersama Yayasan Puteri Indonesia (YPI) dan UI melakukan kerjasama dalam bidang Pendidikan, Penelitian, dan Pengabdian Masyarakat. Kerjasama ini diarahkan kepada peningkatan dan pengasahan intelegensia, minat belajar, dan kemandirian dari para Finalis Puteri Indonesia dengan memberikan kesempatan kepada pemenang Puteri Intelegensia, untuk mendapatkan beasiswa pendidikan Strata (S1) dan Pascasarjana (S2).

Salah satu program lainnya dalam mewujudkan kepedulian sosial, Perseroan turut berpartisipasi dalam program yang bertujuan meningkatkan kualitas hidup Sumber Daya Manusia. Hal tersebut diwujudkan Perseroan dalam bekerjasama dengan ASEAN Foundation mengadakan HP Smart Technology for Smarter Business (STSB) Training pada bulan November 2009. Pelatihan ini bertujuan untuk menambah wawasan Teknologi Informasi dan Komunikasi (TIK) kepada para pengusaha kecil/mikro agar mereka dapat meningkatkan potensi bisnis mereka secara efisien dan efektif. Kegiatan ini diharapkan pula dapat turut memberikan kontribusi dalam meningkatkan pendapatan pengusaha kecil serta mendorong pertumbuhan ekonomi bangsa. Untuk selanjutnya, Perseroan akan terus berkomitmen untuk

*On this precious moment, the company together with Yayasan Puteri Indonesia (YPI) and UI also cooperated in the field of education, research, and community service. This cooperation was*



Kerjasama antara Perseroan, YPI dan UI dalam bidang Pendidikan, Penelitian dan Pengabdian Masyarakat  
The Company in cooperation between YPI and UI in the field of Education, Research and Community Service

*directed towards the enhancement intelligence, interest in learning, and independence of the Finalists for Puteri Indonesia by providing opportunities to the winner of Puteri Intelegensia, to obtain educational scholarships for Strata (S1) and Postgraduate (S2).*



Program CSR Perseroan bekerjasama dengan ASEAN Foundation.  
Company and ASEAN Foundation CSR Program

*Another program to create social awareness is done by participating in programs aimed at improving the quality of human life. The company in cooperation with the ASEAN Foundation held a HP Smart Technology for Smarter Business (STSB) Training in November 2009. This training aims to increase knowledge of Information and Communication Technology (ICT) to small and micro enterprises, so that they can increase their business potential efficiently and effectively. This activity is also expected to contribute in increasing the incomes of small entrepreneurs and to encourage national economic growth.*

melakukan program CSR secara berkesinambungan setiap tahunnya dengan bekerjasama pada pihak-pihak yang berkompeten dalam memberikan kontribusi terhadap perkembangan ekonomi bangsa yang berkelanjutan.

*Furthermore, the Company will remain committed to implementation of CSR programs on an ongoing basis every year with the cooperation of the competent parties in contributing to sustainable national economic development.*



### Pulihkan stamina dan tubuh Ibu secara alami sehabis melahirkan.



Customer Service Centre : 0800-1-888-555  
Hotline Service : 021-8312323  
www.mustika-ratu.com



## Ikhtisar Pokok Keuangan Konsolidasi

Consolidated Financial Highlights

Dalam Jutaan Rupiah	2009	2008	2007	2006	2005
Penjualan Bersih Net Sales	345,576	307,804	252,123	226,387	208,097
Laba Kotor Gros Profit	195,120	171,356	140,135	126,692	114,863
Laba Usaha Income Operations	41,549	25,298	18,436	18,067	13,049
Laba Bersih Net Income	21,017	22,290	11,130	9,096	8,510
Jumlah Saham beredar Total Shared Issued	428	428	428	428	428
Laba Usaha Per Saham* Income from Operations Per Share*	97	59	43	42	30
Laba Bersih Per Saham* Earning Per Share*	49	52	26	21	20
Modal Kerja Bersih Net Working	240,469	231,001	205,123	191,524	180,115
Aktiva Lancar Current Assets	279,387	274,499	235,829	214,753	210,011
Jumlah Aktiva Total Assets	365,636	354,780	315,998	291,769	290,646
Kewajiban Lancar Curren Liabilities	38,918	43,498	30,706	23,229	29,896
Jumlah Kewajiban Total Liabilities	49,211	51,145	36,426	27,444	35,010
Ekuitas Stock Holders' Equity	316,412	303,622	279,559	264,313	255,624

Rasio/Ratios	2009	2008	2007	2006	2005
Laba Kotor/ Penjualan Bersih Gross Profit/ Net Sales	56.5%	55.7%	55.6%	56.0%	55.2%
Laba Usaha / Penjualan Bersih Incomes from Operations to net Sales	12.0%	8.2%	7.3%	8.0%	6.3%
Laba Bersih/ Penjualan Bersih Return on Sales	6.1%	7.2%	4.4%	4.0%	4.1%
Laba Bersih/ Jumlah Aktiva Return on Assets	5.8%	6.3%	3.5%	3.1%	2.9%
Laba Bersih/ Ekuitas Return on Equity	6.6%	7.3%	4.0%	3.4%	3.3%
Ekuitas/ Jumlah Aktiva Equity to Assets	86.5 %	85.6%	88.5%	90.6%	88.0%
Aktiva Lancar/ Kewajiban Lancar Current Ratio	717.9 %	631.1%	768.0%	924.5%	702.5%
Jumlah Kewajiban/ Ekuitas Debt to Equity	15.6%	16.8%	13.0%	10.4%	13.7%
Jumlah Kewajiban/ Jumlah Aktiva Debt to Assets	13.5%	14.4%	11.5%	9.4%	12.0%

## Analisa dan Pembahasan Manajemen

Management Review and Analysis

### KINERJA KEUANGAN

#### PENDAPATAN

Pada tahun 2009 Perseroan mencatat penjualan secara konsolidasi sebesar Rp 346 Miliar dibandingkan dengan Rp 308 miliar pada tahun 2008, meningkat sebesar 12%.

Berdasarkan segmen geografis, pendapatan usaha perseroan terdiri dari penjualan lokal sebesar Rp 300 miliar atau 87% dari jumlah pendapatan usaha perseroan dan penjualan ekspor sebesar Rp46 miliar atau 13% dari jumlah pendapatan usaha perseroan.

#### LABA USAHA

Perseroan memperoleh laba usaha pada tahun 2009 sebesar Rp 41 miliar, meningkat sebesar Rp 16 miliar atau 64% dibandingkan tahun 2008 sebesar Rp 25 miliar. Peningkatan laba usaha disebabkan oleh peningkatan atas penjualan lokal yang disertai peningkatan kinerja Perseroan dan efisiensi usaha.

#### BEBAN USAHA

Perseroan mengklasifikasikan beban usaha menjadi dua bagian yaitu beban penjualan dan beban umum dan administrasi. Beban penjualan yang terjadi di tahun 2009 sebesar Rp123 miliar meningkat sebesar Rp6 miliar atau 5% dibandingkan dengan tahun 2008 sebesar Rp117 miliar, sedangkan beban umum dan administrasi di tahun 2009 sebesar Rp31 miliar meningkat sebesar Rp2 miliar atau 5% dibandingkan dengan tahun 2008 sebesar Rp29 miliar.

#### LABA BERSIH

Laba bersih perseroan untuk tahun 2009 sebesar Rp21 miliar, menurun sebesar Rp1 miliar atau 5% dibandingkan dengan tahun 2008 sebesar Rp22 miliar. Hal ini terutama disebabkan di tahun 2009 Perseroan mendapatkan kerugian selisih kurs sebesar Rp11 miliar menurun sebesar Rp21 milyar apabila dibandingkan dengan tahun 2008 dimana Perseroan mendapatkan laba selisih kurs sebesar Rp10 miliar.

#### ASET LANCAR

Perseroan mengalami peningkatan untuk aset lancar tahun 2009 sebesar Rp5 miliar atau 1,8% dibandingkan dengan tahun 2008. Jumlah aset lancar Perseroan untuk tahun 2009 dan 2008 masing-masing sebesar Rp279 miliar dan Rp274 miliar. Peningkatan terbesar terjadi pada piutang usaha sebesar Rp22 miliar. Hal ini terkait langsung oleh peningkatan dalam penjualan Perseroan.

### FINANCIAL PERFORMANCE

#### INCOME AND SALES GROWTH

In the year 2009, the Company recorded the consolidated revenue with amount of Rp346 billion compared to Rp308 billion in the year 2008, increased 12%.

Based on geographical segment, the company's revenue consisted of local and export which amounting to Rp300 billion and Rp46 billion, respectively. Further local and export sales accounted for 87% and 13% of total revenue, respectively.

#### INCOME FROM OPERATIONS

The company obtained income from operations amounting to Rp41 billion in 2009, increased by Rp16 billion or 64% compared to 2008 which was amounting to Rp25 billion. The increase of income from operations was due to the increase of local sales accompanied with the increase in the company's performance and business efficiency.

#### OPERATING EXPENSES

The company classifies the operating expense in two parts which are selling expense and general and administrative expense. In the 2009, selling expenses were amounting to Rp123 billion increased by Rp6 billion or 5% compared to 2008 which amounting to Rp117 billion. While for the general and administration and administrative expense in 2009 were amounting to Rp31 billion increased by Rp2 billion or 7% compared to 2008 which was amounting to Rp29 billion.

#### NET INCOME

Net Income of the company in 2009 was amounting to Rp21 billion, decreased by Rp1 billion or 5% compared with in 2008 amount of Rp22 billion. It was caused in 2009 the company obtained loss on foreign exchange amounting to Rp11 billion decrease by Rp21 billion compared to Rp10 billion as foreign exchange gain in 2008.

#### CURRENT ASSETS

The company's current assets in 2009 increased by Rp5 billion or 1,8% compared to 2008. The total current assets of the company in 2009 and 2008 amounted to Rp 279 billion and Rp274 billion, respectively. Significant increase occurred in trade receivable balance which increased by Rp22 billion, respectively which in line with sales increase in 2009.



**ASET TIDAK LANCAR**

Di tahun 2009 aset tidak lancar Perseroan meningkat sebesar Rp6 miliar, dengan total aset tidak lancar Rp86 miliar tahun 2009 dan Rp80 miliar tahun 2008. Peningkatan aset tidak lancar ini terutama disebabkan oleh peningkatan aset tetap.

**JUMLAH ASET**

Jumlah aset Perseroan tahun 2009 sebesar Rp366 miliar, meningkat sebesar Rp11 miliar dibandingkan dengan tahun 2008 sebesar Rp355 miliar. Peningkatan cukup material terjadi pada jumlah aset lancar.

**KEWAJIBAN LANCAR**

Penurunan kewajiban lancar Perseroan sebesar Rp4 miliar, dengan total kewajiban lancar sebesar Rp39 miliar tahun 2009 dan Rp43 miliar pada tahun 2008. Penurunan disebabkan oleh penurunan hutang usaha, dimana kemampuan Perseroan semakin meningkat untuk menyelesaikan kewajiban perseroan terhadap para supplier.



Program Promosi Perseroan  
Company's Program on Promotion

**KEWAJIBAN TIDAK LANCAR**

Kewajiban tidak lancar tahun 2009 sebesar Rp10 miliar, meningkat sebesar Rp2 miliar atau 34% dibandingkan tahun 2008 sebesar Rp8 miliar. Peningkatan terbesar terjadi pada hutang sewa yaitu masing-masing sebesar Rp1 miliar dan Rp113 juta pada tahun 2009 dan 2008.

**JUMLAH KEWAJIBAN**

Jumlah kewajiban tahun 2009 sebesar Rp49 miliar menurun Rp2 miliar dibandingkan dengan tahun 2008 sebesar Rp51 miliar, dengan faktor penyebab terbesar dari penurunan kewajiban lancar.

**LIKUIDITAS HUTANG DAN KOLEKTIBILITAS PIUTANG**

Kemampuan Perseroan dalam melunasi kewajiban lancar di tahun 2009 adalah sangat tinggi karena Perseroan memiliki aktiva lancar sebesar Rp279 miliar dengan kewajiban lancar sebesar Rp39 miliar dan tingkat kolektibilitas piutang Perseroan semakin baik.

**► SUMBER DAYA MANUSIA**

Perseroan menyadari bahwa untuk bisa bertahan dalam pasar kompetitif saat ini dan untuk memacu pertumbuhan berkesinambungan, Perseroan harus mampu mengembangkan kapabilitas produktif yang bertumpu pada kekuatan sumber daya manusia atau human capital, dimana akal dan pikiran manusia akan menjadi penggerak utama dalam mengupayakan pertumbuhan. Tantangan terberat yang dihadapi oleh Perseroan adalah bagaimana membangun human capital secara produktif dan kreatif sehingga modal tersebut benar-benar dapat menjadi keunggulan kompetitif yang semakin besar dan kuat.

Salah satu upaya yang dilakukan Perseroan untuk membangun human capital secara produktif adalah melalui aktifitas training, seminar

**NON CURENT ASSETS**

The 2009 non current assets of the company increased to Rp6 billion, with total non current assets of Rp86 billion in 2009 and Rp80 billion in 2008. This non current assets was mainly caused by the increase in Fixed Asset.

**TOTAL ASSETS**

Total assets of the company in 2009 was Rp366 billion, rising by Rp11 billion compared with in 2008 amount of Rp355 billion. The material increase was caused by the increase in total current assets.

**CURRENT LIABILITIES**

The decline of current liability of the company was Rp4 billion, with total current liability amount of Rp39 billion in 2009 and Rp43 billion in 2008.

The decline was caused the decline in accounts payable in which the ability of the company increased to settle the liability of the company to suppliers

**NON CURRENT LIABILITIES**

Non current liabilities company amounting to Rp10 billion raised Rp2 billion or 34% compared to 2008 amounting to Rp8 billion. Significant increase occurred in rental liability which amounting to Rp1 billion and Rp113 million in 2009 and 2008, increased by Rp1 billion, respectively.

**TOTAL LIABILITIES**

Total liability in 2009 was Rp49 billion declining by Rp2 billion compared with in 2008 amount of Rp51 billion with the biggest

**LIQUIDITY OF DEBT AND COLLECTIBLE RECEIVABLES**

The ability of the company in paying off current liabilities is extremely high because the company has current assets amounting to Rp279 billion compared to current liabilities amounting to Rp39 billion with better level of receivables collection of the company

**► HUMAN RESOURCES**

The Company is aware that to survive in the current competitive market and to stimulate sustainable growth, the company must be able to develop the productive capability based on the strength of the human resources or human capital, as a prime mover in seeking growth. Toughest challenge faced by the company is how to build human capital in a productive and creative way, so that such capital can actually be a greater and stronger positive thing in the competition.

One of the efforts made by the company to build a productive human capital is through training activities, seminars or workshops. In 2009,

ataupun workshop. Sepanjang tahun 2009 Perseroan telah mengadakan pelatihan baik in house training maupun public training untuk meningkatkan kualitas dan kompetensi SDM. Adapun In house training yang pernah dilaksanakan antara lain; training Finance & HR Management, Supply Chain & Exim Management, UpGrading Sistem Manajemen Mutu ISO 9001 versi 2008, Kesehatan dan Keselamatan Kerja, Training V Spa, dan lain-lain.

Dalam periode yang sama, Perseroan telah mengirim puluhan karyawannya untuk mengikuti public training yang diselenggarakan oleh pihak luar antara lain; training Competency Strength Based Performance Appraisal, trend global outsourcing, seminar Nanotechnology bagi industri pangan, minuman, farmasi dan kosmetik, Creative Marketing Plan, Harmonisasi ASEAN, pelatihan CPKB dan lain-lain.

Perseroan juga telah memperbaharui Perjanjian Kerja Bersama (PKB) dengan Serikat Pekerja (SPSI) untuk periode 2009 – 2011 pada bulan Agustus 2009. Kegiatan K3 oleh Panitia Pembina Kesehatan dan Keselamatan Kerja (P2K3), donor darah serta penyediaan fasilitas Poliklinik sangat berperan dalam menekan angka kecelakaan kerja dan pencegahan penyakit akibat kerja melalui general medical check up untuk seluruh karyawan.

Perhatian peningkatan kesejahteraan karyawan diberikan dan disediakan dalam penyertaan Jaminan Sosial Tenaga Kerja (Jamsostek), sarana perawatan kesehatan & Dokter dan Poliklinik, tunjangan kesehatan, tunjangan hari raya, bonus, insentif sampai dengan pemberangkatan haji ke tanah suci. Khusus untuk Jamsostek, perusahaan mengikutsertakan karyawan dalam program Jaminan Pemeliharaan Kesehatan (JPK) sehingga karyawan beserta keluarganya mendapat jaminan kesehatan yang memadai.

Perseroan secara rutin menggelar pertemuan dengan tokoh masyarakat dan instansi pemerintahan untuk menjaga hubungan baik, yang diwujudkan dalam silaturahmi, halal bi halal, HUT Perusahaan dan lain-lain.



Pelatihan Finance dan Sumber Daya bagi superintendent  
Training on Financial & HR Management for superintendent



the company has entered into a good in-house and public training to improve the quality and competence of human resources. In-house training has ever undertaken, namely Training Finance & HR Management, Supply Chain Management & Exim, Upgrading the Quality Management System ISO 9001 version 2008, Health and Safety Working, Training V Spa, and others.

In the same period, the Company has sent dozens of employees to attend public training organized by an external party, such as Competency Strength Based Performance Appraisal, the global trend of outsourcing, seminars Nanotechnology for the food industry, beverages, pharmaceuticals and cosmetics, Creative Marketing Plan, Harmonization ASEAN, training CPKB, and so on.



Program Jaminan Pemeliharaan Kesehatan (JPK) untuk Karyawan  
Jaminan Pemeliharaan Kesehatan (JPK) Program for Employees

In August 2009, the company has also renewed the Working Agreement (PKB) with Union Worker (Serikat Kerja/SPSI) for the period 2009 to 2011. Activities K3 by Committee of Health and Safety Working (P2K3), blood donation and the provision of clinic facilities, plays an important role in suppressing the accident rate and prevention of diseases caused by working through a general medical check ups for all employees.

Focus on improving the employees welfare are given and provided in Social Security Worker (Jamsostek), health care facilities, doctor and clinic, medical benefits, holiday allowance, bonus, incentives, also pilgrims to the holy land. Particularly for Jamsostek, company includes the employees to have Security Health (Jaminan Pemeliharaan Kesehatan /JPK), so that employees and their families get adequate health insurance.

Company routinely held meetings with community leaders and government agencies to maintain good relations, by conducting halal bi halal, Company Anniversary, and others.

## PEMASARAN

Prada Prameswari Tren Warna 2009 Mustika Ratu yang diluncurkan di bulan Januari 2009, menjadi pembuka kegiatan marketing brand- brand di perusahaan. Tema tren warna ini menjadi latar belakang diadakannya polling konsumen untuk memilih tokoh-tokoh wanita Indonesia yang dianggap memiliki citra seperti Sang Prada Prameswari sejati, cantik, cerdas, dipuja dan dicinta.

Bekerja sama dengan media cetak wanita dan polling langsung kepada konsumen Mustika Ratu, delapan wanita Indonesia mewakili profesinya akhirnya terpilih sebagai Sang Prada Prameswari Indonesia, mereka adalah Ibu Any Yudhoyono, Dr Siti Fadillah Supari, Titiok Puspa, Nurul Arifin, Artika Sari Devi, Hartati Murdaya, Nina Akbar Tandjung dan Widyawati Sophan Sopian. Sebuah miniatur Kereta Kencana yang terbuat dari perak murni masing-masing diberikan kepada mereka sebagai simbol sebagai Sang Prada Prameswari.

Melengkapi teh jamu Mustika Ratu, di bulan April 2009 diluncurkan TOXTEA, berbentuk teh celup yang bermanfaat untuk mendetoksifikasi saluran pencernaan serta menyehatkan fungsi hati. Didukung dengan seminar kesehatan bersama pakar nutrisi ke beberapa kota besar, print Ad, radio dan TV yang gencar produk ini kini telah terdistribusi secara nasional termasuk apotik dan toko obat.

Beberapa produk yang ada, mendapatkan sentuhan rejuvenasi baik dari sisi materi iklan, kemasan maupun peningkatan formulasi seperti produk Jamu Susut Perut, Jamu Selapan, Mustika Ratu Bengkoang Whitening Series, Pasta Gigi Daun Sirih dan Bask Splash Cologne.



Penganugerahan "Sang Prada Prameswari Indonesia"  
Indonesia Prada Prameswari Award

## MARKETING

Prada Prameswari Tren Warna Mustika Ratu 2009, which was launched in January 2009, became the company's opening marketing activities. The theme of this trend leads to hold consumers' poll to choose Indonesian female figures, who are considered having images like the true Prada Prameswari that is beautiful, intelligent, revered, and beloved.

Working together with the women printed-media, directly to Mustika Ratu's consumers, finally selected eight Indonesian women representing each profession as Prada Prameswari Indonesia. They are Ibu Any Yudhoyono, Dr Siti Fadillah Supari, Titiok Puspa, Nurul Arifin, Artika Sari Devi, Hartati Murdaya, Nina Akbar Tandjung, and Widyawati Sophan Sopian. A coach miniature made of pure silver, given to each of them as a symbol as the Prada Prameswari.

TOXTEA, Mustika Ratu complementary herbal tea, was launched in April 2009. It is shaped tea bags that are useful to detoxify healthy digestive tract and liver function. Supported by health seminars with nutrition experts in several big cities, print ad, radio and TV campaigning, this product has now been distributed nationwide, including pharmacies and drug stores.

Some existing products, get a good touch of rejuvenation of the advertising materials, packaging, and increase product formulations such as Jamu Susut Perut, Jamu Selapan, Mustika Ratu Bengkoang Whitening Series, Pasta Gigi Daun Sirih and Bask Splash Cologne.



Miss Universe mengunjungi outlet Java Princess  
Miss Universe visited the Java Princess outlet

Slimming series Mustika Ratu yang terdiri dari Slimming Tea dan Slimming Gel, Moors Professional Make Up, Minyak Pijat Zaitun dan Puteri Body Splash Cologne menjadi produk primadona pada tahun 2009 ini dengan mencatat pertumbuhan yang sangat memuaskan.

Taman Sari Royal Heritage Spa, sebagai pusat kecantikan & kesehatan memperkenalkan paket terbarunya yaitu "PROFESSIONAL MAKE UP PACKAGES" yang merupakan paket Make Up Professional untuk Wedding Traditional maupun Modern, pelayanan Make up untuk kegiatan lainnya seperti Make up for Foto Session dan Shooting, Glamour Make up, Cocktail Make up dan juga Natural Make up dengan menggunakan Produk Moor's Professional Make Up yang merupakan produk tata rias berkualitas dan diaplikasikan oleh Professional Make Up Artist. Di penghujung tahun 2009, Taman Sari Royal Heritage Spa membuka cabang baru di Kuala Lumpur - Malaysia dengan turut menghadirkan pejabat penting Malaysia, Puteri Indonesia 2009 dan Direksi Perseroan.



Pembukaan TSRH Spa & LPPMS di Kuala Lumpur, Malaysia  
Grand Opening of TSRH Spa & LPPMS in Kuala Lumpur - Malaysia

Mustika Ratu Slimming series consisting of Slimming Tea and Slimming Gel, Moors Professional Make Up, Minyak Pijat Zaitun, and Puteri Body Splash Cologne became most-wanted and favorite in 2009 by noting a very satisfactory growth.

Taman Sari Royal Heritage Spa, a beauty & health center introduced a new package that is "PROFESSIONAL MAKE UP packages", a package for Traditional and Modern Wedding Make Up Professional services for other activities such as Make-up for Photo Session and Shooting, Glamour

Make-up, Cocktail Make-up and Natural Make-up by using Moor's Professional Products (a high quality make-up product and applied by the Professional Make Up Artist. At the end of 2009, Taman Sari Royal Heritage Spa opens a new branch in Kuala Lumpur-Malaysia attending by Malaysian important officers, Puteri Indonesia 2009, and the company directors.



Produk Slimming Tea meraih penghargaan APAAI 2009 dari Bisnis Indonesia  
Slimming Tea's Award on APAAI 2009 by Bisnis Indonesia

Beberapa Penghargaan diraih oleh produk-produk Mustika Ratu diantaranya Slimming Tea Mustika Ratu untuk keempat kalinya tahun ini mendapatkan Indonesia Best Brand Award untuk kategori Teh Pelangsing, sebuah prestasi yang pantas untuk dibanggakan dan menjadi cambuk untuk berbuat lebih baik. Selain itu juga, Slimming Tea Mustika Ratu mendapatkan penghargaan Anugerah Produk Asli Indonesia, untuk kategori minuman kesehatan, karena dinilai oleh juri benar-benar produk otentik Indonesia dan telah berhasil mentas di dunia internasional

Masker Bengkoang Mustika Ratu juga untuk kedua kalinya terpilih sebagai Best Choice pembaca majalah bergengsi Harpers Bazaar Indonesia, dan menjadi satu-satunya produk lokal yang terpilih diantara 5 produk masker yang terpilih.



Some Mustika Ratu's products achieved awards, such as Slimming Tea Mustika Ratu, for the fourth time this year to get Indonesia Best Brand Award in the category Teh Pelangsing. It is an achievement that deserves to be proud of and a whip to do better. Besides, Slimming Tea Mustika Ratu awarded Anugerah Produk Asli Indonesia, for the health drink category, as assessed by the jury truly authentic Indonesian products and have succeeded in international orders yet.

Mustika Ratu Masker Bengkoang also for the second time was chosen as the Best Choice by readers of prestigious magazine Harpers Bazaar Indonesia, and became the only local product that was selected among 5 selected mask products.



Produk Slimming Tea meraih predikat Best Brand Gold  
*Slimming Tea's Award of Best Brand Gold*



Pemilihan Puteri Indonesia 2009  
*Miss Indonesia Pageant 2009*

Best Packaging Award untuk kategori Cologne kembali diraih oleh Puteri Body Splash Cologne. Kali ini award diberikan oleh Federasi Pengemasan Indonesia untuk kemasan 135ml. Sementara Mix/IBS memberikan Best packaging Award untuk Puteri Splash Cologne varian White Lily dan juga Mustika Ratu Bengkoang Whitening Series Hand & Body Lotion.

Perseroan pun meluncurkan beberapa kegiatan *Below The Line*. Sponsorship pada event-event berskala nasional seperti Pemilihan Puteri Indonesia, brand activation di sekolah-sekolah serta roadshow seminar kecantikan dan kesehatan.

#### ► PENJUALAN & DISTRIBUSI

Perseroan terus berupaya memperkuat posisinya di pasar melalui pengembangan internal dan eksternal dalam hal perluasan distribusi, pengembangan sumber daya manusia, mempererat hubungan dengan pelanggan, dan promosi *below-the-line*.

Dalam upaya memperluas dan memperkuat distribusi produk, perseroan telah menunjuk distributor untuk mendistribusikan produk Lokol Tea, Puteri Feminine Wash, dan beberapa produk Jamu perseroan di tipe-tipe outlet seperti apotik, toko obat, toko jamu, serta outlet-outlet yang belum tergarap oleh distributor sebelumnya. Outlet-outlet tipe salon, spa, fitness center, massage, maupun Horeca (hotel, restaurant) juga terus dikembangkan dengan di beberapa kota besar.

Sumber daya manusia dikembangkan sesuai kebutuhan perseroan agar lebih kompetitif dalam menghadapi persaingan di pasar kosmetika dan jamu. Oleh karena itu, Perseroan menyelenggarakan pelatihan *Hypnoselling & Strategic Management* bagi personil sales dan promosi Pusat dan wilayah Jabodetabek, Key Account Management bagi Key Account Manager, BM, AM dan AS serta terus melatih para *Beauty Advisor* dan *Beauty Consultant* dalam hal *product knowledge*, keahlian kecantikan dan aplikasi produk, dan *selling skills*.

Best Packaging Award in the Cologne category achieved by Puteri Body Splash Cologne. This time the award is given by the Federasi Pengemasan Indonesia for 135 ml packaging. While Mix / IBS gives Best Packaging Award for Puteri Splash Cologne variant White Lily and also Mustika Ratu Bengkoang Whitening Series Hand & Body Lotion.

The company has also launched several activities *Below The Line*, Sponsorship on national scale events such as the Puteri Indonesia pageant, brand activation in school roadshows as well as beauty and health seminars.

#### ► SALES AND DISTRIBUTION

The Company continues to strengthen its position in the market through internal development and external expansion in terms of distribution, human resources development, strengthen relationships with customers, and the *below-the-line* promotion.

In an effort to broaden and strengthen the product distribution, the company has appointed distributors to distribute products Lokol Tea, Puteri Feminine Wash, and some Jamu products in outlets such as pharmacies, drug stores, jamu shops, and outlets that have not flown by the previous distributor. Salon, spa, fitness center, massage, and Horeca (hotels, restaurants) are also being developed in several major cities.



*Hypnoselling & Strategic Management Training*



Rapat Nasional Sales dan Marketing 2009  
*Sales and Marketing National Meeting 2009*

Dalam hal membina hubungan baik dengan pelanggan dan meningkatkan loyalitas konsumen, Perseroan terus memperkuat divisi Customer Service yang secara rutin menyelenggarakan Consumer Gathering, menerbitkan newsletter "Jendela Mustika Ratu" yang disebar baik melalui *pos/courier* service maupun secara elektronik (*email blast*) kepada pelanggan maupun konsumen potensial, dan meng-update serta memperbanyak database konsumennya. Para pemilik salon dan perias pengantin pun tidak luput dibina melalui Gathering dan Seminar Salon yang diselenggarakan di beberapa kota besar pada tahun 2009.

Perseroan juga menyadari bahwa persaingan dalam merebut hati konsumen semakin ketat. Dalam perkembangannya, promosi *above-the-line* saja dirasa tidak cukup untuk merebut hati konsumen. Upaya Perseroan dalam merebut hati konsumen dilakukan melalui upaya meningkatkan visibilitas produk-produk Perseroan di outlet-outlet serta melakukan kegiatan-kegiatan promosi *below-the-line*. Renovasi counter image, *in-store* branding, maupun kontes display adalah beberapa hal yang dilakukan Perseroan untuk meningkatkan visibilitas produk di outlet-outlet. Promosi *below-the-line* ini dilakukan, baik sendiri maupun bekerjasama dengan pihak lain, dalam bentuk *Grand Beauty Class*, Serbu Pasar, sponsorship, maupun pameran-pameran.



Pasaraya Grande Counter, Jakarta

The company's human resource needs to be more competitive to face competition in the markets of herbal cosmetics. Therefore, the company held *Hypnoselling & Strategic Management* training for sales and promotion personnels in central and Jabodetabek area, Key Account Management for Key Account Manager, BM, AM and AS as well as continue to train the *Beauty Advisor* and *Beauty Consultant* in terms of *product knowledge*, beauty expertise and application products, and selling skills.

In terms of developing good relationship with customers and improving customer loyalty, the company continues to strengthen its customer service division that routinely conducts Consumer Gathering, publishes a newsletter "Jendela Mustika Ratu" propagated either by post / courier service or electronically (*email blast*) to the customer and potential customers, and update and expand its consumer database. The owner of the salon and wedding make-up also not spared and nurtured through the gathering and salon seminar held in several cities in 2009.

The company also realizes that competition to win over consumers is getting more difficult. Thus, promotion of just *above-the-line* is not enough to win over them. Company effort in "seizing" the customer's hearts is done through hard work to increase the visibility of products at the outlets of the company and to conduct promotional activities *below-the-line*. Renovation of the counter image, branding *in-store*, and display contest are a few things made by the company to increase the visibility of products in the outlets. Promotions *below-the-line* is done, either alone or in cooperation with other parties, in the form of *Grand Beauty Class*, Serbu Pasar, sponsorship, and exhibitions.



Consumer Gathering

#### ► EKSPOR

Pada Tahun 2009 perekonomian dan perdagangan dunia menurun cukup dalam, yang merupakan dampak dari krisis global. Pertumbuhan ekonomi dunia tumbuh negatif sebesar 1,1% dan perdagangan dunia tumbuh negatif sebesar 11.9% (Sumber : World Bank).

#### ► EXPORT

In the year of 2009 the economy and world trade declined quite deep, as an impact of global crisis. World economic grow negatively of 1.1% and a negative growth of world trade amounted to 11.9% (Source: World Bank).

Kurs mata uang Rupiah menguat 15,44% terhadap Dollar AS dan 14,88% terhadap Ringgit Malaysia. Disamping itu, pemerintah masing-masing negara tujuan ekspor PT Mustika Ratu Tbk memberikan dukungan penuh pada produk-produk yang diproduksi di negara sendiri dan dengan gencar mengkampanyekan penggunaan produksi dalam negeri serta memberikan banyak kemudahan kepada produsen dalam negeri tersebut di sektor produksi, distribusi dan pemasaran.

Faktor-faktor tersebut diatas berpengaruh negatif pada daya beli konsumen yang pada akhirnya memberikan dampak pada penjualan ekspor.

PT Mustika Ratu, Tbk mulai mendistribusikan dan memasarkan produk-produknya ke Kamboja dan Vietnam sebagai Negara tujuan ekspor yang sangat potensial. Kemudian menambah Distributor baru di Arab Saudi dan Rusia. Untuk pasar Arab Saudi dan Rusia dilakukan pemisahan Distributor pada produk jamu dan produk kosmetika.



Counter of Mustika Ratu Malaysia

Sepanjang tahun 2009, perseroan aktif melakukan aktivitas marketing di Malaysia, Brunei Darussalam, Hongkong, Taiwan, Kamboja dan Vietnam. Total Sales Ekspor tahun 2009 yang diperoleh Perseroan adalah sebesar Rp. 47 miliar.



Pengiriman produk-produk ekspor perseroan  
The company's export products

Rupiah exchange rate strengthened against the U.S. dollar 15.44% and 14.88% against the Malaysian Ringgit. In addition, the government of PT Mustika Ratu Tbk each country's export destinations, provide full support on the products produced locally and with a vigorous campaign for the use of their domestic production and provide much convenience to the domestic producers in the production, distribution and marketing.

The above factors affect negatively on the purchasing power of consumers which in turn have an impact on export sales.

PT Mustika Ratu, Tbk begins to distribute and market its products to Cambodia and Vietnam as potential export destination countries. Then, the company adds new distributors in Saudi Arabia and Russia. For the market of Saudi Arabia and Russia, carried out the separation of Distributor on herbal products and cosmetics products.

During the year 2009, the company actively engaged in marketing activities in Malaysia, Brunei Darussalam, Hong Kong, Taiwan, Cambodia, and Vietnam. In 2009, Company's Total Sales Export was Rp 47 billion.

► PRODUKSI

Melihat dan mencermati era globalisasi dimana persaingan di semua bisnis akan mengalami persaingan yang sangat ketat dan konsumen adalah raja dalam menentukan produk yang akan dipilih, maka Perseroan yang bergerak di bidang industri jamu dan kosmetik sebagai salah satu bisnis yang digeluti oleh PT Mustika Ratu terus melakukan pembenahan dan inovasi disemua proses bisnisnya supaya lebih kompetitif dan berdaya saing di pasar lokal maupun Export.

Departemen produksi sebagai pendukung dalam penyediaan produk yang akan dipasarkan berupaya memproduksi produk yang berkualitas sesuai kebutuhan pasar dengan melakukan pengawasan secara terpadu oleh Quality Control sejak bahan baku masuk ke gudang, selama tahap-tahap produksi, proses pengisian dan pengemasan serta monitoring terhadap produk yang ada dipasaran.

Pada tahun 2009 Perseroan memproduksi produk sebesar 4.343 ton untuk memenuhi kebutuhan pasar lokal dan export. Agar proses produksi dapat lancar sesuai kebutuhan maka dilakukan tindakan preventive maintenance pada setiap mesin produksi sesuai jadwal yang telah ditetapkan. Untuk meningkatkan efisiensi dalam operasi produksi, maka dilakukan contract review dengan bagian penjualan dan peningkatan sistem komunikasi ERP Navision.

Peningkatan produktivitas dalam operasional dilakukan dengan mengadakan pelatihan-pelatihan teknis untuk meningkatkan kompetensi karyawan, khususnya terhadap penerapan standar ISO 9001 (versi yang terbaru ISO 9001:2008) dan ISO 14001:2004 sehingga diharapkan dapat meningkatkan out-put secara bertahap khususnya di lini produksi serta kesadaran terhadap pemeliharaan lingkungan dengan dilakukannya penghematan dalam penggunaan air serta meminimalkan pembuangan limbah dalam proses produksinya.

► PRODUCTION

Seeing the globalization era where the competition in every business will be very tight and the consumer is king in determining which products will be selected, then the Company which is engaged in the field of herbal medicines and cosmetics industry as one of the business that was involved by PT Mustika Ratu, continue to improve and innovate all business processes to be more competitive in local and export markets.



Production department that provides marketed products will attempt to produce a quality product in accordance with market needs in an integrated oversight by the Quality Control from the raw materials into the warehouse, during the stages of production, filling and packaging process, and the monitoring of products in the market.

In 2009, the company manufactured products amounted to 4343 tonnes to meet the needs of local and export markets. In order to enhance production process, the company always maintains the production machine by doing preventive actions according to a predetermined schedule. To improve efficiency in production operations, then conducted a contract review with the sales department and increase of internal communication systems, so that the company will be able to efficiently supply of materials, production processes, and finished products using a minimum buffer assisted with the Navision ERP system.

Increased productivity in the operations carried out by conducting technical training to increase employee competency, especially towards the implementation of ISO 9001 (the latest version of ISO 9001:2008) and ISO 14001:2004 which is expected to increase output in stages, especially in production lines and awareness of the environment by doing maintenance savings in water use and minimize waste in production processes.

► Proses pengemasan produk  
Packaging process product



## Segar & Berkhasiat, 100% alami

# Penghargaan Awards

# Penghargaan Awards

"Bazaar Beauty 2009" untuk produk Masker Bengkoang dari Majalah Bazaar

*Bazaar Beauty Award 2009 for Bengkoang Roots Mask product from Bazaar Magazine*

"Best Packaging 2009" untuk Produk Puteri Body Splash Cologne New dari Indonesian packaging Federation

*Best Packaging Award 2009 for Puteri Body Splash Cologne New product from Indonesian packaging Federation*

"Indonesia Best Brand 2009" untuk Produk Masker Bengkoang dari SWA dan MARS

*Indonesia Best Brand Award 2009 for Bengkoang Roots Mask product from SWA and MARS*

**Warta Ekonomi**  
PERSPEKTIF SARU BISNIS & EKONOMI

**CEO Idaman 2009**

Putri Kuswisnu Wardani

**Best of the Best CEO Idaman 2009**  
Consumer Product Categories  
from Warta Ekonomi

Anugerah Produk Asli Indonesia 2009 untuk produk Slimming Tea dari Bisnis Indonesia

*Original Production of Indonesia Award 2009 for Slimming Tea from Bisnis Indonesia*

Indonesia Best Packaging Award 2009" untuk produk MR Bengkoang Whitening, Kategori Handbody Lotion dari SWA dan MARS

*Indonesia Best Packaging Award 2009 for MR Bengkoang whitening product, Handbody Lotion Category from SWA and MARS*

Indonesia Best Packaging Award 2009" untuk produk Puteri Cologne White Lily, Kategori Cologne dari SWA dan MARS

*Indonesia Best Packaging Award 2009 for Puteri Cologne White Lily product, Cologne Category from SWA and MARS*

Indonesia Best Brand Gold 2009 berturut-turut selama 4 Tahun (2006-2009) untuk Produk Slimming Tea dari SWA dan MARS

*Indonesia Best Brand Gold Award 2009 for Slimming Tea product consecutive 4 years (2006-2009) from SWA and MARS*

Golden Brand untuk produk Slimming Tea dari SWA dan MARS.

*Indonesian Golden Brand Award for Slimming Tea from SWA and MARS.*

Go International SPA 2008 dari Asosiasi Franchise Indonesia (AFI)

*Go International SPA Award 2008 from Asosiasi Franchise Indonesia (AFI)*

Asia Pacific Entrepreneurship Award dari Enterprise Asia.

*Asia Pacific Entrepreneurship Award from Enterprise Asia.*

Indonesia Best Packaging Award 2008 untuk produk Puteri Body Splash Chrysan dari SWA, Mix dan IBS

Indonesia Best Herbal Medicine Award 2008 untuk produk Slimming Tea dari Swa dan Brandmaker.

*Indonesia Best Herbal Medicine Award 2008 for Slimming Tea from Swa dan Brandmaker.*

Sertifikat penerapan Sistem Manajemen Mutu ISO 14001:2004 dari SUCOFINDO.

*Certificate of Implementation of Quality Management System ISO 14001:2004 from SUCOFINDO*

Sertifikat penerapan Sistem Manajemen Mutu ISO 9001:2000 dari SUCOFINDO.

*Certificate of Implementation of Quality Management System ISO 9001:2000 from SUCOFINDO.*

Indonesia Best Brand Awards 2007 - Produk Puteri dari majalah SWA dan MARS

*Indonesia Best Brand Award 2007 - Puteri Product from SWA magazine and MARS*

Perusahaan Pemrakarsa Pembuatan Lipstik Terbesar dari MURI.

*Award of The Biggest Lipstick Making Pioneer from MURI.*

Sahwali sebagai Pengusaha Ramah Lingkungan dari Indonesian Environmental Management and Information Centre.

*Sahwali Award as Environmentally Friendly Businessman from Indonesian Environmental Management and Information Centre.*

Upakarti dalam Usaha Pelestarian Obat Tradisional dari Presiden RI.

*Upakarti in the effort of Traditional Medicine Preservation from President of the Republic of Indonesia.*

Best of the Best Entrepreneur of The Year dari Ernst & Young.

*Best of the Best Entrepreneur of The Year from Ernst & Young.*

Indonesia's Most Admired Companies dari majalah BusinessWeek dan Frontier.

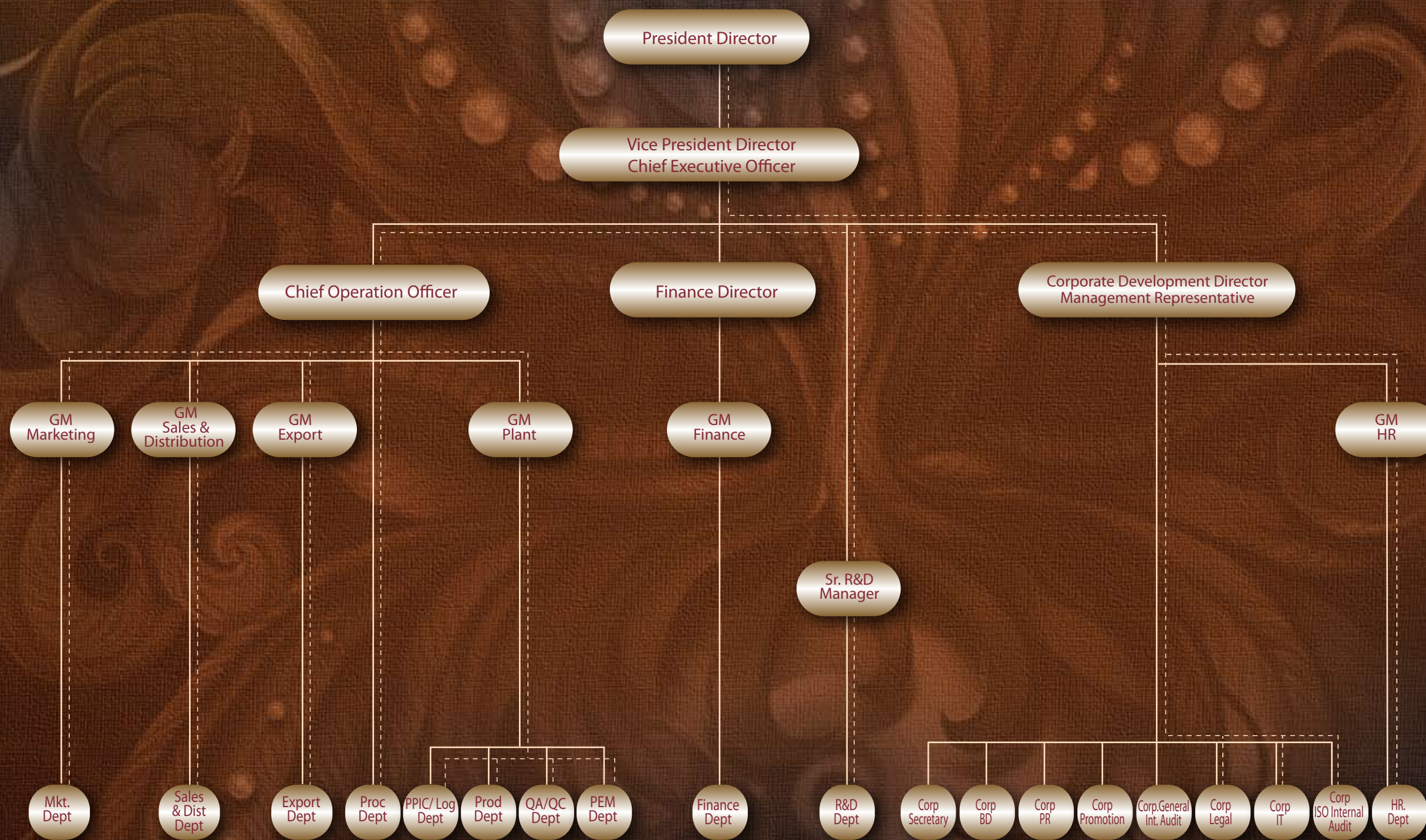
*Indonesia's Most Admired Companies Award from BusinessWeek magazine and Frontier*

Health and Beauty dari Watsons - Malaysia.

*Health and Beauty Award from Watsons - Malaysia.*

# Struktur Organisasi

Organization Structure



**LEGEND**

- : Function of Responsibility
- : Scope ISO 9001 & ISO 14001

- Mkt : Marketing Sales & Distribution
- Exp. : Export
- Proc : Procurement

- PPIC : Production Planning & Inventory Control
- Log : Logistic
- Prod : Production
- QA : Quality Assurance

- WH : Warehouse
- QC : Quality Control
- PEM : Plant Engineering & Maintenance
- R & D : Research & Development
- Prod : Production

- BD : Business Development
- PR : Public Relation
- IT : Information Technology
- HR : Human Resource

## Informasi Tentang Saham Perseroan

### Information on The Company's Shares

Sejak penawaran umum tanggal 27 Juli 1995, Perseroan telah mencatatkan 107.000.000 sahamnya di Bursa Efek Indonesia. Pada tanggal 2 Agustus 2002 Perseroan melakukan pemecahan nilai nominal saham dari Rp 500,- per saham menjadi Rp 125,- per saham, sehingga sahamnya menjadi 428.000.000 saham.

Tabel berikut ini menunjukkan jumlah saham serta tanggal pencatatan di Bursa Efek:

Keterangan	Jumlah Saham   Number of Shares	Tanggal Pencatatan dan Stock Split di Bursa Efek Jakarta   Listed Date and Stock Split in Jakarta Stock Exchange	Remarks
Penawaran Saham Perdana	27,000,000	July 27, 1995	Initial Public Offering
Pencatatan Saham Pendiri	80,000,000	July 27, 1995	Company Listing
Jumlah Saham	107,000,000		Total Shares
Stock Split (1 : 4)		August 2, 2002	Stock Split (1 : 4)
Jumlah Saham (Setelah Stock Split)	428,000,000		Total Share (After Stock Split)

Susunan kepemilikan saham Perseroan Saham Perseroan pada tanggal 31 Desember 2009 adalah sebagai berikut :

PT. Mustika Ratu Investama	71,26%
Mellon S/A Investors PAC Int'l	8,98%
Publik (masing-masing dengan kepemilikan kurang dari 5%)	19,76%

Tabel di bawah ini menggambarkan harga saham Perseroan tertinggi, terendah dan penutupan pada Bursa Efek Indonesia.

#### Harga Per Saham (Rp) | Price Per Share (Rp)

Periode	Tertinggi Highest	Terendah Lowest	Penutupan Closing	Periode
Januari – Maret 2008	295	210	215	January – March 2008
April – Juni 2008	280	165	265	April – June 2008
Juli – September 2008	300	180	200	July – September 2008
Oktober – Desember 2008	230	130	153	October – December 2008
Januari – Maret 2009	180	140	179	January – March 2009
April – Juni 2009	430	183	350	April – June 2009
Juli – September 2009	560	345	440	July – September 2009
Oktober – Desember 2009	600	390	395	October – December 2009

Pembayaran dividen perseroan dapat dilihat pada table berikut ini :

Keterangan	2005	2006	2007	2008	Note
Laba Bersih (Juta Rp)	8,510	9,096	11,130	22.290	Net Profit (Million Rp)
Dividen/Saham (Rp)	0	3.2	5.2	13,02	Dividend/Share (Rp)
Total Saham	428,000,000				Total Shares
Total Dividen Tunai (Juta Rp)	0	1,370	2,225	5,572	Total Cash Dividends (Million Rp)

As initial public offering on July 27, 1995, the Company has listed 107,000,000 shares in the Indonesia Stock Exchange (previously PT Burs Efek Indonesia).

On August 2, 2002 the company carried out stock split of its shares from Rp 500,- per share to Rp 125,- per share, hence the Company's shares become 428,000,000 shares.

The following table shows the number of shares and listed date in the Stock Exchange:

The composition of the Company's stockholders as of December 31, 2009 is as follow :

PT. Mustika Ratu Investama	71.26%
Mellon S/A Investors PAC Int'l	8.98%
Public (each bellow 5% ownership)	19.76%

The table below shows the highest, lowest and closing price of the Company's shares in the Indonesia Stock Exchange.

The Company's dividend pay out can be seen in the following table :

## Penggunaan dana yang diperoleh dari hasil penawaran umum

### Actual use of proceeds from initial Public offering



Pemaparan Publik Perseroan 2009  
The Company's Public Expose 2009

Laporan mengenai rencana penggunaan dana hasil penawaran umum menurut Prospektus dan revisi rencana penggunaan dana hasil emisi yang berdasarkan pada Akta No.94 tanggal 18 Juli 1998 oleh Notaris Sutjipto, SH di Jakarta, mengenai Berita Acara Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa Perseroan.

Report on fund use plan of initial public offering (IPO) according to Prospectus and revision of fund use plan of IPO based on Deed No.94 dated 18 July 1998 by Notary Sutjipto, SH in Jakarta, concerning Minutes of Extraordinary General Meeting of Shareholders of the Company.

Keterangan	Rp/IDR	%	
Pembelian tanah disekitar Jabotabek dan pembelian fasilitas produksi kemasan plastik.	18,587,520,000	28.00	Purchase of land in Jabotabek and production facilities for plastics packaging production.
Modernisasi fasilitas produksi dan modernisasi laboratorium kontrol mutu serta unit pengolahan limbah.	13,276,800,000	20.00	Modernization of production facilities, quality control laboratory and waste processing.
Pembelian gedung untuk kantor perusahaan PT. Mustika Ratu (M) Sdn. Bhd, di Malaysia.	7,966,080,000	12.00	Purchase of building for marketing office Malaysia, PT. Mustika Ratu (M) Sdn. Bhd.
Pendirian kantor pusat pemasaran dan penjualan serta pusat pelatihan bertingkat enam di Jl. K.H. Wahid Hasyim, Jakarta	7,966,080,000	12.00	Build a 6th floor sales and marketing office with training center in Jl. K.H. Wahid Hasyim in Jakarta.
Untuk meningkatkan promosi produk-produk Perseroan melalui pendirian, pembukaan counter-counter di Jakarta, Bandung, Semarang, Surabaya dan Medan. Pendirian counter-counter eksklusif di berbagai pusat perbelanjaan dan pendirian "Royal Heritage Spa" di Hotel Sheraton Mustika, Yogyakarta.	10,621,440,000	16.00	To improve promotion of the Company's product through opening new counters in Jakarta, Bandung, Semarang, Surabaya and Medan. Creation of exclusive counters in shopping centers and build: "Royal Heritage Spa" in Mustika Sheraton Hotel, in Yogyakarta.
Akuisisi Distributor di Surabaya, Medan, Bandung, Semarang dan Jakarta melalui PT. Mustika Ratu Buana International anak perusahaan milik Perseroan.	7,966,080,000	12.00	Acquisition of distributors at Surabaya, Medan, Bandung, Semarang and Jakarta through the subsidiary the Company PT Mustika Ratu Buana International.
<b>Jumlah</b>	<b>66,384,000,000</b>	<b>100.00</b>	<b>Total</b>

Laporan alokasi penggunaan sisa dana hasil penawaran umum berdasarkan hasil Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa Perseroan yang dilaksanakan pada tanggal 7 Juni 2006 di mana sisa dana hasil penawaran umum sebesar Rp 12.848.311.647,- dialokasikan untuk:

Report on allocation of rest of the fund of IPO based on resolutions of Extraordinary General Meeting of Shareholders of the Company held on 7 June 2006, which the rest of the fund of public offering in the amount of Rp. 12,848,311,647,- shall be allocated for:

Keterangan	Rpl/IDR	Description
Modernisasi fasilitas produksi dan modernisasi laboratorium kontrol mutu serta unit pengolahan limbah.	8,000,000,000	Modernization of production facilities, quality control laboratory and waste processing.
Untuk Pengembangan Brand Produk-Produk Perseroan.	4,848,311,647	For development of the Company's brand product.
Jumlah	12,848,311,647	Total

Dengan demikian rencana penggunaan dana hasil penawaran umum menjadi sebagai berikut: So that, report on fund use plan of IPO become as follows:

Keterangan	Rpl/IDR	%	Description
Pembelian tanah disekitar Jabotabek dan pembelian fasilitas produksi kemasan plastik.	15,974,133,492	24.06	Purchase of land in Jabotabek and production facilities for plastics packaging production.
Modernisasi fasilitas produksi dan modernisasi laboratorium kontrol mutu serta unit pengolahan limbah.	21,246,764,245	32.01	Modernization of production facilities, quality control laboratory and waste processing.
Pembelian gedung untuk kantor perusahaan PT. Mustika Ratu (M) Sdn. Bhd, di Malaysia.	7,964,916,216	12.00	Purchase of building for marketing office Malaysia, PT. Mustika Ratu (M) Sdn. Bhd.
Untuk meningkatkan promosi produk-produk Perseroan melalui pendirian, pembukaan counter-counter di Jakarta, Bandung, Semarang, Surabaya dan Medan. Pendirian counter-counter eksklusif di berbagai pusat perbelanjaan dan pendirian "Royal Heritage Spa" di Hotel Sheraton Mustika, Yogyakarta.	8,383,794,400	12.63	To improve promotion of the Company's product through opening new counters in Jakarta, Bandung, Semarang, Surabaya and Medan. Creation of exclusive counters in shopping centers and build: "Royal Heritage Spa" in Mustika Sheraton Hotel, in Yogyakarta.
Akuisisi Distributor di Surabaya, Medan, Bandung, Semarang dan Jakarta melalui PT. Mustika Ratubuana International anak perusahaan milik Perseroan.	7,966,080,000	12.00	Acquisition of distributors at Surabaya, Medan, Bandung, Semarang and Jakarta through the subsidiary company PT Mustika Ratubuana International.
Untuk Pengembangan Brand Produk-Produk Perseroan.	4,848,311,647	7.30	For development of the Company's brand product.
Jumlah	66,384,000,000	100.00	Total

Keterangan	Plan	Realization	Description
Pembelian tanah di sekitar Jabotabek dan pembelian fasilitas produksi kemasan plastik.	24.06%	24.06%	Purchase of land in Jabotabek and production facilities for plastics packaging production.
Modernisasi fasilitas produksi dan modernisasi laboratorium kontrol mutu serta unit pengolahan limbah.	32.01%	32.01%	Modernization of production facilities, quality control laboratory and waste processing.
Pembelian gedung untuk kantor perusahaan PT. Mustika Ratu (M) Sdn. Bhd, di Malaysia.	12.00%	12.00%	Purchase of building for marketing office Malaysia, PT. Mustika Ratu (M) Sdn. Bhd.
Untuk meningkatkan promosi produk-produk Perseroan melalui pendirian, pembukaan counter-counter di Jakarta, Bandung, Semarang, Surabaya dan Medan. Pendirian counter-counter eksklusif di berbagai pusat perbelanjaan dan pendirian "Royal Heritage Spa" di Hotel Sheraton Mustika, Yogyakarta.	12.63%	12.63%	To improve promotion of the Company's product through opening new counters in Jakarta, Bandung, Semarang, Surabaya and Medan. Creation of exclusive counters in shopping centers and build: "Royal Heritage Spa" in Mustika Sheraton Hotel, in Yogyakarta.
Akuisisi Distributor di Surabaya, Medan, Bandung, Semarang dan Jakarta melalui PT. Mustika Ratubuana International anak perusahaan milik Perseroan.	12.00%	12.00%	Acquisition of distributors at Surabaya, Medan, Bandung, Semarang and Jakarta through the subsidiary the Company PT Mustika Ratubuana International.
Untuk pengembangan brand produk-produk Perseroan	7.30%	2.28%	For development of the Company's brand product.
Jumlah	100%	94.97%	Total

# mustika ratu

by BRA Mooryati Soedibyo

## Kulit Wajah Rileks, Hindari Penuaan Dini!

Oxy Series Mustika Ratu, rangkaian tata rias dasar sehari-hari dengan kandungan inovatif Oxygen Complex yang membantu menstimulasi kerja metabolisme dan regenerasi sel-sel kulit, plus Green Tea alami yang melindungi kulit dari radikal bebas dan polusi. Kulit wajah segar, rileks, dan terhindar dari penuaan dini.



mustika ratu

Customer Service Centre : 0800-1-888-555  
Hotline Service : +62-21-8312323  
www.mustika-ratu.co.id



## Pernyataan Manajemen Atas Laporan Tahunan 2009

### Statement of management on Annual Report 2009

Laporan Tahunan 2009 ini berikut Laporan Keuangan dan informasi yang terkait di dalamnya ditandatangani oleh Dewan Komisaris & Direksi Perseroan sebagai pelaksanaan Undang-undang No. 40 Tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas Bab IV pasal 57 dan Peraturan Bapepam Nomor X.K.6 tanggal 7 Desember 2006 tentang Kewajiban Penyampaian Laporan Tahunan bagi Emiten atau Perusahaan Publik serta bentuk pertanggungjawaban pelaksanaan tugas Dewan Komisaris dan Direksi untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2009.

*This Annual Report 2009 as well as Financial Report and information involved therein shall be signed by Board of Commissioners & Board of Directors of the Company as the enforcement of Law No. 40 of 2007 concerning Limited Liability Company Chapter IV article 57 and Bapepam Regulation Number X.K.6 dated 7 December 2006 concerning Obligation to Deliver Annual Report for Emiten or Public Company as well as the form of responsibility for performance of duty of Board of Commissioners and Board of Directors for fiscal year ended on 31 December 2009.*



**Haryo T. Baskoro, MBA**  
Presiden Komisaris | *President Commissioner*



**Darodjatun Sanusi, MBA**  
Komisaris | *Commissioner*



**Prof. DR. F.G. Winarno**  
Komisaris Independen | *Independent Commissioner*



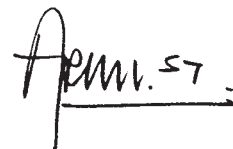
Presiden Direktur | *President Director*  
**DR. BRA. Mooryati Soedibyo**



**Putri Kuswisnuwardani, MBA**  
Wakil Presiden Direktur | *Vice President Director*



**Dewi Nur Handayani, BBA**  
Direktur | *Director*



**Arman S. Tjitrosoebono, MBA**  
Direktur | *Director*



**Zulfikar Lukman, MBA**  
Direktur | *Director*

## Laporan Keuangan Konsolidasi dan Laporan Auditor Independen untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal-tanggal 31 Desember 2009 dan 2008

PT Mustika Ratu Tbk dan Anak Perusahaan

*Consolidated Financial  
Statements and Report of Independent Auditors  
for The Years Ended  
December 31, 2009 and 2008*

*PT Mustika Ratu Tbk and Subsidiaries*



Tren Warna 2010

SASMARADAHANA

**SURAT PERNYATAAN DIREKSI  
TENTANG  
TANGGUNG JAWAB ATAS LAPORAN KEUANGAN  
UNTUK TAHUN-TAHUN YANG BERAKHIR  
31 DESEMBER 2009 DAN 2008  
PT MUSTIKA RATU Tbk**

**DIRECTORS' STATEMENT LETTER  
RELATING TO  
THE RESPONSIBILITY ON THE FINANCIAL  
STATEMENTS FOR THE YEARS ENDED  
DECEMBER 31, 2009 AND 2008  
PT MUSTIKA RATU Tbk**

Kami yang bertanda tangan dibawah ini :

We, the undersigned :

- |                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                               |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>1. Nama/Name<br/>Alamat kantor/Office address</p> <p>Alamat domisili sesuai KTP atau kartu identitas lain/Domicile as stated in ID Card<br/>Nomor Telepon/Phone Number<br/>Jabatan/Position</p> | <p>: DR. BRA. Mooryati Soedibyo<br/>: Graha Mustika Ratu, Lt. Penthouse<br/>: Jl. Gatot Subroto Kav. 74-75 Jakarta 12870</p> <p>: Jl. Ki S. Mangunsarkoro No. 69 Menteng<br/>: Jakarta Pusat<br/>: 8306754-59<br/>: Presiden Direktur/President Director</p>  |
| <p>2. Nama/Name<br/>Alamat kantor/Office address</p> <p>Alamat domisili sesuai KTP atau kartu identitas lain/Domicile as stated in ID Card<br/>Nomor Telepon/Phone Number<br/>Jabatan/Position</p> | <p>: Putri Kuswisnuwardani, MBA<br/>: Graha Mustika Ratu, Lt. Penthouse<br/>: Jl. Gatot Subroto Kav. 74-75 Jakarta 12870</p> <p>: Jl. Tebet Dalam IV G No. 3<br/>: Jakarta Selatan<br/>: 8306754-59<br/>: Wakil Presiden Direktur/Vice President Director</p> |

Menyatakan bahwa :

State that :

- |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>1. Bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian laporan keuangan Perusahaan;</p> <p>2. Laporan keuangan Perusahaan telah disusun dan disajikan sesuai dengan prinsip akuntansi yang berlaku umum di Indonesia;</p> <p>3. a. Semua informasi dalam laporan keuangan Perusahaan telah dimuat secara lengkap dan benar;<br/>b. Laporan keuangan Perusahaan tidak mengandung informasi atau fakta material yang tidak benar, dan tidak menghilangkan informasi atau fakta material;</p> <p>4. Bertanggung jawab atas sistem pengendalian intern dalam perusahaan.</p> | <p>1. We are responsible for the preparation and presentation of the Company's financial statements;</p> <p>2. The company's financial statements have been prepared and presented in accordance with generally accepted accounting principles in Indonesia;</p> <p>3. a. All information contained in the Company's financial statements in complete and correct;<br/>b. The Company's financial statements do not contain misleading material information or facts, and do not omit material information and facts;</p> <p>4. We are responsible for the Company's internal control system.</p> |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

This statement letter is made truthfully.

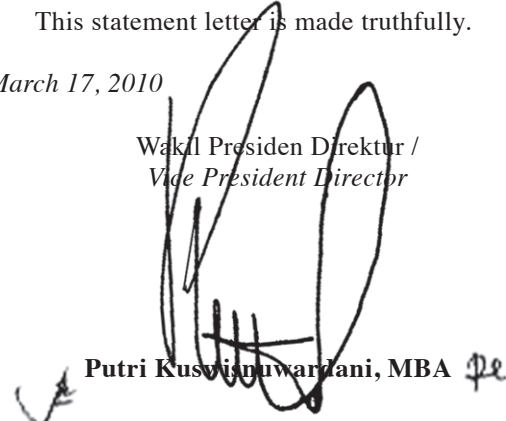
Jakarta, 17 Maret 2010 / March 17, 2010

Presiden Direktur /  
President Director



**DR. BRA. Mooryati Soedibyo**

Wakil Presiden Direktur /  
Vice President Director



**Putri Kuswisnuwardani, MBA**

**PT. MUSTIKA RATU Tbk**

*These consolidated financial statements are originally issued in Indonesian language.*

**LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASI  
DAN LAPORAN AUDITOR INDEPENDEN  
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL  
31 DESEMBER 2009  
(DENGAN ANGKA PERBANDINGAN UNTUK TAHUN 2008)**

**PT MUSTIKA RATU Tbk AND SUBSIDIARIES  
CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS  
AND REPORT OF INDEPENDENT AUDITORS  
FOR THE YEAR ENDED  
DECEMBER 31, 2009  
(WITH COMPARATIVE FIGURES FOR 2008)**

**Daftar Isi/Table of Contents**

	<u>Halaman/Page</u>	
Laporan Auditor Independen .....	48 - 49	..... Report of Independent Auditors
Neraca Konsolidasi .....	50 - 51	..... Consolidated Balance Sheets
Laporan Laba Rugi Konsolidasi .....	52	..... Consolidated Statements of Income
Laporan Perubahan Ekuitas Konsolidasi .....	53	..... Consolidated Statements of Changes in Stockholders' Equity
Laporan Arus Kas Konsolidasi .....	54	..... Consolidated Statements of Cash Flows
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasi .....	55 - 88	..... Notes to the Consolidated Financial Statements

*This report is originally issued in Indonesian language.*

#### Laporan Auditor Independen

Laporan No. KNT&R-0073/10

Pemegang Saham, Dewan Komisaris dan Direksi  
PT Mustika Ratu Tbk

Kami telah mengaudit neraca konsolidasi PT Mustika Ratu Tbk ("Perusahaan") dan Anak Perusahaan tanggal 31 Desember 2009, serta laporan laba rugi konsolidasi, laporan perubahan ekuitas konsolidasi dan laporan arus kas konsolidasi untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut. Laporan keuangan adalah tanggung jawab manajemen Perusahaan. Tanggung jawab kami terletak pada pernyataan pendapat atas laporan keuangan berdasarkan audit kami. Kami tidak mengaudit laporan keuangan PT Mustika Ratu (M) Sdn. Bhd. dan PT Mustika Ratu Properties (M) Sdn. Bhd., Anak Perusahaan dengan persentase kepemilikan sebesar 100% yang laporan keuangannya mencerminkan jumlah aset sekitar 14,18% dan laba bersih sekitar 4,25% dari jumlah konsolidasi pada tahun 2009. Laporan keuangan Anak Perusahaan tersebut diaudit oleh auditor independen lain dengan pendapat wajar tanpa pengecualian yang laporannya telah diserahkan kepada kami, dan pendapat kami, sejauh yang berkaitan dengan jumlah-jumlah untuk Anak Perusahaan tersebut, semata-mata hanya didasarkan atas laporan auditor independen lain tersebut. Laporan keuangan PT Mustika Ratu Tbk dan Anak Perusahaan untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2008, diaudit oleh auditor independen lain yang laporannya bertanggal 23 Maret 2009 menyatakan pendapat wajar tanpa pengecualian atas laporan keuangan tersebut.

Kami melaksanakan audit berdasarkan standar auditing yang ditetapkan Institut Akuntan Publik Indonesia. Standar tersebut mengharuskan kami merencanakan dan melaksanakan audit agar kami memperoleh keyakinan memadai bahwa laporan keuangan bebas dari salah saji material. Suatu audit meliputi pemeriksaan, atas dasar pengujian, bukti-bukti yang mendukung jumlah-jumlah dan pengungkapan dalam laporan keuangan. Audit juga meliputi penilaian atas prinsip akuntansi yang digunakan dan estimasi signifikan yang dibuat oleh manajemen, serta penilaian terhadap penyajian laporan keuangan secara keseluruhan. Kami yakin bahwa audit kami dan laporan auditor independen lain tersebut memberikan dasar memadai untuk menyatakan pendapat.

#### Report of Independent Auditors

Report No. KNT&R-0073/10

The Stockholders, and the Boards of Commissioners and  
Directors  
PT Mustika Ratu Tbk

*We have audited the consolidated balance sheet of PT Mustika Ratu Tbk (the "Company") and Subsidiaries as of December 31, 2009, and the related consolidated statement of income, changes in stockholders' equity and cash flows for the year then ended. These financial statements are the responsibility of the Company's management. Our responsibility is to express an opinion on these financial statements based on our audit. We did not audit the financial statements of PT Mustika Ratu (M) Sdn. Bhd and PT Mustika Ratu Properties (M) Sdn. Bhd., both 100%-owned subsidiaries, which statements reflect total assets of approximately 14.18% and net income of approximately 4.25% of the consolidated totals in 2009. Those statement were audited by other independent auditors whose reports with unqualified opinion have been furnished to us, and our opinion, insofar as they relate to the amounts included for these subsidiaries, are based solely on the reports of the other independent auditors. The consolidated financial statement of the PT Mustika Ratu Tbk and Subsidiaries for the year ended December 31, 2008 were audited by other independent auditors whose report dated March 23, 2009, expressed an unqualified opinion in those statements.*

*We conducted our audit in accordance with auditing standards established by the Indonesian Institute of Certified Public Accountants. Those standards require that we plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether the financial statements are free of material misstatement. An audit includes examining, on a test basis, evidence supporting the amounts and disclosures in the financial statements. An audit also includes assessing the accounting principles used and significant estimates made by management, as well as evaluating the overall financial statement presentation. We believe that our audit and the reports of the other independent auditors provide a reasonable basis for our opinion.*

*This report is originally issued in Indonesian language.*

Menurut pendapat kami, berdasarkan audit kami dan laporan auditor independen lain tersebut, laporan keuangan konsolidasi tahun 2009 yang kami sebut di atas menyajikan secara wajar, dalam semua hal yang material, posisi keuangan PT Mustika Ratu Tbk dan Anak Perusahaan pada tanggal 31 Desember 2009, dan hasil usaha serta arus kas untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut sesuai dengan prinsip akuntansi yang berlaku umum di Indonesia.

*In our opinion, based on our audit and the report of the other independent auditors, the 2009 consolidated financial statement referred to above present fairly, in all material respects, the financial position of PT Mustika Ratu Tbk and Subsidiaries as of December 31, 2009, and the results of their operations and their cash flows for the year then ended in conformity with generally accepted accounting principles in Indonesia.*

KOSASIH, NURDIYAMAN, TIAHJO & REKAN

*Drs. Buchjat Kosasih*

Izin Akuntan Publik No. Public Accountant License No. 98.1.0068

15 Maret 2010/March 15, 2010

*The accompanying consolidated financial statement are not intended to present the financial position, results of operations, changes in stockholders' equity and cash flows in accordance with accounting principles and practices generally accepted in countries and jurisdictions other than Indonesia. The standards, procedures and practices to audit such consolidated financial statements are those generally accepted and applied in Indonesia.*

These consolidated financial statement are originally issued in Indonesian language.

**PT MUSTIKA RATU Tbk DAN ANAK PERUSAHAAN  
NERACA KONSOLIDASI  
31 Desember 2009  
(Dengan Angka Perbandingan Untuk Tahun 2008)  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT MUSTIKA RATU Tbk AND SUBSIDIARIES  
CONSOLIDATED BALANCE SHEET  
December 31, 2009  
(With Comparative Figures For 2008)  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

	Catatan	2009	2008	Notes	
<b>ASET</b>					<b>ASSETS</b>
<b>ASET LANCAR</b>					<b>CURRENT ASSETS</b>
Kas dan setara kas	2,3,24	85.948.772.404	98.290.268.357	2,3,24	Cash and cash equivalents
Investasi	2,4	4.975.608.000	5.983.541.214	2,4	Investments
Piutang usaha - setelah dikurangi penyisihan piutang ragu-ragu sebesar Rp 3.035.495.434 pada tahun 2009 (Rp 3.124.976.607 pada tahun 2008)	2,5,11	127.764.653.627	106.183.055.288	2,5,11	Trade receivables - net of allowance for doubtful accounts of Rp 3,035,495,434 in 2009 (Rp 3,124,976,607 in 2008)
Piutang lain-lain - pihak ketiga	2,6	8.358.878.523	6.927.308.061	2,6	Other receivables - third parties
Pajak dibayar di muka	2,14	198.810.489	234.358.276	2,14	Prepaid taxes
Persediaan	2,8,11	42.001.302.151	47.058.124.399	2,8,11	Inventories
Biaya dibayar di muka	2	4.393.202.017	4.007.934.913	2	Prepaid expenses
Uang muka pemasok dan lainnya	9	5.745.440.328	5.814.019.020	9	Advances to suppliers and others
<b>JUMLAH ASET LANCAR</b>		<b>279.386.667.539</b>	<b>274.498.609.528</b>		<b>TOTAL CURRENT ASSETS</b>
<b>ASET TIDAK LANCAR</b>					<b>NON-CURRENT ASSETS</b>
Aset tetap - setelah dikurangi akumulasi penyusutan sebesar Rp 69.417.965.537 pada tahun 2009 (Rp 65.112.448.109 pada tahun 2008)	2,10	64.861.343.935	58.481.329.894	2,10	Fixed assets-net of accumulated depreciation of Rp 69,417,965,537 in 2009 (Rp 65,112,448,109 in 2008)
Properti investasi	2,10	17.406.861.377	17.406.861.377	2,10	Investment property
Aset pajak tangguhan - bersih	2,14	1.714.714.465	1.966.462.531	2,14	Deferred tax assets - net
Uang jaminan					Security deposits
Pihak ketiga		34.497.217	55.202.569		Third parties
Pihak yang mempunyai hubungan istimewa	2,7	1.247.953.400	1.388.478.063	2,7	Related party
Lain-lain		983.680.000	983.680.000		Other
<b>JUMLAH ASET TIDAK LANCAR</b>		<b>86.249.050.394</b>	<b>80.282.014.434</b>		<b>TOTAL NON-CURRENT ASSETS</b>
<b>JUMLAH ASET</b>		<b>365.635.717.933</b>	<b>354.780.623.962</b>		<b>TOTAL ASSETS</b>

Lihat Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasi yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasi secara keseluruhan.

See accompanying Notes to Consolidated Financial Statements which are an integral part of these consolidated financial statements.

These consolidated financial statement are originally issued in Indonesian language.

**PT MUSTIKA RATU Tbk DAN ANAK PERUSAHAAN  
NERACA KONSOLIDASI (lanjutan)  
31 Desember 2009  
(Dengan Angka Perbandingan Untuk Tahun 2008)  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT MUSTIKA RATU Tbk AND SUBSIDIARIES  
CONSOLIDATED BALANCE SHEET (continued)  
December 31, 2009  
(With Comparative Figures For 2008)  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

	Catatan	2009	2008	Notes	
<b>KEWAJIBAN DAN EKUITAS</b>					<b>LIABILITIES AND STOCKHOLDERS' EQUITY</b>
<b>KEWAJIBAN LANCAR</b>					<b>CURRENT LIABILITIES</b>
Hutang bank jangka pendek	5,8,11	3.606.952.024	3.783.812.205	5,8,11	Short-term bank loans
Hutang usaha	2,12	19.837.180.399	21.386.261.384	2,12	Trade payables
Hutang lain-lain	2,13	4.911.146.463	6.231.336.891	2,13	Other payables
Hutang pajak	2,14	6.657.741.891	9.333.645.615	2,14	Taxes payable
Biaya masih harus dibayar		3.494.430.294	2.259.356.695		Accrued expenses
Hutang dividen		260.857.338	240.374.163		Dividends payable
					Current maturities of obligations under
Hutang sewa pembiayaan yang jatuh tempo dalam satu tahun	2,10	149.824.336	263.485.775	2,10	finance lease
<b>JUMLAH KEWAJIBAN LANCAR</b>		<b>38.918.132.745</b>	<b>43.498.272.728</b>		<b>TOTAL CURRENT LIABILITIES</b>
<b>KEWAJIBAN TIDAK LANCAR</b>					<b>NON-CURRENT LIABILITIES</b>
Hutang sewa pembiayaan - setelah dikurangi bagian yang jatuh tempo dalam satu tahun	2,10	1.261.838.020	113.114.250	2,10	Obligations under finance lease - net of current maturities
Kewajiban pajak tangguhan - bersih	2,14	28.458.705	411.391.662	2,14	Deferred tax liability - net
Kewajiban imbalan kerja	2,15	9.002.878.613	7.123.203.897	2,15	Employee benefit liability
<b>LANCAR</b>		<b>10.293.175.338</b>	<b>7.647.709.809</b>		<b>TOTAL NON-CURRENT LIABILITIES</b>
<b>JUMLAH KEWAJIBAN</b>		<b>49.211.308.083</b>	<b>51.145.982.537</b>		<b>TOTAL LIABILITIES</b>
<b>HAK MINORITAS ATAS ASET BERSIH ANAK PERUSAHAAN</b>	2	<b>12.000.000</b>	<b>12.000.000</b>	2	<b>MINORITY INTEREST IN NET ASSETS OF SUBSIDIARIES</b>
<b>EKUITAS</b>					<b>STOCKHOLDERS' EQUITY</b>
Modal saham - nilai nominal Rp 125 per saham					Capital stock - Rp 125 par value per share
Modal dasar - 800.000.000 saham					Authorized - 800,000,000 shares
Modal ditempatkan dan disetor penuh - 428.000.000 saham	16	53.500.000.000	53.500.000.000	16	Issued and fully paid - 428,000,000 shares
Tambahan modal disetor - agio saham	1,17	56.700.000.000	56.700.000.000	1,17	Capital paid in excess of par value
					Difference arising from restructuring transaction of entities under common control
Selisih nilai transaksi restrukturisasi entitas sepengendali		10.000.000	10.000.000		Cumulative translation adjustments
Akumulasi selisih kurs karena penjabaran laporan keuangan	2	26.409.112.558	29.063.630.853	2	Retained earnings
Saldo laba					Appropriated
Telah ditentukan penggunaannya		3.343.000.000	1.113.000.000		Unappropriated
Belum ditentukan penggunaannya		176.450.297.292	163.236.010.572		
<b>JUMLAH EKUITAS</b>		<b>316.412.409.850</b>	<b>303.622.641.425</b>		<b>TOTAL STOCKHOLDERS' EQUITY</b>
<b>JUMLAH KEWAJIBAN DAN EKUITAS</b>		<b>365.635.717.933</b>	<b>354.780.623.962</b>		<b>TOTAL LIABILITIES AND STOCKHOLDERS' EQUITY</b>

Lihat Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasi yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasi secara keseluruhan.

See accompanying Notes to Consolidated Financial Statements which are an integral part of these consolidated financial statements.

**PT MUSTIKA RATU Tbk DAN ANAK PERUSAHAAN**  
**LAPORAN LABA RUGI KONSOLIDASI**  
**Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal**  
**31 Desember 2009**  
**(Dengan Angka Perbandingan Untuk Tahun 2008)**  
**(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

	Catatan	2009	2008	Notes	
<b>PENJUALAN BERSIH</b>	2,19	<b>345.575.853.364</b>	<b>307.804.260.789</b>	2,19	<b>NET SALES</b>
<b>BEBAN POKOK PENJUALAN</b>	2,20	<b>150.455.611.362</b>	<b>136.448.205.487</b>	2,20	<b>COST OF GOODS SOLD</b>
<b>LABA KOTOR</b>		<b>195.120.242.002</b>	<b>171.356.055.302</b>		<b>GROSS PROFIT</b>
<b>BEBAN USAHA</b>	2,7,21			2,7,21	<b>OPERATING EXPENSES</b>
Penjualan		122.615.824.803	116.560.101.588		Selling
Umum dan administrasi		30.955.162.052	29.498.126.339		General and administrative
Jumlah Beban Usaha		153.570.986.855	146.058.227.927		Total Operating Expenses
<b>LABA USAHA</b>		<b>41.549.255.147</b>	<b>25.297.827.375</b>		<b>INCOME FROM OPERATIONS</b>
<b>PENGHASILAN (BEBAN) LAIN-LAIN</b>					<b>OTHER INCOME (EXPENSES)</b>
Laba (rugi) selisih kurs - bersih	2	(11.478.212.227)	10.522.279.453	2	Gain (loss) on foreign exchange- net
Penghasilan bunga		4.055.942.334	4.221.688.575		Interest income
Laba atas penjualan aset tetap	2,10	1.188.236.363	550.593.032	2,10	Gain on sale of fixed assets
Beban program pengembangan Perusahaan	2,22	(2.487.816.880)	(3.823.216.118)	2,22	Corporate development program expenses
Beban imbalan kerja karyawan	2,15	(2.392.716.505)	(2.799.584.687)	2,15	Employee benefits expenses
Beban bunga		(1.042.804.327)	(1.058.570.825)		Interest expense
Lain-lain - bersih		(522.792.948)	(1.069.115.410)		Others - net
Penghasilan (Beban) Lain-lain - Bersih		(12.680.164.190)	6.544.074.020		Other Income (Expenses) - Net
<b>LABA SEBELUM MANFAAT (BEBAN) PAJAK PENGHASILAN</b>		<b>28.869.090.957</b>	<b>31.841.901.395</b>		<b>INCOME BEFORE INCOME TAX BENEFIT (EXPENSE)</b>
<b>MANFAAT (BEBAN) PAJAK PENGHASILAN</b>	2,14			2,14	<b>INCOME TAX BENEFIT (EXPENSE)</b>
Kini		(8.086.202.789)	(8.802.814.354)		Current
Tangguhan		233.958.552	(749.019.334)		Deferred
Bersih		(7.852.244.237)	(9.551.833.688)		Net
<b>LABA BERSIH</b>		<b>21.016.846.720</b>	<b>22.290.067.707</b>		<b>NET INCOME</b>
<b>LABA BERSIH PER SAHAM DASAR</b>	23	<b>49</b>	<b>52</b>	23	<b>BASIC EARNINGS PER SHARE</b>

Lihat Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasi yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasi secara keseluruhan.

See accompanying Notes to Consolidated Financial Statements which are an integral part of these consolidated financial statements.

These consolidated financial statement are originally issued in Indonesian language.

**PT MUSTIKA RATU Tbk AND SUBSIDIARIES**  
**CONSOLIDATED STATEMENT OF INCOME**  
**For The Year Ended**  
**December 31, 2009**  
**(With Comparative Figures For 2008)**  
**(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**PT MUSTIKA RATU Tbk DAN ANAK PERUSAHAAN**  
**LAPORAN PERUBAHAN EKUITAS KONSOLIDASI**  
**Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal**  
**31 Desember 2009**  
**(Dengan Angka Perbandingan Untuk Tahun 2008)**  
**(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

These consolidated financial statements are originally issued in Indonesian language

**PT MUSTIKA RATU Tbk AND SUBSIDIARIES**  
**CONSOLIDATED STATEMENT OF CHANGES IN STOCKHOLDERS' EQUITY**  
**For The Year Ended**  
**December 31, 2009**  
**(With Comparative Figures For 2008)**  
**(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

	Selisih Nilai Transaksi Restrukturisasi Entitas	Tambahan Modal Disetor- Agio Saham/ Capital Paid In Excess of Par Value	Modal Ditempatkan dan Disetor Penubi/ Issued and Fully Paid Capital	Selisih Nilai Transaksi Restrukturisasi Entitas	Akumulasi Selisih Kurs Karena Penjabaran Laporan Keuangan/ Cumulative Translation Adjustments	Saldo Laba/Retained Earnings	Jumlah Ekuitas/ Total Equity	Balance as of January 1, 2008	Net income for 2008	Cash dividends	Translation adjustment	Appropriation for general reserve	Balance as of December 31, 2008
<b>Saldo 1 Januari 2008</b>		<b>56.700.000.000</b>	<b>53.500.000.000</b>	<b>10.000.000</b>	<b>25.064.825.613</b>	<b>-</b>	<b>279.559.368.478</b>	<b>279.559.368.478</b>					
Laba bersih tahun 2008		-	-	-	-	-	22.290.067.707	22.290.067.707					
Dividen kas		-	-	-	-	-	(2.225.600.000)	(2.225.600.000)					
Selisih kurs karena penjabaran laporan keuangan	18	-	-	-	3.998.805.240	-	-	-			3.998.805.240	-	-
Pembentukan cadangan	2	-	-	-	-	-	(1.113.000.000)	(1.113.000.000)					
<b>Saldo per 31 Desember 2008</b>		<b>56.700.000.000</b>	<b>53.500.000.000</b>	<b>10.000.000</b>	<b>29.063.630.853</b>	<b>1.113.000.000</b>	<b>303.622.641.425</b>	<b>303.622.641.425</b>					
Laba bersih tahun 2009		-	-	-	-	-	21.016.846.720	21.016.846.720					
Dividen kas	18	-	-	-	-	-	(5.572.560.000)	(5.572.560.000)					
Selisih kurs karena penjabaran laporan keuangan	2	-	-	-	(2.654.518.295)	-	-	(2.654.518.295)					
Pembentukan cadangan	18	-	-	-	-	2.230.000.000	(2.230.000.000)	(2.230.000.000)					
<b>Saldo per 31 Desember 2009</b>		<b>56.700.000.000</b>	<b>53.500.000.000</b>	<b>10.000.000</b>	<b>26.409.112.558</b>	<b>3.343.000.000</b>	<b>316.412.409.850</b>	<b>316.412.409.850</b>					

Lihat Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasi yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasi secara keseluruhan.

See accompanying Notes to Consolidated Financial Statements which are an integral part of these consolidated financial statements.

These consolidated financial statements are originally issued in Indonesian language.

**PT MUSTIKA RATU Tbk DAN ANAK PERUSAHAAN**  
**LAPORAN ARUS KAS KONSOLIDASI**  
**Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal**  
**31 Desember 2009**  
**(Dengan Angka Perbandingan Untuk Tahun 2008)**  
**(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT MUSTIKA RATU Tbk AND SUBSIDIARIES**  
**CONSOLIDATED STATEMENT OF CASH FLOWS**  
**For The Year Ended**  
**December 31, 2009**  
**(With Comparative Figures For 2008)**  
**(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

	Catatan	2009	2008	Notes
<b>ARUS KAS DARI AKTIVITAS OPERASI</b>				
Penerimaan kas dari pelanggan		323.994.255.025	287.752.440.734	
Pembayaran kas kepada pemasok, karyawan dan beban operasi lainnya		(313.842.999.259)	(257.251.467.380)	
Kas diperoleh dari aktivitas operasi		10.151.255.766	30.500.973.354	
Pembayaran untuk:				
Pajak		(10.726.558.726)	(3.233.266.772)	
Beban bunga		(1.042.804.327)	(1.058.570.825)	
Penerimaan dari penghasilan bunga		4.055.942.334	4.221.688.575	
<b>Kas Bersih Diperoleh dari Aktivitas Operasi</b>		<b>2.437.835.047</b>	<b>30.430.824.332</b>	
<b>ARUS KAS DARI AKTIVITAS INVESTASI</b>				
Hasil penjualan aset tetap	10	1.188.236.363	552.486.365	10
Perolehan aset tetap	10	(10.265.759.474)	(11.429.561.040)	10
Surat berharga diperdagangkan		(1.007.933.214)	(5.983.541.214)	
<b>Kas Bersih Digunakan untuk Aktivitas Investasi</b>		<b>(10.085.456.325)</b>	<b>(16.860.615.889)</b>	
<b>ARUS KAS DARI AKTIVITAS PENDANAAN</b>				
Sewa pembiayaan		1.035.062.331	(810.713.188)	
Pembayaran dividen kas	18	(5.572.560.000)	(2.225.600.000)	18
Pembayaran pinjaman bank jangka pendek - bersih		(176.860.181)	(230.981.716)	
Hutang dividen		20.483.175	2.923.250	
<b>Kas Bersih Digunakan untuk Aktivitas Pendanaan</b>		<b>(4.693.874.675)</b>	<b>(3.264.371.654)</b>	
<b>KENAIKAN (PENURUNAN) BERSIH KAS DAN SETARA KAS</b>		<b>(12.341.495.953)</b>	<b>10.305.836.789</b>	
<b>KAS DAN SETARA KAS AWAL TAHUN</b>		<b>98.290.268.357</b>	<b>87.984.431.568</b>	
<b>KAS DAN SETARA KAS AKHIR TAHUN</b>	3	<b>85.948.772.404</b>	<b>98.290.268.357</b>	3

Lihat Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasi yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasi secara keseluruhan.

See accompanying Notes to Consolidated Financial Statements which are an integral part of these consolidated financial statements

These consolidated financial statements are originally issued in Indonesian language.

**PT MUSTIKA RATU Tbk DAN ANAK PERUSAHAAN**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASI**  
**31 Desember 2009**  
**(Dengan Angka Perbandingan Untuk Tahun 2008)**  
**(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT MUSTIKA RATU Tbk AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**  
**December 31, 2009**  
**(With Comparative Figures For 2008)**  
**(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**1. UMUM**

**Pendirian Perusahaan**

PT Mustika Ratu Tbk ("Perusahaan") didirikan berdasarkan akta No. 35 pada tanggal 14 Maret 1978 oleh Notaris G.H.S. Loemban Tobing, S.H. Akta pendirian ini telah disahkan oleh Menteri Kehakiman dengan Surat Keputusan No. Y.A.5/188/15 tanggal 22 Desember 1978 dan diumumkan dalam Berita Negara No. 8 tanggal 25 Januari 1980, Tambahan No. 45. Anggaran dasar Perusahaan telah mengalami beberapa kali perubahan, terakhir dengan akta No. 136 pada tanggal 17 Juli 2008 oleh Notaris Soetjipto, S.H.M.Kn., mengenai penyesuaian anggaran dasar Perusahaan dengan Undang - Undang Perseroan Terbatas No. 40 tahun 2007. Perubahan tersebut telah mendapat pengesahan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-09469.AH.01.02.Tahun 2009 tanggal 27 Maret 2009.

Sesuai dengan pasal 3 anggaran dasar Perusahaan, ruang lingkup kegiatan Perusahaan meliputi pabrikasi, perdagangan dan distribusi jamu dan kosmetik tradisional serta minuman sehat, dan kegiatan usaha lain yang berkaitan.

Perusahaan berdomisili di Jalan Gatot Subroto, Jakarta dan pabrik berlokasi di Jalan Raya Bogor KM. 26,4 Ciracas, Jakarta Timur.

Perusahaan memulai kegiatan komersial pada tahun 1978.

**Penawaran Umum Saham Perusahaan**

Perusahaan memperoleh Surat Pemberitahuan Efektif atas Pernyataan Pendaftaran Emisi Saham No. S-874/PM/95 pada tanggal 28 Juni 1995 dari Ketua Badan Pengawas Pasar Modal (Bapepam) atas Pendaftaran Perusahaan sebagai Perusahaan Publik. Perusahaan menawarkan 27 juta lembar saham kepada masyarakat dengan nilai nominal Rp 500 per saham dengan harga penawaran Rp 2.600 per saham melalui bursa efek di Indonesia. Kelebihan harga jual saham atas nilai nominal saham telah dibukukan sebagai agio saham (Catatan 17).

Perusahaan memperoleh persetujuan untuk mencatatkan seluruh sahamnya sebanyak 107.000.000 lembar saham di Bursa Efek Jakarta tanggal 27 Juli 1995 berdasarkan Surat Direksi PT Bursa Efek Jakarta No. S-376/BEJ.1.2/VII/1995 pada tanggal 24 Juli 1995.

**1. GENERAL**

**The Company's Establishment**

PT Mustika Ratu Tbk (the "Company") was established based on notarial deed No. 35 dated March 14, 1978 of G.H.S. Loemban Tobing, S.H. The deed of establishment was approved by the Ministry of Justice in its decision letter No. Y.A.5/188/15 dated December 22, 1978 and was published in Supplement No. 45 of State Gazette No. 8 dated January 25, 1980. The articles of association have been amended from time to time, the latest amendment of which was notarized under deed No. 136 dated July 17, 2008 of Soetjipto S.H.M.Kn., to comply with law No. 40 regarding private company. The amendment has been approved by the Minister of Law and human Rights of the Republic of Indonesia in its decision letter No. AHU-09469.AH.01.02.Year 2009 dated March 27, 2009.

According to article 3 of the Company's articles of association, the scope of its activities comprise manufacturing, trading and distribution of herbal and traditional cosmetics, health drinks and other related activities.

The Company is domiciled at Jalan Gatot Subroto, Jakarta and its plant is located at Jalan Raya Bogor KM. 26.4 Ciracas, East Jakarta.

The Company started its commercial operations in 1978.

**The Company's Public Offering**

The Capital Market Supervisory Agency (Bapepam) in its letter No. S-874/PM/95 dated June 28, 1995 declared effective at that date, the Company's Registration Statement as a public company. The Company offered 27 million shares to the public with a par value of Rp 500 per share through the stock exchanges in Indonesia at the offering price of Rp 2,600 per share. The difference between the offering price and the par value was recorded as capital paid in excess of par value (Note 17).

The Company obtained the approval to list 107,000,000 shares on the Jakarta Stock Exchange on July 27, 1995 based on the letter No. S-376/BEJ.1.2/VII/1995 dated July 24, 1995 of the Director of the Jakarta Stock Exchange.

These consolidated financial statements are originally issued in Indonesian language.

**PT MUSTIKA RATU Tbk DAN ANAK PERUSAHAAN  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASI  
31 Desember 2009  
(Dengan Angka Perbandingan Untuk Tahun 2008)  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT MUSTIKA RATU Tbk AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS  
December 31, 2009  
(With Comparative Figures For 2008  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**1. UMUM (lanjutan)**

**Penawaran Umum Saham Perusahaan (lanjutan)**

Pada tahun 2002 Perusahaan melakukan pemecahan nilai nominal saham (*stock split*) dengan nilai nominal lama Rp 500 per lembar saham menjadi nilai nominal baru sebesar Rp 125 per lembar saham. Pemecahan nilai nominal saham tersebut telah diumumkan oleh PT Bursa Efek Jakarta melalui surat No. PENG-453/BEJ.EEM/08-2002 tanggal 1 Agustus 2002. Jumlah saham beredar setelah dilakukan pemecahan nilai nominal menjadi sebesar 428.000.000 lembar saham.

**Dewan Komisaris, Direksi dan Karyawan**

Berdasarkan Rapat Umum Pemegang Saham yang diaktakan dengan akta No. 163 tanggal 17 Juli 2008 oleh Notaris Sutjipto, S.H.M.Kn., susunan Dewan Komisaris dan Direksi Perusahaan pada tanggal 31 Desember 2009 (2008) adalah sebagai berikut:

Presiden Komisaris Komisaris Independen Komisaris	Haryo Tedjo Baskoro, MBA Prof. DR. F.G. Winarno Darodjatun Sanusi, MBA
Presiden Direktur Wakil Presiden Direktur Direktur	DR. B.R.A. Mooryati Soedibyo Putri Kuswisnuwardani, MBA Dewi Nur Handayani, BBA Arman S. Tjitrosoebono, MBA Zulfikar Lukman, MBA

Jumlah gaji dan tunjangan lain yang diperoleh Dewan Komisaris dan Direksi Perusahaan dan Anak Perusahaan adalah sebesar Rp 7.834.400.479 pada tahun 2009 (Rp 5.911.742.320 pada tahun 2008).

Pada tanggal 31 Desember 2009 (2008), Perusahaan dan Anak Perusahaan masing-masing memiliki 2.456 (2.472) karyawan (tidak diaudit).

**1. GENERAL (continued)**

**The Company's Public Offering (continued)**

In 2002, the Company had a stock split from Rp 500 to Rp 125 par value per share. Such stock split was offered in Jakarta Stock Exchange through letter No. PENG-453/BEJ.EEM/08-2002 dated August 1, 2002. Total shares available after the stock split increased to 428,000,000 shares.

**Boards of Commissioners and Directors, and Employees**

Based on the minutes of the stockholders' annual meeting which were notarized under deeds No. 163 dated July 17, 2008 of Sutjipto, S.H.M.Kn., the members of the Company's Boards of Commissioners and Directors as of December 31, 2009 (2008), are as follows:

	President Commissioner Independent Commissioner Commissioner
	President Director Vice President Director Director

Salaries and other benefits of the Company's and Subsidiaries' commissioners and directors amounted to Rp 7,834,400,479 in 2009 (Rp 5,911,742,320 in 2008).

As of December 31, 2009 (2008), the Company and Subsidiaries have a total of 2,456 (2,472) employees, respectively (unaudited).

These consolidated financial statements are originally issued in Indonesian language.

**PT MUSTIKA RATU Tbk DAN ANAK PERUSAHAAN  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASI  
31 Desember 2009  
(Dengan Angka Perbandingan Untuk Tahun 2008)  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT MUSTIKA RATU Tbk AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS  
December 31, 2009  
(With Comparative Figures For 2008  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING**

**Dasar penyusunan laporan keuangan konsolidasi**

Laporan keuangan konsolidasi disajikan sesuai dengan prinsip-prinsip dan praktek akuntansi yang berlaku umum di Indonesia, yaitu Pernyataan Standar Akuntansi Keuangan (PSAK) serta Peraturan dan Pedoman Penyajian Laporan Keuangan yang dikeluarkan oleh Badan Pengawas Pasar Modal dan Lembaga Keuangan (Bapepam - LK).

Laporan keuangan konsolidasi disusun berdasarkan basis akrual dengan menggunakan konsep biaya historis (*historical cost*), kecuali persediaan yang dinyatakan sebesar nilai yang terendah antara biaya perolehan dan nilai realisasi bersih (*the lower of cost or net realizable value*) dan aset tetap Anak Perusahaan luar negeri yang telah dinilai kembali.

Laporan arus kas konsolidasi mencerminkan penerimaan dan pembayaran kas dan setara kas dengan mengelompokkan arus kas dalam aktivitas operasi, investasi dan pendanaan. Laporan arus kas dari aktivitas operasi disusun dengan menggunakan metode langsung.

Mata uang pelaporan yang digunakan dalam laporan keuangan konsolidasi adalah Rupiah.

**Prinsip-prinsip konsolidasi**

Laporan keuangan konsolidasi meliputi laporan keuangan Perusahaan dan Anak-anak Perusahaan dengan persentase kepemilikan lebih dari 50%, baik dimiliki secara langsung maupun tidak langsung adalah sebagai berikut:

	Kegiatan Usaha/ Principal Activity	Domisili/ Domicile	Tabung Mulai Beroperasi Secara Komersial/ Start of Commercial Operations	Persentase Pemilikan (%)/ Percentage of Ownership (%)		Jumlah Aset/ Total Assets	
				2009	2008	2009	2008
PT Mustika Ratubuana International	Distribusi dan perdagangan/ Distribution and trading	Jakarta	1992	99,90	99,90	163.010.091.339	149.398.176.551
PT Mustika Ratu (M) Sdn. Bhd.	Distribusi dan perdagangan/ Distribution and trading	Malaysia	1993	100,00	100,00	37.694.470.649	37.757.689.164
PT Mustika Ratu Properties (M) Sdn. Bhd.	Penyewaan properti/ Property rental	Malaysia	1997	100,00	100,00	14.161.394.834	15.556.004.021
PT Mustika International Laboratories *	Distribusi dan perdagangan/ Distribution and trading	Jakarta	1997	99,90	99,90	4.000.000	4.000.000
PT Paras Cantik Kenanga	Distribusi dan perdagangan/ Distribution and trading	Jakarta	2006	99,80	99,80	1.469.389.102	1.525.152.957

\* Tidak aktif beroperasi

\* Ceased commercial operations

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING  
POLICIES**

**Basis of preparation of the consolidated financial statements**

The consolidated financial statements have been prepared in accordance with generally accepted accounting principles in Indonesia, mainly derived from the Indonesian Statement of Financial Accounting Standards (PSAK), and the Financial Statements Presentation Guidelines issued by Capital Market and Financial Institutions Supervisory Agency (Bapepam - LK).

The consolidated financial statements have been prepared on the accrual basis using the historical cost concept, except for inventories which are valued at the lower of cost or net realizable value and fixed assets of foreign Subsidiaries which are stated at revalued amounts.

The consolidated statements of cash flows present cash receipts and payments classified into operating, investing and financing activities. The cash flows from operating activities are prepared using the direct method.

These consolidated financial statements are presented in Indonesian rupiah.

**Principles of consolidation**

The consolidated financial statements include the accounts of the Company and its Subsidiaries which are more than 50% owned, either directly or indirectly, consisting of:

*These consolidated financial statements are originally issued in Indonesian language.*

**PT MUSTIKA RATU Tbk DAN ANAK PERUSAHAAN  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASI  
31 Desember 2009  
(Dengan Angka Perbandingan Untuk Tahun 2008)  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT MUSTIKA RATU Tbk AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS  
December 31, 2009  
(With Comparative Figures For 2008  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING  
(lanjutan)**

**Prinsip-prinsip konsolidasi (lanjutan)**

PT Mustika Ratubuana International (MRBI) saat ini memiliki cabang-cabang yang berlokasi di Jakarta, Bandung, Semarang dan Surabaya.

Untuk tujuan konsolidasi, akun-akun PT Mustika Ratu (M) Sdn. Bhd., dan PT Mustika Ratu Properties (M) Sdn. Bhd., Anak-anak Perusahaan yang berkedudukan di Malaysia, dikonversikan ke mata uang rupiah dengan dasar sebagai berikut:

Akun-akun neraca	-	kurs tengah pada tanggal neraca
Akun-akun laba rugi	-	kurs rata-rata bulanan pada tahun yang bersangkutan

Selisih kurs karena penjabaran akun-akun neraca dan laba rugi dilaporkan secara terpisah pada komponen ekuitas dalam akun "Akumulasi Selisih Kurs Karena Penjabaran Laporan Keuangan" pada neraca konsolidasi.

Semua saldo akun dan transaksi yang signifikan antar perusahaan telah dieliminasi. Bagian proporsional dari pemegang saham minoritas pada Anak Perusahaan disajikan sebagai "Hak Minoritas atas Aset Bersih Anak Perusahaan" pada neraca konsolidasi.

**Setara kas**

Deposito berjangka yang akan jatuh tempo dalam waktu tiga (3) bulan atau kurang sejak tanggal penempatannya yang tidak dibatasi penggunaannya serta tidak dijamin atas hutang, diklasifikasikan sebagai "Setara Kas".

**Investasi**

Investasi pada surat berharga diperdagangkan disajikan sebesar nilai wajar. Laba atau rugi yang belum direalisasi akibat kenaikan atau penurunan nilai wajar surat berharga dikreditkan atau dibebankan dalam laporan laba rugi konsolidasi tahun berjalan.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING  
POLICIES (continued)**

**Principles of consolidation (continued)**

*PT Mustika Ratubuana International (MRBI) currently has branches located in Jakarta, Bandung, Semarang and Surabaya.*

*For consolidation purposes, the accounts of PT Mustika Ratu (M) Sdn. Bhd., and PT Mustika Ratu Properties (M) Sdn. Bhd., Subsidiaries domiciled in Malaysia, were translated into rupiah amounts on the following basis:*

<i>Balance sheet accounts</i>	-	<i>middle rate of exchange as of balance sheet date</i>
<i>Profit and loss accounts</i>	-	<i>average monthly rate of exchange during the year</i>

*The resulting difference arising from the translation of the balance sheet and profit and loss accounts is presented as "Cumulative Translation Adjustments" under the stockholders' equity section of the consolidated balance sheets.*

*All significant inter-company accounts and transactions have been eliminated. The proportionate share of the minority stockholders in the equity of Subsidiaries is reflected as "Minority Interest in Net Assets of Subsidiaries" in the consolidated balance sheets.*

**Cash equivalents**

*Time deposits with maturities of three (3) months or less at the time of placement, which are not restricted or pledged as collateral for loans, are classified as "Cash Equivalents".*

**Investment**

*Investments in marketable securities for trading purposes are stated at fair value. Unrealized gain or losses resulting from the increase or decrease in fair value are recognized in the consolidated statement of income in the current year.*

*These consolidated financial statements are originally issued in Indonesian language.*

**PT MUSTIKA RATU Tbk DAN ANAK PERUSAHAAN  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASI  
31 Desember 2009  
(Dengan Angka Perbandingan Untuk Tahun 2008)  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT MUSTIKA RATU Tbk AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS  
December 31, 2009  
(With Comparative Figures For 2008  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING  
(lanjutan)**

**Transaksi dengan pihak-pihak yang mempunyai hubungan istimewa**

Perusahaan dan Anak Perusahaan melakukan transaksi dengan pihak-pihak yang mempunyai hubungan istimewa sebagaimana didefinisikan dalam PSAK No.7 tentang "Pengungkapan Pihak-pihak yang Mempunyai Hubungan Istimewa".

Semua transaksi material dengan pihak-pihak yang mempunyai hubungan istimewa, baik yang dilakukan atau yang tidak dilakukan berdasarkan persyaratan dan kondisi normal, sebagaimana yang dilakukan dengan pihak ketiga, telah diungkapkan dalam catatan atas laporan keuangan konsolidasi.

**Penyisihan piutang ragu-ragu**

Penyisihan piutang ragu-ragu ditetapkan berdasarkan penelaahan terhadap kolektibilitas piutang masing-masing pelanggan pada akhir tahun.

**Persediaan**

Persediaan dinyatakan sebesar nilai terendah antara biaya perolehan atau nilai realisasi bersih (*the lower of cost or net realizable value*). Biaya perolehan dinyatakan berdasarkan metode masuk pertama keluar pertama (FIFO). Penyisihan persediaan usang ditetapkan untuk menurunkan nilai tercatat persediaan ke nilai realisasi bersihnya berdasarkan hasil penelaahan terhadap keadaan persediaan pada akhir tahun.

**Biaya dibayar di muka**

Biaya dibayar di muka dibebankan sesuai masa manfaatnya dengan menggunakan metode garis lurus (*straight-line method*).

**Aset tetap**

Perusahaan dan Anak Perusahaan menerapkan PSAK No. 16 (Revisi 2007), "Aset Tetap", Perusahaan memilih model biaya sebagai kebijakan akuntansi pengukuran aset tetapnya.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING  
POLICIES (continued)**

**Transactions with related parties**

*The Company and Subsidiaries entered into transactions with certain parties which have related party relationships as defined in PSAK No. 7 on "Related Party Disclosures".*

*All material transactions with related parties, whether or not conducted under terms and conditions similar to those granted to third parties, are disclosed in notes consolidated financial statements.*

**Allowance for doubtful accounts**

*Allowance for doubtful accounts is provided based on a review of the status of the individual receivable accounts at the end of the year.*

**Inventories**

*Inventories are stated at the lower of cost or net realizable value. Cost is determined using the first-in, first-out method (FIFO). Allowance for inventory obsolescence is provided to reduce the carrying value of inventories to their net realizable value, based on a review of the physical condition of the inventories at the end of the year.*

**Prepaid expenses**

*Prepaid expenses are charged to operations over the periods benefited using the straight-line method.*

**Fixed Assets**

*The Company and Subsidiaries applied PSAK No. 16 (Revised 2007), "Fixed Assets", the Company and Subsidiaries chose the cost model as the accounting policy for its fixed assets.*

*These consolidated financial statements are originally issued in Indonesian language.*

**PT MUSTIKA RATU Tbk DAN ANAK PERUSAHAAN  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASI  
31 Desember 2009  
(Dengan Angka Perbandingan Untuk Tahun 2008)  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT MUSTIKA RATU Tbk AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS  
December 31, 2009  
(With Comparative Figures For 2008  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING  
(lanjutan)**

**Aset tetap (lanjutan)**

Aset tetap dinyatakan sebesar biaya perolehan, dikurangi akumulasi penyusutan dan penurunan nilai aset. Penyusutan dihitung dengan menggunakan metode garis lurus (*straight-line method*) berdasarkan taksiran masa manfaat ekonomis aset tetap sebagai berikut:

	Tahun/Years
Sewa tanah jangka panjang	99
Bangunan dan prasarana	20/50
Mesin dan peralatan pabrik	10
Peralatan dan perabot kantor	2 - 5
Kendaraan	5

Masa manfaat ekonomis, nilai residu dan metode penyusutan direview setiap akhir tahun dan pengaruh dari setiap perubahan estimasi tersebut berlaku prospektif.

Biaya pemeliharaan dan perbaikan dibebankan pada laporan laba rugi pada saat terjadinya. Biaya penggantian komponen suatu aset dan biaya inspeksi yang signifikan diakui dalam jumlah tercatat aset jika memenuhi kriteria untuk diakui sebagai bagian dari aset. Aset tetap yang sudah tidak digunakan lagi atau yang dijual, biaya perolehan serta akumulasi penyusutannya dikeluarkan dari kelompok aset tetap yang bersangkutan dan laba atau rugi yang terjadinya dibukukan dalam laporan laba rugi tahun yang bersangkutan.

Aset dalam penyelesaian dinyatakan sebesar harga perolehan dan disajikan sebagai bagian dari aset tetap. Akumulasi biaya perolehan aset dalam penyelesaian akan dipindahkan ke masing-masing aset tetap yang bersangkutan pada saat aset tersebut selesai dikerjakan dan siap digunakan.

Sesuai dengan PSAK No. 47 tentang "Akuntansi Tanah", perolehan tanah dinyatakan sebesar biaya perolehan dan tidak disusutkan. Biaya perpanjangan hak pemilikan tanah ditangguhkan dan diamortisasi sepanjang periode hak atas tanah atau umur ekonomis tanah.

Sesuai dengan PSAK No. 48 tentang "Penurunan Nilai Aset", nilai aset ditelaah untuk setiap penurunan dan kemungkinan penghapusan aset ke nilai wajar jika terjadi peristiwa atau perubahan keadaan yang menunjukkan bahwa nilai tercatat tidak dapat diperoleh kembali.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING  
POLICIES (continued)**

**Fixed Assets (continued)**

*Fixed asset are stated at cost, less accumulated depreciation and impairment loss. Depreciation is computed using the straight-line method over the estimated useful lives of the assets as follows:*

	Tahun/Years
Sewa tanah jangka panjang	99
Bangunan dan prasarana	20/50
Mesin dan peralatan pabrik	10
Peralatan dan perabot kantor	2 - 5
Kendaraan	5

*The estimated useful lives, residual values and depreciation method are reviewed at each year end, with the effect of any changes in estimated accounted for on a prospective basis.*

*The cost of maintenance and repairs is charged to operations as incurred; significant renewals and betterments that increase the useful lives of the assets are capitalized. When assets are retired or otherwise disposed of, their carrying values and the related accumulated depreciation are removed from the accounts and any resulting gain or loss is reflected in current year operations.*

*Construction in progress is stated at cost and is presented as part of fixed assets. The accumulated cost will be reclassified to the appropriate of fixed asset account when the construction is substantially completed and the asset constructed is ready for its intended use.*

*In accordance with PSAK No. 47 on "Accounting for Land", land is stated at cost and is not depreciated. Costs relating to the renewal or extension of the term of the landrights are deferred and amortized over the terms of the landrights.*

*In accordance with PSAK No. 48 on "Impairment of Asset Value", asset values are reviewed for any impairment and are written down to their recoverable value whenever events or changes in circumstances indicate that the carrying value may not be recoverable.*

*These consolidated financial statements are originally issued in Indonesian language.*

**PT MUSTIKA RATU Tbk DAN ANAK PERUSAHAAN  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASI  
31 Desember 2009  
(Dengan Angka Perbandingan Untuk Tahun 2008)  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT MUSTIKA RATU Tbk AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS  
December 31, 2009  
(With Comparative Figures For 2008  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING  
(lanjutan)**

**Properti investasi**

Properti investasi adalah properti berupa tanah yang dimiliki Perusahaan untuk kenaikan nilai. Tanah investasi diukur sebesar nilai perolehan dan tidak disusutkan.

**Sewa**

Perusahaan dan Anak Perusahaan menerapkan PSAK No. 30 (Revisi 2007), "Sewa". Berdasarkan PSAK No. 30 (Revisi 2007) klasifikasi sewa didasarkan pada sejauh mana risiko dan manfaat yang terkait dengan kepemilikan aset sewaan berada pada *lessor* atau *lessee*, dan pada substansi transaksi dan bukan pada bentuk kontraknya.

Suatu sewa diklasifikasikan sebagai sewa pembiayaan jika sewa tersebut mengalihkan secara substansial seluruh risiko dan manfaat yang terkait dengan kepemilikan aset. Suatu sewa diklasifikasikan sebagai sewa operasi jika sewa tidak mengalihkan secara substansial seluruh risiko dan manfaat yang terkait dengan kepemilikan aset.

Pada awal masa sewa, *lessee* mengakui sewa pembiayaan sebagai aset dan kewajiban dalam neraca sebesar nilai wajar aset sewaan atau sebesar nilai kini dari pembayaran sewa minimum, jika nilai kini lebih rendah dari nilai wajar. Pembayaran sewa minimum harus dipisahkan antara bagian yang merupakan beban keuangan dan bagian yang merupakan pelunasan kewajiban. Beban keuangan harus dialokasikan ke setiap periode selama masa sewa sedemikian rupa sehingga menghasilkan suatu tingkat suku bunga periodik yang konstan atas saldo kewajiban.

Jumlah yang dapat disusutkan dari aset sewaan dialokasikan ke setiap periode akuntansi selama perkiraan masa penggunaan dengan dasar yang sistematis dan konsisten dengan kebijakan penyusutan aset yang dimiliki. Jika tidak terdapat kepastian yang memadai bahwa *lessee* akan mendapatkan hak kepemilikan pada akhir masa sewa, maka aset sewaan disusutkan selama periode yang lebih pendek antara masa sewa dan umur manfaat aset sewaan.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING  
POLICIES (continued)**

**Investment property**

*The investment of property is a land which is held by the Company for appreciation of value. Investment property are stated at cost included transaction cost which is not depreciated.*

**Lease**

*The Company and Subsidiaries applied PSAK No. 30 (Revised 2007), "Leases", under PSAK No. 30 (Revised 2007), the classification of leases is based on the extent to which risks and rewards incidental to ownership of a leased asset lie with the lessor or the lessee, and the substance of the transaction rather than the form.*

*A lease is classified as a finance lease if it transfers substantially all the risks and rewards incidental to ownership. A lease is classified as an operating lease if it does not transfer substantially all the risks and rewards incidental to ownership.*

*At the commencement of the lease term, lessee shall recognise finance leases as assets and liabilities in their balance sheets at amounts equal to the fair value of the leased property or, if lower, the present value of the minimum lease payments, each determined at the inception of the lease. Minimum lease payments shall be apportioned between the finance charge and the reduction of the outstanding liability. The finance charge shall be allocated to each period during the lease term so as to produce a constant periodic rate of interest on the remaining balance of the liability.*

*Depreciation expense for depreciable assets as well as finance expense for each accounting period shall be consistent with that for depreciable assets that are owned. If there is no reasonable certainty that the lessee will obtain ownership by the end of the lease term, the asset shall be fully depreciated over the shorter of the lease term and its useful life.*

*These consolidated financial statements are originally issued in Indonesian language.*

**PT MUSTIKA RATU Tbk DAN ANAK PERUSAHAAN  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASI  
31 Desember 2009  
(Dengan Angka Perbandingan Untuk Tahun 2008)  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT MUSTIKA RATU Tbk AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS  
December 31, 2009  
(With Comparative Figures For 2008  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING  
(lanjutan)**

**Pengakuan pendapatan dan beban**

Pendapatan dari penjualan lokal diakui pada saat penyerahan barang kepada pelanggan. Pendapatan dari penjualan ekspor diakui sesuai dengan persyaratan pengiriman. Beban diakui pada saat terjadinya (*accrual basis*).

**Transaksi dan saldo dalam mata uang asing**

Transaksi dalam mata uang asing dicatat dalam rupiah berdasarkan kurs yang berlaku pada saat transaksi dilakukan. Pada tanggal neraca, aset dan kewajiban moneter dalam mata uang asing disesuaikan untuk mencerminkan kurs yang berlaku terakhir dari Bank Indonesia pada tanggal tersebut. Laba atau rugi kurs yang terjadi dikreditkan atau dibebankan pada usaha tahun berjalan.

Kurs yang digunakan pada tanggal 31 Desember 2009 (2008), adalah sebagai berikut:

	2009
Dolar Amerika Serikat	9.400,00
Ringgit Malaysia	2.747,00
Dolar Singapura	6.699,00

Kurs tersebut dihitung berdasarkan rata-rata kurs beli dan kurs jual uang kertas asing dan/atau kurs transaksi terakhir dari Bank Indonesia untuk tahun berjalan.

**Selisih nilai transaksi restrukturisasi entitas sependengali**

Sesuai dengan PSAK No. 38 tentang "Akuntansi Restrukturisasi Entitas Sependengali", tidak ada pengakuan laba atau rugi atas pengalihan aset, saham atau instrumen kepemilikan lainnya antar entitas sependengali. Selisih nilai pengalihan dengan nilai buku sehubungan dengan transaksi antar entitas sependengali bukan merupakan goodwill dan selisih ini disajikan sebagai bagian dari ekuitas.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING  
POLICIES (continued)**

**Revenue and expense recognition**

*Local sales are recognized when the goods are delivered to the customers. Export sales are recognized according to the terms of shipment. Expenses are recognized when incurred (accrual basis).*

**Foreign currency transactions and balances**

*Transactions involving foreign currencies are recorded in rupiah amounts at the rates of exchange prevailing at the time the transactions are made. At balance sheet date, monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies are adjusted to reflect the rates of exchange last quoted by Bank Indonesia at that date. The resulting gains or losses are credited or charged to current year operations.*

*The exchange rates used as of December 31, 2009 (2008) were as follows:*

	2008	
	10.950,00	United States dollar
	3.153,36	Malaysian ringgit
	7.607,36	Singapore dollar

*The above exchange rates were computed by taking the average of the buying and selling rates of bank notes and/or transactions exchange rate last quoted by Bank Indonesia at the end of the year.*

**Difference arising from restructuring transactions of entities under common control**

*In accordance with PSAK No. 38 on "Accounting of Restructuring Transaction of Entities Under Common Control", no gains or losses are recognized on transfer of assets, stocks or other instrument between entities under common control. Difference arising from transfer value and book value related with transaction of entities under common control is not a goodwill and such difference is presented under equity section.*

*These consolidated financial statements are originally issued in Indonesian language.*

**PT MUSTIKA RATU Tbk DAN ANAK PERUSAHAAN  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASI  
31 Desember 2009  
(Dengan Angka Perbandingan Untuk Tahun 2008)  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT MUSTIKA RATU Tbk AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS  
December 31, 2009  
(With Comparative Figures For 2008  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING  
(lanjutan)**

**Pajak penghasilan**

Beban pajak kini disajikan berdasarkan taksiran penghasilan kena pajak tahun berjalan. Aset dan kewajiban pajak tangguhan diakui berdasarkan perbedaan temporer antara dasar pelaporan komersial dan dasar pajak atas aset dan kewajiban pada masing-masing tanggal pelaporan. Manfaat pajak masa yang akan datang, seperti akumulasi rugi fiskal yang belum digunakan diakui sejauh terdapat cukup kemungkinan atas realisasi dari manfaat pajak tersebut.

Pajak tangguhan dihitung dengan menggunakan tarif pajak yang berlaku atau secara substansial telah berlaku pada tanggal neraca. Perubahan nilai tercatat aset dan kewajiban pajak tangguhan yang disebabkan oleh perubahan tarif pajak dibebankan pada laporan laba rugi konsolidasi tahun berjalan, kecuali untuk transaksi-transaksi yang sebelumnya telah langsung dibebankan atau dikreditkan ke ekuitas.

Perubahan atas kewajiban pajak dicatat ketika hasil pemeriksaan diterima atau hasil dari keberatan ditetapkan dalam hal pengajuan keberatan oleh Perusahaan.

**Imbalan kerja**

Perusahaan dan Anak Perusahaan mencatat imbalan kerja berdasarkan Undang-undang No. 13 tahun 2003 tanggal 25 Maret 2003 ("UU No. 13").

Berdasarkan PSAK No. 24 (revisi 2004 "Imbalan Kerja"), biaya imbalan kerja dihitung berdasarkan UU No. 13 dengan menggunakan metode perhitungan aktuarial, *projected unit credit*. Keuntungan atau kerugian aktuarial diakui sebagai penghasilan atau beban apabila akumulasi keuntungan dan kerugian aktuarial bersih yang belum diakui untuk masing-masing program pada akhir tahun pelaporan sebelumnya melebihi jumlah 10% dari kewajiban imbalan pasti pada tanggal tersebut. Keuntungan atau kerugian aktuarial ini diakui selama rata-rata sisa masa kerja karyawan dengan menggunakan metode garis lurus. Biaya jasa lalu yang timbul akibat pengenalan program imbalan pasti atau perubahan kewajiban imbalan kerja dari program sebelumnya harus diamortisasi sampai imbalan kerja tersebut telah menjadi hak karyawan.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING  
POLICIES (continued)**

**Income tax**

*Current tax expense is provided based on the estimated taxable income for the year. Deferred tax assets and liabilities are recognized for temporary differences between the financial and the tax bases of assets and liabilities at each reporting date. Future tax benefits, such as the carry-forward of unused tax losses, are also recognized to the extent that realization of such benefits is probable.*

*Deferred tax is calculated at the tax rates that have been enacted or substantively enacted sheet date. Changes in the carrying amount of deferred tax assets and liabilities due to a change in tax rates is charged to current year operations, except to the extent that it relates to items previously charged or credited to equity.*

*Amendment to tax obligation is recorded when an assessment is received or, if appealed against by the Company, when the result of the appeal is determined.*

**Employee benefits**

*The Company and subsidiaries recognized an unfunded employee benefits liability in accordance with Labor Law No. 13/2003 dated March 25, 2003 ("the Law").*

*Under PSAK No. 24 (revised 2004 "Employee Benefits"), the cost of providing employee benefits under the Law is determined using the projected unit credit actuarial valuation method. Actuarial gains or losses are recognized as income or expense when the net cumulative unrecognized actuarial gains or losses for each individual plan at the end of the previous reporting year exceed 10% of the defined benefit obligation at the date. These gains or losses are amortized on a straight-line basis over the expected average remaining working lives of the employees. Further, past-service costs arising from the introduction of a defined benefit plan or changes in the benefit payable of an existing plan are required to be amortized over the period until the benefits concerned become vested.*

*These consolidated financial statements are originally issued in Indonesian language.*

*These consolidated financial statements are originally issued in Indonesian language.*

**PT MUSTIKA RATU Tbk DAN ANAK PERUSAHAAN  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASI  
31 Desember 2009  
(Dengan Angka Perbandingan Untuk Tahun 2008)  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT MUSTIKA RATU Tbk AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS  
December 31, 2009  
(With Comparative Figures For 2008  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI  
PENTING (lanjutan)**

**Pelaporan segmen**

Perusahaan dan Anak Perusahaan bergerak dalam bidang pabrikasi, perdagangan dan distribusi jamu dan kosmetik tradisional serta minuman sehat dan kegiatan usaha lain yang berkaitan. Sesuai dengan struktur organisasi dan struktur manajemen serta sistem pelaporan internal Perusahaan dan Anak Perusahaan, pelaporan segmen primer atas informasi keuangan disajikan berdasarkan segmen usaha karena risiko dan imbalan sangat dipengaruhi oleh jenis kegiatan usaha yang berbeda. Pelaporan segmen sekunder ditentukan berdasarkan lokasi geografis dari kegiatan usaha Perusahaan dan Anak Perusahaan.

Informasi keuangan atas pelaporan segmen berdasarkan PSAK No. 5 (revisi 2000) disajikan dalam Catatan 25.

**Laba bersih per saham dasar**

Laba bersih per saham dasar dihitung dengan membagi laba bersih tahun berjalan dengan jumlah rata-rata tertimbang saham yang beredar selama tahun yang bersangkutan. Pada tanggal 31 Desember 2009 (2008), jumlah rata-rata tertimbang saham adalah sebesar 428.000.000 lembar saham.

**Penggunaan estimasi**

Penyusunan laporan keuangan sesuai dengan prinsip akuntansi yang berlaku umum mengharuskan manajemen membuat estimasi dan asumsi yang mempengaruhi nilai yang dilaporkan. Sehubungan dengan adanya ketidakpastian yang melekat dalam pembuatan estimasi, maka realisasi yang akan terjadi dapat berbeda dengan estimasi yang telah dilaporkan sebelumnya.

**3. KAS DAN SETARA KAS**

	2009	2008
Kas		
Rupiah	834.357.355	752.056.973
Ringgit Malaysia	15.602.960	19.487.765
Dolar Amerika Serikat	545.200	544.680
	<u>850.505.515</u>	<u>772.089.418</u>

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING  
POLICIES (continued)**

**Segment reporting**

*The Company and its Subsidiaries are engaged in the manufacturing, trading and distribution of herbal and traditional cosmetics and health drinks, and other related activities. In accordance with the Company's and Subsidiaries' organizational and management structure and internal reporting system, the primary segment reporting of financial information is presented based on business segment as the risks and returns are dominantly affected by the different business activities. The secondary segment reporting is classified based on geographical location of the Company's and Subsidiaries' business activities.*

*The segment reporting of financial information as required by PSAK No. 5 (revised 2000) is presented in Note 25.*

**Basic earnings per share**

*Basic earnings per share is computed by dividing net income by the weighted average number of shares outstanding during the year. As of December 31, 2009 (2008), the weighted average number of outstanding shares is 428,000,000 shares.*

**Use of estimates**

*The preparation of financial statements in conformity with generally accepted accounting principles requires management to make estimates and assumptions that affect amounts reported therein. Due to inherent uncertainty in making estimates, actual results reported in future periods might be based on amounts which differ from those estimates.*

**3. CASH AND CASH EQUIVALENTS**

*Cash on hand  
Rupiah  
Malaysian ringgit  
United States dollar*

**PT MUSTIKA RATU Tbk DAN ANAK PERUSAHAAN  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASI  
31 Desember 2009  
(Dengan Angka Perbandingan Untuk Tahun 2008)  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT MUSTIKA RATU Tbk AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS  
December 31, 2009  
(With Comparative Figures For 2008  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**3. KAS DAN SETARA KAS (lanjutan)**

	2009	2008	
Bank			<i>Cash in banks</i>
Rupiah			<i>Rupiah</i>
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	26.094.671.179	21.590.618.987	<i>PT Bank Mandiri (Persero) Tbk</i>
PT Bank CIMB Niaga Tbk	1.158.384.094	2.186.900.846	<i>PT Bank CIMB Niaga Tbk</i>
PT Bank Central Asia Tbk	96.784.480	96.784.480	<i>PT Bank Central Asia Tbk</i>
PT Bank Pan Indonesia Tbk	2.029.336	7.171.164	<i>PT Bank Pan Indonesia Tbk</i>
Dolar Amerika Serikat			<i>United States dollar</i>
Standard Chartered Bank	1.772.228.571	2.801.929.581	<i>Standard Chartered Bank</i>
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	360.954.319	730.481.618	<i>PT Bank Mandiri (Persero) Tbk</i>
Ringgit Malaysia			<i>Malaysian ringgit</i>
RHB Bank, Malaysia	303.612.175	2.016.760.336	<i>RHB Bank, Malaysia</i>
Maybank Malaysia	-	530.456.233	<i>Maybank, Malaysia</i>
	<u>29.788.664.154</u>	<u>29.961.103.245</u>	
Deposito berjangka			<i>Time deposits</i>
Rupiah			<i>Rupiah</i>
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	8.850.000.000	100.000.000	<i>PT Bank Mandiri (Persero) Tbk</i>
PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk	6.100.000.000	4.100.000.000	<i>PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk</i>
PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk	4.700.000.000	4.000.000.000	<i>PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk</i>
PT Bank CIMB Niaga Tbk	3.000.000.000	6.000.000.000	<i>PT Bank CIMB Niaga Tbk</i>
PT Bank Danamon Tbk	-	1.000.000.000	<i>PT Bank Danamon Tbk</i>
Dolar Amerika Serikat			<i>United States dollar</i>
Standard Chartered Bank, Singapura	32.659.602.735	46.882.075.694	<i>Standard Chartered Bank, Singapore</i>
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	-	5.475.000.000	<i>PT Bank Mandiri (Persero) Tbk</i>
	<u>55.309.602.735</u>	<u>67.557.075.694</u>	
<b>Jumlah</b>	<b><u>85.948.772.404</u></b>	<b><u>98.290.268.357</u></b>	<b>Total</b>

Tingkat suku bunga per tahun adalah sebagai berikut:

*Annual interest rates are as follows:*

	2009	2008	
Deposito berjangka Dolar Amerika Serikat	0,15% - 7,13%	0,53% - 7,75%	<i>United States Dollar time deposit</i>
Deposito berjangka Rupiah	7,00% - 13,00%	5,25% - 13,00%	<i>Rupiah time deposits</i>

These consolidated financial statements are originally issued in Indonesian language.

**PT MUSTIKA RATU Tbk DAN ANAK PERUSAHAAN**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASI**  
**31 Desember 2009**  
**(Dengan Angka Perbandingan Untuk Tahun 2008)**  
**(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT MUSTIKA RATU Tbk AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL**  
**STATEMENTS**  
**December 31, 2009**  
**(With Comparative Figures For 2008)**  
**(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**4. INVESTASI**

Rincian investasi dalam efek yang diperdagangkan adalah sebagai berikut:

	2009	2008
Obligasi		
Indosat International Finance	2.890.500.000	3.585.920.673
Obligasi Retail Indonesia	2.085.108.000	2.397.620.541
<b>Jumlah</b>	<b>4.975.608.000</b>	<b>5.983.541.214</b>

Nilai wajar efek ditentukan berdasarkan harga pasar efek tersebut yang tercatat di laporan kustodian Standard Chartered Bank-Singapura.

**5. PIUTANG USAHA**

Rincian piutang usaha kepada pihak ketiga adalah sebagai berikut:

	2009	2008
Penjualan Langsung		
Dalam Negeri		
Jakarta	12.515.418.796	9.959.383.040
Jawa Timur	6.413.258.219	5.502.597.920
Jawa Barat	4.928.222.980	4.027.144.569
Jawa Tengah	1.184.233.105	1.207.725.800
Luar Negeri		
Malaysia	27.562.513.466	25.466.496.228
Negara lainnya	2.166.822.200	3.559.655.912
Distributor		
PT Dos Ni Roha	13.367.831.689	7.946.736.002
PT Jalur Sutramas	5.835.786.162	4.810.157.407
PT Global Mitra Prima Medan	5.373.166.118	4.430.825.630
PT Rajawali Nusindo	4.051.253.338	3.401.617.137
PT Petama Mustika Utama	3.774.647.027	2.599.760.938
CV Cakra Nusantara	3.119.860.383	2.243.186.086
PT Batu Rusa	3.059.890.106	2.551.599.547
PT Bintang Sri Wijaya	2.655.151.558	2.034.971.643
PT Delta Pusaka Pratama	2.559.746.109	2.301.779.507
CV Tiara Mas	2.491.443.650	1.954.184.009
PT Bintang Central Imada	2.235.526.497	-
PT Mustika Tiara Kapuas	2.196.250.200	2.151.661.633
PT Matarak Pantam	2.168.018.210	1.239.339.925
UD Duta Air Mentari	1.742.349.710	1.356.000.514
CV Mandiri Abadi	1.723.367.496	1.433.795.446
PT Laut Indah Jaya	1.640.897.871	2.051.323.447
UD Murah Jaya	1.571.835.150	1.416.971.851
PT Anugrah Niaga Jaya	1.552.721.110	2.160.809.305
PT Mitra Rejeki Lestari	1.526.158.489	1.297.765.909
CV Sumber Agung Sejahtera	1.430.756.359	758.432.257
CV Trijaya	1.187.275.175	-

**4. INVESTMENTS**

The details of investment securities for trading are as follows:

	2009	2008
Indosat International Finance	2.890.500.000	3.585.920.673
Obligasi Retail Indonesia	2.085.108.000	2.397.620.541
<b>Total</b>	<b>4.975.608.000</b>	<b>5.983.541.214</b>

The fair value of marketable securities was based on market price of the marketable securities as recorded in the custodian report of Standard Chartered Bank - Singapore.

**5. TRADE RECEIVABLES**

The details of trade receivables are as follows:

	2009	2008
Direct Sales		
Domestic		
Jakarta	12.515.418.796	9.959.383.040
East Java	6.413.258.219	5.502.597.920
West Java	4.928.222.980	4.027.144.569
Central Java	1.184.233.105	1.207.725.800
Overseas		
Malaysia	27.562.513.466	25.466.496.228
Other countries	2.166.822.200	3.559.655.912
Distributors		
PT Dos Ni Roha	13.367.831.689	7.946.736.002
PT Jalur Sutramas	5.835.786.162	4.810.157.407
PT Global Mitra Prima Medan	5.373.166.118	4.430.825.630
PT Rajawali Nusindo	4.051.253.338	3.401.617.137
PT Petama Mustika Utama	3.774.647.027	2.599.760.938
CV Cakra Nusantara	3.119.860.383	2.243.186.086
PT Batu Rusa	3.059.890.106	2.551.599.547
PT Bintang Sri Wijaya	2.655.151.558	2.034.971.643
PT Delta Pusaka Pratama	2.559.746.109	2.301.779.507
CV Tiara Mas	2.491.443.650	1.954.184.009
PT Bintang Central Imada	2.235.526.497	-
PT Mustika Tiara Kapuas	2.196.250.200	2.151.661.633
PT Matarak Pantam	2.168.018.210	1.239.339.925
UD Duta Air Mentari	1.742.349.710	1.356.000.514
CV Mandiri Abadi	1.723.367.496	1.433.795.446
PT Laut Indah Jaya	1.640.897.871	2.051.323.447
UD Murah Jaya	1.571.835.150	1.416.971.851
PT Anugrah Niaga Jaya	1.552.721.110	2.160.809.305
PT Mitra Rejeki Lestari	1.526.158.489	1.297.765.909
CV sumber Agung Sejahtera	1.430.756.359	758.432.257
CV Trijaya	1.187.275.175	-

These consolidated financial statements are originally issued in Indonesian language.

**PT MUSTIKA RATU Tbk DAN ANAK PERUSAHAAN**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASI**  
**31 Desember 2009**  
**(Dengan Angka Perbandingan Untuk Tahun 2008)**  
**(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT MUSTIKA RATU Tbk AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL**  
**STATEMENTS**  
**December 31, 2009**  
**(With Comparative Figures For 2008)**  
**(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**5. PIUTANG USAHA (lanjutan)**

	2009	2008
PD Romeico	919.281.081	585.529.680
PD Mitta Jaya	905.946.874	918.403.279
CV Tunggal Jaya	794.943.298	559.803.115
CV Sumber Agung Makmur	786.956.524	499.920.850
CV Media Mustika	785.102.614	898.343.366
PT Antar Mitra Sembada	643.030.920	-
UD Sehat Indah	617.396.215	-
PT Andalan Prima Indonesia	601.986.980	535.968.676
PT Citra Manise Sejati	598.985.633	401.055.338
CV Sinar Pagi Cemerlang	568.480.384	413.836.624
CV Bella Karina	536.114.337	423.872.261
UD Aneka	449.326.692	492.244.532
PT Selatan Jaya Aditama	412.869.837	1.078.799.215
PT Plambo Pratama	127.039.843	868.414.091
Toko Makmur Kita	120.760.348	-
UD Yova Jaya Tarakan	103.127.636	322.274.798
PT Sinar Bintang Mas	-	1.960.397.589
PT Matarak Kendari	-	543.692.890
CV Ina Prima Bintang	-	105.559.282
Lain-lain (masing-masing di bawah Rp 100.000.000)	1.794.398.672	835.994.647

<b>Jumlah</b>	<b>130.800.149.061</b>	<b>109.308.031.895</b>
Penyisihan piutang ragu-ragu	(3.035.495.434)	(3.124.976.607)

<b>Bersih</b>	<b>127.764.653.627</b>	<b>106.183.055.288</b>
---------------	------------------------	------------------------

Rincian piutang usaha menurut jenis mata uang adalah sebagai berikut:

	2009	2008
Rupiah	101.070.813.395	80.281.879.755
Ringgit Malaysia	27.562.513.466	25.466.496.228
Dolar Amerika Serikat	2.166.822.200	3.559.655.912
<b>Jumlah</b>	<b>130.800.149.061</b>	<b>109.308.031.895</b>

Mutasi penyisihan piutang ragu-ragu adalah sebagai berikut:

	2009	2008
Saldo awal tahun	3.124.976.607	2.802.664.092
Penambahan	-	322.312.515
Pengurangan	89.481.173	-
<b>Saldo akhir tahun</b>	<b>3.035.495.434</b>	<b>3.124.976.607</b>

**5. TRADE RECEIVABLES (continued)**

	2009	2008
PD Romeico	919.281.081	585.529.680
PD Mitta Jaya	905.946.874	918.403.279
CV Tunggal Jaya	794.943.298	559.803.115
CV Sumber Agung Makmur	786.956.524	499.920.850
CV Media Mustika	785.102.614	898.343.366
PT Antar Mitra Sembada	643.030.920	-
UD Sehat Indah	617.396.215	-
PT Andalan Prima Indonesia	601.986.980	535.968.676
PT Citra Manise Sejati	598.985.633	401.055.338
CV Sinar Pagi Cemerlang	568.480.384	413.836.624
CV Bella Karina	536.114.337	423.872.261
UD Aneka	449.326.692	492.244.532
PT Selatan Jaya Aditama	412.869.837	1.078.799.215
PT Plambo Pratama	127.039.843	868.414.091
Toko Makmur Kita	120.760.348	-
UD Yova Jaya Tarakan	103.127.636	322.274.798
PT Sinar Bintang Mas	-	1.960.397.589
PT Matarak Kendari	-	543.692.890
CV Ina Prima Bintang	-	105.559.282
Other (each accounts below Rp 100,000,000)	1.794.398.672	835.994.647

<b>Total</b>	<b>130.800.149.061</b>	<b>109.308.031.895</b>
Allowance for doubtful accounts	(3.035.495.434)	(3.124.976.607)

<b>Net</b>	<b>127.764.653.627</b>	<b>106.183.055.288</b>
------------	------------------------	------------------------

The details of trade receivables based on their original currency are as follows:

	2009	2008
Rupiah	101.070.813.395	80.281.879.755
Malaysian ringgit	27.562.513.466	25.466.496.228
United States dollar	2.166.822.200	3.559.655.912
<b>Total</b>	<b>130.800.149.061</b>	<b>109.308.031.895</b>

Mutation of allowance for doubtful accounts are as follows:

	2009	2008
Beginning balance	3.124.976.607	2.802.664.092
Addition	-	322.312.515
Deduction	89.481.173	-
<b>Ending balance</b>	<b>3.035.495.434</b>	<b>3.124.976.607</b>

These consolidated financial statements are originally issued in Indonesian language.

**PT MUSTIKA RATU Tbk DAN ANAK PERUSAHAAN  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASI  
31 Desember 2009  
(Dengan Angka Perbandingan Untuk Tahun 2008)  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT MUSTIKA RATU Tbk AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS  
December 31, 2009  
(With Comparative Figures For 2008)  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**5. PIUTANG USAHA (lanjutan)**

Berdasarkan hasil penelaahan terhadap keadaan akun piutang masing-masing pelanggan pada akhir tahun, manajemen Perusahaan dan Anak Perusahaan berpendapat bahwa penyisihan piutang ragu-ragu telah cukup untuk menutup kemungkinan kerugian atas tidak tertagihnya piutang usaha.

Analisis umur piutang usaha adalah sebagai berikut:

	2009		2008		Persentase/Percentage (%)	
	2009	2008	2009	2008	2009	2008
Lancar	105.830.400.605	88.040.010.547	80,91	80,54		
Jatuh tempo						
1 - 30 hari	12.269.053.982	10.278.573.906	9,38	9,40		
31 - 60 hari	5.179.685.903	4.303.499.015	3,96	3,94		
Lebih dari 60 hari	7.521.008.571	6.685.948.427	5,75	6,12		
<b>Jumlah</b>	<b>130.800.149.061</b>	<b>109.308.031.895</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>		

Piutang usaha digunakan sebagai jaminan atas hutang yang diperoleh dari PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (Catatan 11).

**6. PIUTANG LAIN-LAIN - PIHAK KETIGA**

Rincian piutang lain-lain pihak ketiga adalah sebagai berikut:

	2009	2008	
PT Dos Ni Roha	2.939.294.768	2.270.756.873	PT Dos Ni Roha
PT Jalur Sutramas	564.402.479	535.332.198	PT Jalur Sutramas
Piutang pendapatan bunga	531.599.151	89.947.671	Interest income receivable
PT Global Mitra Prima Medan	478.898.578	573.832.756	PT Global Mitra Prima Medan
PT Batu Rusa	461.734.220	408.573.858	PT Batu Rusa
CV Tiara Mas	426.470.365	325.957.417	CV Tiara Mas
Piutang salon Malaysia	385.123.315	503.805.516	Malaysia spa receivable
PT Bintang Sriwijaya	315.492.504	349.450.281	PT Bintang Sriwijaya
Piutang spa Wahid Hasyim	275.834.073	138.652.450	Wahid Hasyim spa receivable
PT Petama Mustika Utama	265.503.063	269.821.951	PT Petama Mustika Utama
PT Delta Pusaka Pratama	255.361.669	313.099.055	PT Delta Pusaka Pratama
CV Cakra Nusantara	252.591.982	240.787.596	CV Cakra Nusantara
PT Plambo Pratama	167.018.518	-	PT Plambo Pratama
PT Anugrah Niaga Jaya	110.556.699	-	PT Anugrah Niaga Jaya
PT Mitra Rejeki Lestari	101.139.327	-	PT Mitra Rejeki Lestari
PT Sinar Bintang Mas/ PD Bintang Lima	-	101.808.428	PT Sinar Bintang Mas/ PD Bintang Mas
Lain-lain (masing-masing di bawah Rp 100.000.000)	827.857.812	805.482.011	Other (each accounts below Rp 100,000,000)
<b>Jumlah</b>	<b>8.358.878.523</b>	<b>6.927.308.061</b>	<b>Total</b>

**5. TRADE RECEIVABLES (continued)**

Based on the management's evaluation of the accounts receivable as of the end of the year, Company's and Subsidiaries management is of the opinion that the above allowance is adequate to cover possible losses that may arise from non-collection of accounts.

The aging analysis of trade receivables is presented below:

	2009		2008		Persentase/Percentage (%)	
	2009	2008	2009	2008	2009	2008
Lancar	105.830.400.605	88.040.010.547	80,91	80,54		
Jatuh tempo						
1 - 30 days	12.269.053.982	10.278.573.906	9,38	9,40		
31 - 60 days	5.179.685.903	4.303.499.015	3,96	3,94		
Over 60 days	7.521.008.571	6.685.948.427	5,75	6,12		
<b>Jumlah</b>	<b>130.800.149.061</b>	<b>109.308.031.895</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>		

The Company's trade receivables are pledged as collateral for the loan obtained from PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (Note 11).

**6. OTHER RECEIVABLES - THIRD PARTIES**

The details of other receivables third parties are as follows:

	2009	2008	
PT Dos Ni Roha	2.939.294.768	2.270.756.873	PT Dos Ni Roha
PT Jalur Sutramas	564.402.479	535.332.198	PT Jalur Sutramas
Piutang pendapatan bunga	531.599.151	89.947.671	Interest income receivable
PT Global Mitra Prima Medan	478.898.578	573.832.756	PT Global Mitra Prima Medan
PT Batu Rusa	461.734.220	408.573.858	PT Batu Rusa
CV Tiara Mas	426.470.365	325.957.417	CV Tiara Mas
Piutang salon Malaysia	385.123.315	503.805.516	Malaysia spa receivable
PT Bintang Sriwijaya	315.492.504	349.450.281	PT Bintang Sriwijaya
Piutang spa Wahid Hasyim	275.834.073	138.652.450	Wahid Hasyim spa receivable
PT Petama Mustika Utama	265.503.063	269.821.951	PT Petama Mustika Utama
PT Delta Pusaka Pratama	255.361.669	313.099.055	PT Delta Pusaka Pratama
CV Cakra Nusantara	252.591.982	240.787.596	CV Cakra Nusantara
PT Plambo Pratama	167.018.518	-	PT Plambo Pratama
PT Anugrah Niaga Jaya	110.556.699	-	PT Anugrah Niaga Jaya
PT Mitra Rejeki Lestari	101.139.327	-	PT Mitra Rejeki Lestari
PT Sinar Bintang Mas/ PD Bintang Lima	-	101.808.428	PT Sinar Bintang Mas/ PD Bintang Mas
Lain-lain (masing-masing di bawah Rp 100.000.000)	827.857.812	805.482.011	Other (each accounts below Rp 100,000,000)
<b>Jumlah</b>	<b>8.358.878.523</b>	<b>6.927.308.061</b>	<b>Total</b>

These consolidated financial statements are originally issued in Indonesian language.

**PT MUSTIKA RATU Tbk DAN ANAK PERUSAHAAN  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASI  
31 Desember 2009  
(Dengan Angka Perbandingan Untuk Tahun 2008)  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT MUSTIKA RATU Tbk AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS  
December 31, 2009  
(With Comparative Figures For 2008)  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**7. SALDO DAN TRANSAKSI DENGAN PIHAK-PIHAK YANG MEMPUNYAI HUBUNGAN ISTIMEWA**

Dalam kegiatan usaha normal, Perusahaan dan Anak Perusahaan melakukan transaksi dengan pihak-pihak yang mempunyai hubungan istimewa, sebagai berikut:

Perusahaan dan Anak Perusahaan menyewa ruangan kantor yang dimiliki oleh PT Mustika Ratu Centre, perusahaan afiliasi. Biaya sewa yang dibebankan ke dalam usaha sebesar Rp 2.900.834.733 atau 1,89% dari jumlah beban usaha konsolidasi pada tahun 2009 (Rp 2.836.344.690 atau 1,94% dari jumlah beban usaha konsolidasi pada tahun 2008). Perusahaan dan Anak Perusahaan juga menempatkan uang jaminan sewa sebesar Rp 1.247.953.400 atau 0,34% dari jumlah aset konsolidasi pada tanggal 31 Desember 2009 (Rp 1.388.478.063 atau 0,39% dari jumlah aset konsolidasi pada 31 Desember 2008).

**8. PERSEDIAAN**

Persediaan terdiri dari:

	2009	2008	
Barang jadi	20.672.512.819	26.694.368.832	Finished goods
Bahan baku	16.647.032.855	18.854.248.513	Raw materials
Barang dalam proses	4.681.756.477	1.509.507.054	Work in process
<b>Jumlah</b>	<b>42.001.302.151</b>	<b>47.058.124.399</b>	<b>Total</b>

Persediaan milik Perusahaan digunakan sebagai jaminan atas hutang yang diperoleh dari PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (Catatan 11).

Pada tanggal 31 Desember 2009 (2008), persediaan telah diasuransikan terhadap risiko kebakaran dan pencurian dengan nilai pertanggungan masing-masing sebesar Rp 38.965.000.000 dan RM 1.700.000 (Rp 60.000.000.000). Manajemen berkeyakinan bahwa nilai pertanggungan tersebut cukup untuk menutup kemungkinan kerugian dari risiko kebakaran dan pencurian.

**9. UANG MUKA PEMASOK DAN LAINNYA**

Uang muka terdiri dari:

	2009	2008	
Uang muka pemasok	1.855.907.637	3.132.544.160	Advances to suppliers
Uang muka kontraktor	576.772.206	211.321.242	Advances to contractors
Lain-lain (masing-masing di bawah Rp 100.000.000)	3.312.760.485	2.470.153.618	Others (each accounts below Rp 100,000,000)
<b>Jumlah</b>	<b>5.745.440.328</b>	<b>5.814.019.020</b>	<b>Total</b>

**7. BALANCES AND TRANSACTIONS WITH RELATED PARTIES**

The Company and its Subsidiaries, in the normal course of business, engaged in transactions with related parties, as follows:

The Company and its Subsidiaries leased office space from PT Mustika Ratu Centre, an affiliated company. Rental charged to operations amounted to Rp 2,900,834,733, or 1.89% of consolidated operating expenses in 2009 (Rp 2,836,344,690 or 1.94% of consolidated operating expenses in 2008). The Company and its Subsidiaries also have outstanding security deposits of Rp 1,247,953,400, or 0.34% of consolidated total assets as of December 31, 2009 (Rp 1,388,478,063, or 0.39% of consolidated total assets as of December 31, 2008).

**8. INVENTORIES**

Inventories consist of the following:

	2009	2008	
Barang jadi	20.672.512.819	26.694.368.832	Finished goods
Bahan baku	16.647.032.855	18.854.248.513	Raw materials
Barang dalam proses	4.681.756.477	1.509.507.054	Work in process
<b>Jumlah</b>	<b>42.001.302.151</b>	<b>47.058.124.399</b>	<b>Total</b>

The Company's inventories are pledged as collateral for the loan obtained from PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (Note 11).

As of December 31, 2009 (2008), inventories are covered by insurance against losses from fire and theft under blanket policies of Rp 38,965,000,000 and MYR 1,700,000 (Rp 60,000,000,000). Management believes that the insurance coverage is adequate to cover possible losses arising from such risks.

**9. ADVANCES TO SUPPLIERS AND OTHERS**

Advances consist of the following:

	2009	2008	
Uang muka pemasok	1.855.907.637	3.132.544.160	Advances to suppliers
Uang muka kontraktor	576.772.206	211.321.242	Advances to contractors
Lain-lain (masing-masing di bawah Rp 100.000.000)	3.312.760.485	2.470.153.618	Others (each accounts below Rp 100,000,000)
<b>Jumlah</b>	<b>5.745.440.328</b>	<b>5.814.019.020</b>	<b>Total</b>

These consolidated financial statements are originally issued in Indonesian language.

**PT MUSTIKA RATU Tbk DAN ANAK PERUSAHAAN**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASI**  
**31 Desember 2009**  
**(Dengan Angka Perbandingan Untuk Tahun 2008)**  
**(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT MUSTIKA RATU Tbk AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL**  
**STATEMENTS**  
**December 31, 2009**  
**(With Comparative Figures For 2008)**  
**(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**10. ASET TETAP**

Rincian aset tetap adalah sebagai berikut:

2009	Saldo Awal Beginning Balance	Penambahan/ Additions	Pengurangan/ Deductions	Saldo Akhir Ending Balance
Nilai Tercatat				
Pemilikan Langsung				
Tanah	11.090.469.852	-	-	11.090.469.852
Sewa tanah jangka panjang	15.891.111.759	-	-	15.891.111.759
Bangunan dan prasarana	29.089.783.322	1.373.633.663	-	30.463.416.985
Mesin dan peralatan pabrik	21.554.777.880	3.164.046.245	-	24.718.824.125
Peralatan dan perabot kantor	26.938.949.554	3.857.175.209	168.984.960	30.627.139.803
Kendaraan	16.260.205.636	845.978.732	1.595.243.045	15.510.941.323
Sub Jumlah	120.825.298.003	9.240.833.849	1.764.228.005	128.301.903.847
Aset dalam penyelesaian				
Mesin dan peralatan pabrik	72.080.000	1.024.925.625	-	1.097.005.625
Jumlah Pemilikan Langsung	120.897.378.003	10.265.759.474	1.764.228.005	129.398.909.472
Sewa pembiayaan				
Kendaraan	2.696.400.000	2.184.000.000	-	4.880.400.000
<b>Jumlah</b>	<b>123.593.778.003</b>	<b>12.449.759.474</b>	<b>1.764.228.005</b>	<b>134.279.309.472</b>
Akumulasi Penyusutan				
Pemilikan Langsung				
Sewa tanah jangka panjang	5.614.179.077	139.807.449	-	5.753.986.526
Bangunan dan prasarana	10.460.134.715	1.154.352.847	-	11.614.487.562
Mesin dan peralatan pabrik	13.047.338.049	1.223.032.675	-	14.270.370.724
Peralatan dan perabot kantor	20.595.803.875	1.943.503.566	168.984.960	22.370.322.481
Kendaraan	13.999.004.060	787.699.551	1.595.243.045	13.191.460.566
Sub Jumlah	63.716.459.776	5.248.396.088	1.764.228.005	67.200.627.859
Sewa pembiayaan				
Kendaraan	1.395.988.333	821.349.345	-	2.217.337.678
<b>Jumlah</b>	<b>65.112.448.109</b>	<b>6.069.745.433</b>	<b>1.764.228.005</b>	<b>69.417.965.537</b>
<b>Nilai Buku</b>	<b>58.481.329.894</b>			<b>64.861.343.935</b>

2008	Saldo Awal Beginning Balance	Penambahan/ Additions	Pengurangan/ Deductions	Saldo Akhir Ending Balance
Nilai Tercatat				
Pemilikan Langsung				
Tanah	11.090.469.852	-	-	11.090.469.852
Sewa tanah jangka panjang	14.252.090.148	1.639.021.611	-	15.891.111.759
Bangunan dan prasarana	27.599.222.401	1.490.560.921	-	29.089.783.322
Mesin dan peralatan pabrik	17.358.662.301	4.196.115.579	-	21.554.777.880
Peralatan dan perabot kantor	24.077.890.005	2.861.059.549	-	26.938.949.554
Kendaraan	15.806.979.416	1.170.723.380	717.497.160	16.260.205.636
Sub Jumlah	110.185.314.123	11.357.481.040	717.497.160	120.825.298.003
Aset dalam penyelesaian				
Mesin dan peralatan pabrik	-	72.080.000	-	72.080.000
Jumlah Pemilikan Langsung	110.185.314.123	11.429.561.040	717.497.160	120.897.378.003
Sewa pembiayaan				
Kendaraan	2.696.400.000	-	-	2.696.400.000
<b>Jumlah</b>	<b>112.881.714.123</b>	<b>11.429.561.040</b>	<b>717.497.160</b>	<b>123.593.778.003</b>

**10. FIXED ASSETS**

Fixed assets consist of the following:

2009	Cost
Pemilikan Langsung	Direct Ownership
Tanah	Land
Sewa tanah jangka panjang	Leasehold land
Bangunan dan prasarana	Buildings and improvements
Mesin dan peralatan pabrik	Machinery and factory equipment
Peralatan dan perabot kantor	Furniture, fixtures and office equipment
Kendaraan	Vehicles
Sub Total	Sub Total
Aset dalam penyelesaian	Construction in Progress
Mesin dan peralatan pabrik	Machinery and factory equipment
Jumlah Pemilikan Langsung	Total Direct Ownership
Sewa pembiayaan	Assets under Finance Lease
Kendaraan	Vehicles
<b>Jumlah</b>	<b>Total</b>
Akumulasi Penyusutan	Accumulated Depreciation
Pemilikan Langsung	Direct Ownership
Sewa tanah jangka panjang	Leasehold land
Bangunan dan prasarana	Buildings and infrastructure
Mesin dan peralatan pabrik	Machinery and equipment
Peralatan dan perabot kantor	Furniture, fixtures and office equipment
Kendaraan	Vehicles
Sub Jumlah	Sub Total
Sewa pembiayaan	Assets Under Finance Lease
Kendaraan	Vehicles
<b>Jumlah</b>	<b>Total</b>
<b>Nilai Buku</b>	<b>Net Book Value</b>

2008	Cost
Pemilikan Langsung	Direct Ownership
Tanah	Land
Sewa tanah jangka panjang	Leasehold land
Bangunan dan prasarana	Buildings and improvements
Mesin dan peralatan pabrik	Machinery and factory equipment
Peralatan dan perabot kantor	Furniture, fixtures and office equipment
Kendaraan	Vehicles
Sub Jumlah	Sub Total
Aset dalam penyelesaian	Construction in Progress
Mesin dan peralatan pabrik	Machinery and factory equipment
Jumlah Pemilikan Langsung	Total Direct Ownership
Sewa pembiayaan	Assets under Finance Lease
Kendaraan	Vehicles
<b>Jumlah</b>	<b>Total</b>

These consolidated financial statements are originally issued in Indonesian language.

**PT MUSTIKA RATU Tbk DAN ANAK PERUSAHAAN**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASI**  
**31 Desember 2009**  
**(Dengan Angka Perbandingan Untuk Tahun 2008)**  
**(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT MUSTIKA RATU Tbk AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL**  
**STATEMENTS**  
**December 31, 2009**  
**(With Comparative Figures For 2008)**  
**(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**10. ASET TETAP (lanjutan)**

**10. FIXED ASSETS (continued)**

2008	Saldo Awal Beginning Balance	Penambahan/ Additions	Pengurangan/ Deductions	Saldo Akhir Ending Balance	2008
Akumulasi Penyusutan					Accumulated Depreciation
Pemilikan Langsung					Direct Ownership
Sewa tanah jangka panjang	4.891.199.603	722.979.474	-	5.614.179.077	Leasehold land
Bangunan dan prasarana	9.262.306.119	1.197.828.596	-	10.460.134.715	Buildings and infrastructure
Mesin dan peralatan pabrik	12.022.872.508	1.024.465.541	-	13.047.338.049	Machinery and equipment
Peralatan dan perabot kantor	18.731.297.331	1.864.506.544	-	20.595.803.875	Furniture, fixtures and office equipment
Kendaraan	13.867.315.987	847.291.919	715.603.846	13.999.004.060	Vehicles
Sub Jumlah	58.774.991.548	5.657.072.074	715.603.846	63.716.459.776	Sub Total
Sewa pembiayaan					Assets Under Finance Lease
Kendaraan	871.358.327	524.630.006	-	1.395.988.333	Vehicles
<b>Jumlah</b>	<b>59.646.349.875</b>	<b>6.181.702.080</b>	<b>715.603.846</b>	<b>65.112.448.109</b>	<b>Total</b>
<b>Nilai Buku</b>	<b>53.235.364.248</b>			<b>58.481.329.894</b>	<b>Net Book Value</b>

Beban penyusutan dialokasikan sebagai berikut:

Depreciation charged to operations is as follows:

	2009	2008	
Beban pokok penjualan	1.944.259.253	1.569.561.703	Cost of goods sold
Beban penjualan (Catatan 21)	2.740.502.026	2.465.341.632	Selling expenses (Note 21)
Beban umum dan administrasi (Catatan 21)	1.460.243.624	1.218.145.280	General and administrative expenses (Note 21)
<b>Jumlah</b>	<b>6.145.004.903</b>	<b>5.253.048.615</b>	<b>Total</b>

Rincian penjualan aset tetap adalah sebagai berikut:

Details on sale of property and equipment are as follows:

	2009	2008	
Nilai buku	-	1.893.333	Net book value
Harga jual	1.188.236.363	552.486.365	Selling price
<b>Laba penjualan</b>	<b>1.188.236.363</b>	<b>550.593.032</b>	<b>Gain on sale</b>

Dalam mutasi penambahan nilai tercatat dan akumulasi penyusutan, termasuk selisih kurs karena penjabaran laporan keuangan Anak Perusahaan luar negeri sebesar Rp 3.086.110.476 pada tahun 2009 (Rp 3.049.413.299 pada tahun 2008), dan pengurangan sebesar Rp 2.516.933.133 dan pada tahun 2009 (2008).

Movement in additions include the effect of translation adjustment to the carrying value and accumulated depreciation of fixed assets of foreign Subsidiaries amounting to Rp 3,086,110,476 in 2009 (Rp 3,049,413,299 in 2008) deductions include Rp 2,516,933,133 in 2009 (2008).

Jenis pemilikan hak atas tanah milik Perusahaan seluruhnya berupa "Hak Guna Bangunan (HGB)". Hak atas tanah tersebut akan berakhir dalam berbagai tanggal dari tahun 2028 sampai dengan tahun 2030. Manajemen berpendapat bahwa hak atas tanah tersebut dapat diperbaharui atau diperpanjang kembali pada saat jatuh tempo.

The Company's titles of ownership on its land are all in the form of rights to use (Hak Guna Bangunan). These rights will expire on various dates from 2028 to 2030. Management believes that the terms of these rights can be extended upon their expiration.

*These consolidated financial statements are originally issued in Indonesian language.*

**PT MUSTIKA RATU Tbk DAN ANAK PERUSAHAAN  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASI  
31 Desember 2009  
(Dengan Angka Perbandingan Untuk Tahun 2008)  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT MUSTIKA RATU Tbk AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS  
December 31, 2009  
(With Comparative Figures For 2008  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**10. ASET TETAP (lanjutan)**

Perusahaan memiliki tanah seluas 100.995 meter persegi berlokasi di Cibitung, Bekasi, yang belum digunakan untuk usaha. Pada tanggal 31 Desember 2009 (2008), jumlah biaya perolehan tanah tersebut sebesar Rp 17.406.861.377 disajikan sebagai "Properti investasi" dalam akun aset tidak lancar. Jenis pemilikan hak atas tanah milik Perusahaan seluruhnya berupa "Hak Guna Bangunan (HGB)". Hak atas tanah tersebut akan berakhir pada tanggal 11 Agustus 2028. Manajemen berpendapat bahwa hak atas tanah tersebut dapat diperbaharui atau diperpanjang kembali pada saat jatuh tempo.

Pada tanggal 31 Desember 2009 (2008), aset tetap Perusahaan dan Anak Perusahaan telah diasuransikan terhadap risiko kebakaran dan risiko lainnya dengan nilai pertanggungan sebesar Rp 50.799.344.000 dan RM 2.650.000. Perusahaan juga memiliki asuransi terhadap gangguan usaha sebesar Rp 15.000.000.000. Manajemen Perusahaan dan Anak Perusahaan berpendapat bahwa nilai pertanggungan tersebut cukup untuk menutup kemungkinan kerugian dari risiko kebakaran dan risiko lainnya.

Berdasarkan penelaahan manajemen, tidak terdapat kejadian atau perubahan keadaan yang mengindikasikan adanya penurunan nilai aset tetap pada tanggal 31 Desember 2009 (2008).

PT Mustika Ratubuana Internasional ("Anak Perusahaan dalam negeri") mengadakan perjanjian sewa pembiayaan dengan PT Orix Indonesia Finance, untuk membeli kendaraan dengan jangka waktu 3 tahun yang berakhir pada tanggal 28 Juli 2010.

Pada tahun 2009, PT Mustika Ratu Tbk ("Perusahaan") dan PT Mustika Ratubuana Internasional ("Anak Perusahaan dalam negeri") mengadakan perjanjian sewa pembiayaan dengan PT Multi Artha Guna Finance, untuk membeli kendaraan dengan jangka waktu 3 tahun yang berakhir pada tanggal 17 Nopember 2012.

Pada tahun 2007, PT Mustika Ratu (M) Sdn. Bhd. ("Anak Perusahaan luar negeri") mengadakan perjanjian sewa pembiayaan dengan Affin Bank Berhad (Malaysia) dengan jangka waktu 3 tahun hingga 2010.

**10. FIXED ASSETS (continued)**

*The Company has parcels of land with a total area of 100,995 square meters located in Cibitung, Bekasi, which are not used in operations. As of December 31, 2009 (2008), the total cost of the parcels of land of Rp 17,406,861,377 is presented as "Investment Property" under non-current assets. The titles of ownership on these parcels of land are all in the form of rights to use (Hak Guna Bangunan). These rights will expire on August 11, 2028. Management believes that the terms of these rights can be extended upon their expiration.*

*Fixed assets are covered by insurance against losses by fire and other risks under policy with insurance coverage amounting to Rp 50,799,344,000 and MYR 2,650,000 as of December 31, 2009 (2008). The Company also has insurance coverage for operations disturbances amounting to Rp 15,000,000,000. Management of the Company and Subsidiaries are of the opinion that the insurance coverages are adequate to cover possible losses that may arise from fire and other risks.*

*Based on management's assessment, there are no events or changes in circumstances which would indicate an impairment in the carrying value of fixed assets as of December 31, 2009 (2008).*

*PT Mustika Ratubuana Internasional ("Local Subsidiary") entered into financial lease agreements for its financial lease with PT Orix Indonesia Finance with a term of 3 years that will mature on July 28, 2010.*

*In 2009, PT Mustika Ratu Tbk (the "Company") and PT Mustika Ratubuana Internasional ("Local Subsidiary") entered into entered into financial lease agreements for its financial lease with PT Multi Artha Guna Finance with a term of 3 years that will mature on November 17, 2012.*

*In 2007, PT Mustika Ratu (M) Sdn. Bhd. ("Foreign Subsidiary") entered into financial lease agreements with Affin Bank Berhad (Malaysia) with a term of 3 years that will mature on 2010.*

*These consolidated financial statements are originally issued in Indonesian language.*

**PT MUSTIKA RATU Tbk DAN ANAK PERUSAHAAN  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASI  
31 Desember 2009  
(Dengan Angka Perbandingan Untuk Tahun 2008)  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT MUSTIKA RATU Tbk AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS  
December 31, 2009  
(With Comparative Figures For 2008  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**10. ASET TETAP (lanjutan)**

Pembayaran hutang minimum di masa yang akan datang berdasarkan perjanjian sewa pembiayaan pada tanggal 18 Januari 2009 dan 21 Agustus 2007 adalah sebagai berikut:

	2009	2008	
2009	-	299.156.913	2008
2010	734.106.237	118.859.000	2009
2011	617.426.338	-	2010
2012	307.077.102	-	
Jumlah	1.658.609.677	418.015.913	Total
Dikurangi bagian bunga	(246.947.321)	(41.415.888)	Less amount applicable to interest
Jumlah hutang sewa pembiayaan	1.411.662.356	376.600.025	Obligations under finance lease
Dikurangi bagian yang jatuh tempo dalam satu tahun	(149.824.336)	(263.485.775)	Less current maturities
<b>Bagian jangka panjang</b>	<b>1.261.838.020</b>	<b>113.114.250</b>	<b>Long-term portion of obligation under finance lease</b>

Jaminan atas hutang pembiayaan tersebut adalah kendaraan yang bersangkutan.

**10. FIXED ASSETS (continued)**

*The future minimum lease payments required under the lease agreement on January 18, 2009, and August 21, 2007, are as follows:*

	2009	2008	
2009	-	299.156.913	2008
2010	734.106.237	118.859.000	2009
2011	617.426.338	-	2010
2012	307.077.102	-	
Jumlah	1.658.609.677	418.015.913	Total
Dikurangi bagian bunga	(246.947.321)	(41.415.888)	Less amount applicable to interest
Jumlah hutang sewa pembiayaan	1.411.662.356	376.600.025	Obligations under finance lease
Dikurangi bagian yang jatuh tempo dalam satu tahun	(149.824.336)	(263.485.775)	Less current maturities
<b>Bagian jangka panjang</b>	<b>1.261.838.020</b>	<b>113.114.250</b>	<b>Long-term portion of obligation under finance lease</b>

*The financial leases are guaranteed by its vehicles.*

**11. HUTANG BANK JANGKA PENDEK**

Akun ini merupakan hutang kepada:

	2009	2008	
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	3.606.952.024	3.783.812.205	PT Bank Mandiri (Persero) Tbk

Perusahaan memperoleh pinjaman dari PT Bank Mandiri (Persero) Tbk berupa fasilitas cerukan dengan jumlah maksimum sebesar Rp 7.400.000.000 yang jatuh tempo pada tanggal 30 September 2009. Pada tanggal 8 September 2009, Bank memperpanjang jangka waktu pinjaman sampai dengan tanggal 30 September 2010. Pinjaman ini dijamin dengan piutang usaha dan persediaan yang telah diikat secara fiducia pada tahun 2009 (Catatan 5 dan 8). Pinjaman ini dikenakan tingkat suku bunga sebesar 13% pada tahun 2009 (2008).

Berdasarkan perjanjian kredit dengan PT Bank Mandiri (Persero) Tbk, Perusahaan tidak diperbolehkan untuk melakukan hal-hal berikut ini tanpa memperoleh persetujuan tertulis dari Bank:

- Membagikan dividen lebih dari 50% dari laba bersih setelah pajak Perusahaan
- Memindahtangankan barang agunan
- Memperoleh fasilitas kredit atau pinjaman dari pihak lain, kecuali dalam transaksi usaha yang wajar

**11. SHORT-TERM BANK LOAN**

*This account represents loan from:*

	2009	2008	
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	3.606.952.024	3.783.812.205	PT Bank Mandiri (Persero) Tbk

*The loan from PT Bank Mandiri (Persero) Tbk represents availments from the overdraft facility obtained by the Company with a maximum facility amounting to Rp 7,400,000,000, originally due on September 30, 2009. On September 8, 2009, Bank extended the maturity date of the loan up to September 30, 2010. This loan are secured by fiducia the Company's trade receivables and inventories. (Notes 5 and 8). The loan bears interest at annual rate of 13% in 2009 (2008).*

*Based on the loan agreement with PT Bank Mandiri (Persero) Tbk, the Company shall not perform the following without the prior written approval from the Bank:*

- Distribute dividend exceeding 50% of the Company's income after tax*
- Handover of the collateral assets*
- Accept any other credit facility or loans from third parties, except under normal business transaction*

These consolidated financial statements are originally issued in Indonesian language.

**PT MUSTIKA RATU Tbk DAN ANAK PERUSAHAAN  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASI  
31 Desember 2009  
(Dengan Angka Perbandingan Untuk Tahun 2008)  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT MUSTIKA RATU Tbk AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS  
December 31, 2009  
(With Comparative Figures For 2008)  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**11. HUTANG BANK JANGKA PENDEK (lanjutan)**

- d. Mengaitkan diri sebagai penjamin hutang atau menjaminkan harta kekayaan Perusahaan kepada pihak lain
- e. Menyewakan objek agunan kredit
- f. Mengubah bentuk dan tata susunan objek agunan kredit.

Perusahaan telah memenuhi semua batasan-batasan diatas sesuai dengan perjanjian tersebut.

**12. HUTANG USAHA**

Akun ini merupakan kewajiban yang timbul atas pembelian bahan baku, suku cadang, perlengkapan pabrik dan/atau jasa dari pihak ketiga sebagai berikut:

	2009	2008
PT Sumber Kita Indah	1.792.560.000	2.293.203.000
PT Dynaplast Tbk	1.457.340.357	1.499.978.173
PT Symrise	1.187.031.973	731.619.295
PT Multiplast Jaya Tata Mandiri	923.436.525	746.994.985
PT Tri Tunggal Artha Makmur	813.857.763	1.073.865.219
PT Berlina	766.660.581	613.188.114
PT Superlabel Indonesia	727.631.300	865.893.160
PT Cognis Indonesia	642.126.788	1.046.859.253
PT Hasil Raya Industri	575.872.872	802.397.996
PT Bumi Mulia Indah Lestari	531.655.819	352.433.263
PT Techpack Asia	497.484.185	-
PT Indographica Ekakarsa	466.864.200	-
PT EAC Indonesia	406.987.197	-
PT Sinar Jati Mulia Gemilang	404.895.623	174.231.750
PT Phytochemindo Reksa	359.255.250	149.249.259
PT Essence Indonesia	310.582.360	314.747.813
PT Merpati Mahardika	279.705.065	268.353.635
PT Chemco Prima Mandiri	256.107.960	-
PT Nardevchem Kemindo	238.004.493	394.379.499
PT Surya Renggo	235.476.229	205.811.411
PT Kemas Indah Maju	214.520.900	132.441.100
PT Innovative Plastic Packaging	208.725.000	-
PT Prima Kalpast	199.678.435	186.879.550
PT Mane Indonesia	183.262.200	382.753.099
PT Asvelia Gracia Pratama	178.794.165	156.691.150
PT Gunung Slamet	176.825.000	103.728.950
PT Rexam Der Kwi Kemasan	169.105.200	135.740.000
PT Kencana Pratama Gemilang	165.754.226	159.823.400
PT Gelpi Kurnia Lestari	165.080.168	-
PT White Oil Nusantara	164.076.364	253.684.200
PT Cahaya Jakarta Printing	163.031.550	-
PT Subahtera Semesta	160.440.500	154.137.500
PT Timur Jaya Plastindo	147.745.224	-
PT Delident	144.434.598	116.497.810
PT Sukses Makmur International	140.135.955	-
PT Megasetia Agung Kimia	137.012.590	659.382.683
PT Focus Group	136.580.001	-
PT Uniflex Kemas Indah	132.674.091	-
PT Arbangiatun	131.752.500	-
PT Signa Husada	130.964.488	226.099.500
PT Cosmopack Plastindo Utama	127.215.000	-
PT Mandira Buana	127.073.925	314.613.827

**11. SHORT-TERM BANK LOANS (continued)**

- d. Act as guarantor or pledge the Company's assets to another party
- e. Lease of the object of credit collateral
- f. Change form and structure of collateral credit object

The aforiad restriction under loan agreement has been fulfilled by the Company.

**12. TRADE PAYABLES**

This account represents trade payables arising from purchases of raw materials, spare parts, factory supplies and/or services from third parties are as follows:

	2009	2008
PT Sumber Kita Indah	2.293.203.000	2.293.203.000
PT Dynaplast Tbk	1.499.978.173	1.499.978.173
PT Symrise	731.619.295	731.619.295
PT Multiplast Jaya Tata Mandiri	746.994.985	746.994.985
PT Tri Tunggal Artha Makmur	1.073.865.219	1.073.865.219
PT Berlina	613.188.114	613.188.114
PT Superlabel Indonesia	865.893.160	865.893.160
PT Cognis Indonesia	1.046.859.253	1.046.859.253
PT Hasil Raya industri	802.397.996	802.397.996
PT Bumi Mulia Indah Lestari	352.433.263	352.433.263
PT Techpack Asia	-	-
PT Indographica Ekakarsa	-	-
PT EAC Indonesia	-	-
PT Sinar Jati Mulia Gemilang	174.231.750	174.231.750
PT Phytochemindo Reksa	149.249.259	149.249.259
PT Essence Indonesia	314.747.813	314.747.813
PT Merpati Mahardika	268.353.635	268.353.635
PT Chemco Prima Mandiri	-	-
PT Nardevchem Kemindo	394.379.499	394.379.499
PT Surya Renggo	205.811.411	205.811.411
PT Kemas Indah Maju	132.441.100	132.441.100
PT Innovative Plastic Packaging	-	-
PT Prima Kalpast	186.879.550	186.879.550
PT Mane Indonesia	382.753.099	382.753.099
PT Asvelia Gracia Pratama	156.691.150	156.691.150
PT Gunung Slamet	103.728.950	103.728.950
PT Rexam Der Dwi Kemasan	135.740.000	135.740.000
PT Kencana Pratama Gemilang	159.823.400	159.823.400
PT Gelpi Kurnia Lestari	-	-
PT White Ois Nusantara	253.684.200	253.684.200
PT Cahaya Jakarta Printing	-	-
PT Subahtera Semesta	154.137.500	154.137.500
PT Timur Jaya Plastindo	-	-
PT Delident	116.497.810	116.497.810
PT Sukses Makmur International	-	-
PT Megasetia Agung Kimia	659.382.683	659.382.683
PT Focus Group	-	-
PT Uniflex Kemas Indah	-	-
PT Arbangiatun	-	-
PT Signa Husada	226.099.500	226.099.500
PT Cosmopack Plastindo Utama	-	-
PT Mandira Buana	314.613.827	314.613.827

These consolidated financial statements are originally issued in Indonesian language.

**PT MUSTIKA RATU Tbk DAN ANAK PERUSAHAAN  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASI  
31 Desember 2009  
(Dengan Angka Perbandingan Untuk Tahun 2008)  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT MUSTIKA RATU Tbk AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS  
December 31, 2009  
(With Comparative Figures For 2008)  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**12. HUTANG USAHA (lanjutan)**

	2009	2008
PT Guru Indonesia	123.912.636	218.193.470
PT Grafika Prima Perkasa Mulia	120.873.500	-
PT Argapura Trading Com	114.570.670	106.160.585
PT Lautan Luas Tbk	105.875.616	-
PT Suryatama Sejati	101.532.755	-
PT Menjangan Sakti	-	452.801.800
PT Dwipar Loka Ayu	-	375.648.507
PT Inti Duta Lestari	-	341.930.160
PT Hadi Putra Jaya	-	292.530.722
PT Asia Papercon Internusa	-	254.747.543
PT Primasindo Makmur Kencana	-	179.332.758
PT Nardatita	-	143.134.836
PT Petra Kemindo Pratama	-	143.036.470
PT Jutarasa Abadi	-	140.240.375
H. Wijaya	-	135.151.000
PT Cahaya Bumi Cemerlang	-	133.736.074
PT Ectendo Perkasa	-	119.419.685
PT Orientanindo	-	118.393.626
PT Era Variasi Intertika	-	112.058.210
Lainnya (masing-masing di bawah Rp 100.000.000)	2.767.894.602	3.452.550.769
<b>Jumlah</b>	<b>19.837.180.399</b>	<b>21.386.261.384</b>

Rincian hutang usaha berdasarkan jenis mata uang adalah sebagai berikut:

	2009	2008	
Rupiah	19.464.178.999	19.781.100.884	Rupiah
Dolar Amerika Serikat	373.001.400	1.605.160.500	United States dollar
<b>Jumlah</b>	<b>19.837.180.399</b>	<b>21.386.261.384</b>	<b>Total</b>

Analisis umur hutang usaha adalah sebagai berikut:

	2009		2008		
	2009	2008	2009	2008	
Lancar	16.706.631.704	15.164.032.598	84,53	70,91	Current
Jatuh tempo					Past due
1 - 30 hari	2.929.078.682	5.999.343.160	14,82	28,05	1 - 30 days
31 - 60 hari	201.470.013	222.885.626	0,65	1,04	31 - 60 days
<b>Jumlah</b>	<b>19.837.180.399</b>	<b>21.386.261.384</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>	<b>Total</b>

**12. TRADE PAYABLES (continued)**

	2009	2008	
PT Guru Indonesia	123.912.636	218.193.470	PT Guru Indonesia
PT Grafika Prima Perkasa Mulia	120.873.500	-	PT Grafika Prima Perkasa Mulia
PT Argapura Trading Com	114.570.670	106.160.585	PT Argapura Traading Com
PT Lautan Luas Tbk	105.875.616	-	PT Lautan Luas Tbk
PT Suryatama Sejati	101.532.755	-	PT Suryatama Sejati
PT Menjangan Sakti	-	452.801.800	PT Menjangan Sakti
PT Dwipar Loka Ayu	-	375.648.507	PT Dwipar Loka Ayu
PT Inti Duta Lestari	-	341.930.160	PT Inti Duta Lestari
PT Hadi Putra Jaya	-	292.530.722	PT Hadi Putra Jaya
PT Asia Papercon Internusa	-	254.747.543	PT Asia Papercon Internusa
PT Primasindo Makmur Kencana	-	179.332.758	PT Primasindo Makmur Kencana
PT Nardatita	-	143.134.836	PT Nardatita
PT Petra Kemindo Pratama	-	143.036.470	PT Petra Kemindo Pratama
PT Jutarasa Abadi	-	140.240.375	PT Jutarasa Abadi
H. Wijaya	-	135.151.000	H. Wijaya
PT Cahaya Bumi Cemerlang	-	133.736.074	PT Cahaya Bumi Cemerlang
PT Ectendo Perkasa	-	119.419.685	PT Ectendo Perkasa
PT Orientanindo	-	118.393.626	PT Orientanindo
PT Era Variasi Intertika	-	112.058.210	PT Era Variasi Intertika
Lainnya (masing-masing di bawah Rp 100.000.000)	2.767.894.602	3.452.550.769	Others (each account below Rp 100,000,000)
<b>Jumlah</b>	<b>19.837.180.399</b>	<b>21.386.261.384</b>	<b>Total</b>

The details of trade payables based on their original currency are as follows:

The aging analysis of trade payables is presented below:

These consolidated financial statements are originally issued in Indonesian language.

**PT MUSTIKA RATU Tbk DAN ANAK PERUSAHAAN**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASI**  
**31 Desember 2009**  
**(Dengan Angka Perbandingan Untuk Tahun 2008)**  
**(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT MUSTIKA RATU Tbk AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL**  
**STATEMENTS**  
**December 31, 2009**  
**(With Comparative Figures For 2008)**  
**(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**13. HUTANG LAIN-LAIN**

Hutang lain-lain merupakan hutang kepada pihak ketiga yang timbul atas transaksi sebagai berikut:

	2009	2008
Periklanan	2.267.691.095	3.075.086.769
Lain-lain (masing-masing di bawah Rp100.000.000)	2.643.455.368	3.156.250.122
<b>Jumlah</b>	<b>4.911.146.463</b>	<b>6.231.336.891</b>

**14. PERPAJAKAN**

a. Pajak dibayar dimuka merupakan Pajak Pertambahan Nilai Anak Perusahaan sebesar Rp 198.810.489 pada tahun 2009 (Rp 234.358.276 pada tahun 2008).

b. Hutang pajak:

	2009	2008
Pajak Penghasilan		
Pasal 21	481.379.006	1.447.568.553
Pasal 23	50.569.006	94.341.229
Pasal 25	506.966.109	216.126.668
Pasal 29	1.864.458.746	4.731.262.531
Pajak Pertambahan Nilai	3.194.429.394	1.782.501.879
Pajak lainnya	559.939.630	1.061.844.755
<b>Jumlah</b>	<b>6.657.741.891</b>	<b>9.333.645.615</b>

c. Rekonsiliasi antara laba konsolidasi sebelum manfaat (beban) pajak penghasilan seperti yang disajikan dalam laporan laba rugi konsolidasi dan taksiran penghasilan kena pajak untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2009 (2008) adalah sebagai berikut:

	2009	2008
Laba konsolidasi sebelum manfaat (beban) pajak penghasilan menurut laporan laba rugi konsolidasi	28.869.090.957	31.841.901.395
Dikurangi laba Anak Perusahaan sebelum pajak penghasilan	(14.898.718.329)	(15.651.803.022)
Laba Perusahaan sebelum pajak penghasilan	13.970.372.628	16.190.098.373
Beda temporer		
Imbalan kerja	1.649.907.206	1.897.748.041
Penyusutan sewa pembiayaan	26.333.333	-
Penyusutan aset tetap	(444.180.511)	(186.938.002)
Pembayaran imbalan kerja	(347.776.189)	473.004.038
Pembayaran sewa pembiayaan	(34.029.177)	-

**13. OTHER PAYABLES**

This account represents non-trade payables to third parties for the following transactions:

	2009	2008
Advertising		
Others (each account below Rp100,000,000)		
<b>Total</b>		

**14. TAXATION**

a. Prepaid tax represent Value Added Tax of Company's subsidiary amounting to Rp 198,810,489 in 2009 (Rp 234,358,276 in 2008).

b. Taxes payable:

	2009	2008
Income taxes		
Article 21		
Article 23		
Article 25		
Article 29		
Value-added tax		
Others		
<b>Total</b>		

c. Reconciliation between consolidated income before income tax benefit (expense), as shown in the consolidated statements of income, and estimated taxable income for the year ended December 31, 2009 (2008) are as follows:

	2009	2008
Consolidated income before income tax benefit (expense) per consolidated statements of income		
Less income before income tax of Subsidiaries		
Income before income tax attributable to the Company		
Temporary differences		
Employee benefits		
Depreciation of financial lease		
Depreciation of fixed assets		
Payment of employees' benefit		
Payment of finance lease		

These consolidated financial statements are originally issued in Indonesian language.

**PT MUSTIKA RATU Tbk DAN ANAK PERUSAHAAN**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASI**  
**31 Desember 2009**  
**(Dengan Angka Perbandingan Untuk Tahun 2008)**  
**(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT MUSTIKA RATU Tbk AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL**  
**STATEMENTS**  
**December 31, 2009**  
**(With Comparative Figures For 2008)**  
**(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**14. PERPAJAKAN (lanjutan)**

	2009	2008
Beda tetap		
Beban jamuan tamu, kesejahteraan karyawan, sumbangan dan lain-lain	830.736.243	418.243.363
Penghasilan bunga yang sudah dikenakan pajak penghasilan final	(3.318.954.769)	(2.600.439.919)
<b>Taksiran penghasilan kena pajak Perusahaan</b>	<b>12.332.408.764</b>	<b>15.245.707.818</b>

d. Perhitungan beban pajak kini dan taksiran hutang pajak penghasilan adalah sebagai berikut:

	2009	2008
Beban pajak kini		
Perusahaan	3.453.074.520	4.556.212.100
Anak Perusahaan dalam negeri	4.204.890.200	4.162.387.700
Anak Perusahaan luar negeri	428.238.069	84.214.554
<b>Jumlah</b>	<b>8.086.202.789</b>	<b>8.802.814.354</b>
Pajak penghasilan dibayar di muka		
Perusahaan		
Pasal 23	-	9.000.000
Pasal 25	3.010.735.167	2.554.114.202
Fiskal luar negeri	2.500.000	42.000.000
	3.013.235.167	2.605.114.202

	2009	2008
Anak Perusahaan dalam negeri		
Pasal 25	2.681.247.654	1.265.361.480
Pasal 23	99.023.153	192.076.141
Fiskal luar negeri	-	9.000.000
	2.780.270.807	1.466.437.621
<b>Jumlah</b>	<b>5.793.505.974</b>	<b>4.071.551.823</b>

	2009	2008
Taksiran hutang pajak penghasilan badan		
Perusahaan	439.839.353	1.951.097.898
Anak Perusahaan dalam negeri	1.424.619.393	2.695.950.079
Anak Perusahaan luar negeri	-	84.214.554
<b>Jumlah</b>	<b>1.864.458.746</b>	<b>4.731.262.531</b>

Permanent differences  
Entertainment, employees' welfare, donations and others  
Interest income already subjected to final tax

Estimated taxable income of the Company

d. The current income tax expense and the computation of the estimated corporate income tax payable are as follows:

Current income tax expense  
Company  
Local Subsidiaries  
Foreign Subsidiaries

Total

Prepayments of income taxes  
Company  
Article 23  
Article 25  
Exit tax

Local Subsidiaries  
Article 25  
Article 23  
Exit tax

Total

Estimated corporate income tax payable  
Company  
Local Subsidiaries  
Foreign Subsidiaries

Total

These consolidated financial statements are originally issued in Indonesian language.

**PT MUSTIKA RATU Tbk DAN ANAK PERUSAHAAN  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASI  
31 Desember 2009  
(Dengan Angka Perbandingan Untuk Tahun 2008)  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT MUSTIKA RATU Tbk AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS  
December 31, 2009  
(With Comparative Figures For 2008  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**14. PERPAJAKAN (lanjutan)**

- e. Perhitungan manfaat (beban) pajak tangguhan atas beda temporer yang signifikan antara pelaporan komersial dan pajak dengan menggunakan tarif pajak yang berlaku untuk tahun 2009 (2008) adalah sebagai berikut:

	2009	2008
Perusahaan		
Imbalan kerja	325.532.754	427.423.201
Penyusutan aset tetap	(111.045.128)	(56.081.401)
Dampak karena perubahan tarif	(157.160.058)	92.629.283
	57.327.568	463.971.083
Anak Perusahaan dalam negeri		
Imbalan kerja	144.385.925	247.466.073
Penyusutan aset tetap	96.329.087	(321.297.230)
Sewa pembiayaan	198.754.003	157.389.002
Dampak karena perubahan tarif	(56.536.058)	(8.684.504)
	382.932.957	74.873.341
Anak Perusahaan luar negeri	(206.301.973)	(1.287.863.758)
<b>Manfaat (beban) pajak penghasilan tangguhan - bersih</b>	<b>233.958.552</b>	<b>(749.019.334)</b>

- f. Aset (kewajiban) pajak tangguhan terdiri dari:

	2009	2008
Perusahaan		
Aset pajak tangguhan		
Imbalan kerja	1.635.199.912	1.466.827.217
Kewajiban pajak tangguhan		
Penyusutan aset tetap	(409.209.896)	(298.164.768)
<b>Aset pajak tangguhan - bersih</b>	<b>1.225.990.016</b>	<b>1.168.662.449</b>
Anak Perusahaan luar negeri		
Aset pajak tangguhan		
Penyisihan piutang ragu-ragu	680.569.250	782.033.282
Penyusutan aset tetap	(191.844.801)	15.766.800
<b>Aset pajak tangguhan - bersih</b>	<b>488.724.449</b>	<b>797.800.082</b>
<b>Aset pajak tangguhan - bersih</b>	<b>1.714.714.465</b>	<b>1.966.462.531</b>
Anak Perusahaan dalam negeri		
Aset pajak tangguhan		
Imbalan kerja	615.519.740	527.669.873
Kewajiban pajak tangguhan		
Penyusutan aset tetap	(992.294.572)	(1.088.623.659)
Sewa pembiayaan	348.316.127	149.562.124
<b>Kewajiban pajak tangguhan - bersih</b>	<b>(28.458.705)</b>	<b>(411.391.662)</b>

**14. TAXATION (continued)**

- e. The details of deferred income tax benefit (expense) on temporary differences using the maximum tax rate in 2009 (2008) are as follows:

	Company
Employee benefits liability	
Depreciation of fixed asset	
Correction due to changes in tax rate	
Local Subsidiaries	
Employee benefits liability	
Depreciation of fixed assets	
Finance lease	
Correction due to changes in tax rate	
Foreign Subsidiaries	
Deferred income tax benefit (expense) - net	

- f. Deferred tax assets (liabilities) consist of:

	Company
Deferred tax asset	
Employee benefits liability	
Deferred tax liability	
Depreciation of fixed assets	
Deferred tax asset - net	
Foreign Subsidiaries	
Deferred tax asset	
Allowance for doubtful accounts	
Depreciation of fixed assets	
Deferred tax assets - net	
Deferred tax assets - net	
Local Subsidiary	
Deferred tax asset	
Employee benefits liability	
Deferred tax liability	
Depreciation of fixed asset	
Finance Lease	
Deferred tax liability - net	

These consolidated financial statements are originally issued in Indonesian language.

**PT MUSTIKA RATU Tbk DAN ANAK PERUSAHAAN  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASI  
31 Desember 2009  
(Dengan Angka Perbandingan Untuk Tahun 2008)  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT MUSTIKA RATU Tbk AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS  
December 31, 2009  
(With Comparative Figures For 2008  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**14. PERPAJAKAN (lanjutan)**

Pada tanggal 31 Desember 2009 (2008), aset pajak tangguhan-bersih Anak Perusahaan luar negeri sudah termasuk selisih penjabaran laporan keuangan dalam mata uang asing.

Pada tanggal 23 September 2008, Undang-undang No. 7 tahun 1983 mengenai "pajak penghasilan" diubah untuk keempat kalinya dengan Undang-undang No. 36 Tahun 2008. Perubahan tersebut juga mencakup perubahan tarif pajak penghasilan badan dari sebelumnya menggunakan tarif pajak bertingkat menjadi tarif tunggal yaitu 28% untuk tahun fiskal 2009 dan 25% untuk tahun fiskal 2010 dan seterusnya.

Surat Pemberitahuan Tahunan (SPT) Pajak Penghasilan telah disampaikan kepada Kantor Pajak sampai dengan tahun fiskal 2008. SPT Pajak Penghasilan tahun fiskal 2009 Perusahaan dan Anak Perusahaan akan dilaporkan sesuai dengan taksiran laba fiskal yang diungkapkan dalam laporan keuangan. Semua hutang pajak dan pendapatan kena pajak atau laba fiskal telah dihitung dengan baik dan dilaporkan kepada Kantor Pajak sesuai dengan laporan keuangan audit Perusahaan dan Anak Perusahaan.

**15. KEWAJIBAN IMBALAN KERJA**

Perusahaan dan Anak Perusahaan memberikan imbalan untuk karyawannya yang telah mencapai usia pensiun yaitu 55 tahun sesuai dengan Undang-undang No. 13/2003 tanggal 25 Maret 2003. Kewajiban imbalan kerja tersebut tidak didanai.

Tabel berikut ini merangkum komponen-komponen atas beban imbalan kerja bersih yang diakui dalam laporan laba rugi dan jumlah yang disajikan dalam neraca konsolidasi sebagai kewajiban imbalan kerja berdasarkan penilaian aktuarial yang dilakukan oleh aktuaris independen (PT Dian Artha Tama) berdasarkan laporannya pada tanggal 23 Februari 2010 untuk tahun 2009 (tanggal 20 Februari 2009 untuk tahun 2008).

- a. Beban imbalan kerja - bersih:

	2009	2008
Beban jasa kini	1.061.581.699	755.657.809
Beban bunga	1.094.768.498	1.882.594.965
Kerugian aktuarial	236.366.308	659.766.204
Biaya akibat terjadinya pembubaran program	-	(498.434.291)
<b>Jumlah</b>	<b>2.392.716.505</b>	<b>2.799.584.687</b>

**14. TAXATION (continued)**

As of December 31, 2009 (2008), deferred tax asset-net of foreign subsidiaries include difference on translation adjustment.

On September 23, 2008, Law No. 7 year 1983 regarding "income tax" has been revised for the fourth time with Law No.36 Year 2008. The revised Law stipulates changes in corporate tax rate from a progressive tax rate to a single rate of 28% for fiscal year 2009 and 25% for fiscal year 2010 onwards.

Company's Annual Tax Assessment Letter (SPT) for income tax has been delivered to the Tax Office until fiscal year 2008. Fiscal year 2009 will be reported according to estimated taxable income disclosed in the financial statements. All the tax payable and taxable income has been calculated fairly and reported to the Tax Office in accordance with audited financial statements of the Company and Subsidiaries.

**15. EMPLOYEE BENEFIT LIABILITY**

The Company and subsidiaries provide benefits for its employees who achieve the retirement age of 55 based on the provisions of Labor Law No. 13/2003 dated March 25, 2003. The employee benefits liability is unfunded.

The following tables summarize the components of net employee benefit expense recognized in the consolidated statements of income and amount stated in the consolidated balance sheets for the employee benefit liability as determined by an independent actuary, (PT Dian Artha Tama), in its report dated February 23, 2010 for the year 2009 (February 20, 2009 for the year 2008).

- a. Net employee benefits expense:

	2009	2008	
Current service costs			
Interest cost			
Actuarial losses			
Expense due to dispersal of the program			
<b>Total</b>			

These consolidated financial statements are originally issued in Indonesian language.

**PT MUSTIKA RATU Tbk DAN ANAK PERUSAHAAN**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASI**  
**31 Desember 2009**  
**(Dengan Angka Perbandingan Untuk Tahun 2008)**  
**(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT MUSTIKA RATU Tbk AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL**  
**STATEMENTS**  
**December 31, 2009**  
**(With Comparative Figures For 2008)**  
**(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**15. KEWAJIBAN IMBALAN KERJA (lanjutan)**

b. Kewajiban imbalan kerja:

	2009
Nilai kini kewajiban imbalan kerja	17.136.771.629
Kerugian aktuarial yang belum diakui	(8.133.893.016)
<b>Jumlah</b>	<b>9.002.878.613</b>

Mutasi kewajiban imbalan kerja adalah sebagai berikut:

	2009
Saldo awal tahun	7.123.203.897
Penyisihan tahun berjalan	2.392.716.505
Pembayaran selama tahun berjalan	(513.041.789)
<b>Saldo akhir tahun</b>	<b>9.002.878.613</b>

Asumsi-asumsi dasar yang digunakan dalam menentukan kewajiban imbalan kerja pada tanggal 31 Desember 2009 (2008) adalah sebagai berikut:

	2009
Tingkat bunga	10% per tahun/per annum
Tingkat kenaikan upah	7% per tahun/per annum
Tingkat kematian	CSO 1980
Umur pensiun	55 tahun/year

**16. MODAL SAHAM**

Berdasarkan catatan dari Biro Administrasi Efek, PT Datindo Entrycom, susunan kepemilikan saham Perusahaan pada tanggal 31 Desember 2009 (2008), adalah sebagai berikut:

Pemegang Saham	Jumlah Saham Ditempatkan dan Disetor penuh/ Number of Shares Issued and Fully Paid	Persentase Pemilikan (%) / Percentage of Ownership (%)	Jumlah/ Amount	Stockholders
PT Mustika Ratu Investama Mellon S/A Investors PAC International, Jakarta	305.002.000	71,26	38.125.250.000	PT Mustika Ratu Investama Mellon S/A Investors PAC International, Jakarta
BRA. Mooryati Soedibyo Masyarakat (masing-masing dengan kepemilikan kurang dari 5%)	39.453.500 120.000	9,22 0,03	4.931.687.500 46.800.000	BRA. Mooryati Soedibyo
	83.424.500	19,49	10.396.262.500	Public (each account below 5% ownership)
<b>Jumlah</b>	<b>428.000.000</b>	<b>100,00</b>	<b>53.500.000.000</b>	<b>Total</b>

**15. EMPLOYEE BENEFIT LIABILITY (continued)**

b. Employee benefits liability:

	2009	2008	
Nilai kini kewajiban imbalan kerja	17.136.771.629	10.947.684.981	Present value of defined benefit obligation
Kerugian aktuarial yang belum diakui	(8.133.893.016)	(3.824.481.084)	Unrecognized actuarial loss
<b>Jumlah</b>	<b>9.002.878.613</b>	<b>7.123.203.897</b>	<b>Total</b>

Movements in the employee benefits liability are as follows:

	2009	2008	
Saldo awal tahun	7.123.203.897	4.873.572.983	Balance at beginning of year
Penyisihan tahun berjalan	2.392.716.505	2.799.584.687	Provision during the year
Pembayaran selama tahun berjalan	(513.041.789)	(549.953.773)	Payment during the year
<b>Saldo akhir tahun</b>	<b>9.002.878.613</b>	<b>7.123.203.897</b>	<b>Balance at end of year</b>

The principal assumptions used in determining employee benefits liability as of December 31, 2009 (2008) are as follows:

	2009	2008	
Tingkat bunga	12% per tahun/ per annum	12% per tahun/ per annum	Interest rate
Tingkat kenaikan upah	7% per tahun/ per annum	7% per tahun/ per annum	Annual salary increases
Tingkat kematian	CSO 1980	CSO 1980	Mortality rate
Umur pensiun	55 tahun/year	55 tahun/year	Retirement age

**16. CAPITAL STOCK**

Based on the records of Share Administration Bureau, PT Datindo Entrycom, the composition of the Company's stockholders as of December 31, 2009 (2008), is as follows:

These consolidated financial statements are originally issued in Indonesian language.

**PT MUSTIKA RATU Tbk DAN ANAK PERUSAHAAN**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASI**  
**31 Desember 2009**  
**(Dengan Angka Perbandingan Untuk Tahun 2008)**  
**(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT MUSTIKA RATU Tbk AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL**  
**STATEMENTS**  
**December 31, 2009**  
**(With Comparative Figures For 2008)**  
**(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**17. TAMBAHAN MODAL DISETOR - AGIO SAHAM**

Agio saham sebesar Rp 56.700.000.000 merupakan selisih antara jumlah nilai nominal per saham seperti yang tercantum dalam anggaran dasar Perusahaan dengan hasil yang diterima dari para pemegang saham sehubungan dengan penawaran saham kepada masyarakat pada tahun 1995 (Catatan 1).

**18. DIVIDEN KAS**

Berdasarkan Rapat Umum Tahunan Para Pemegang Saham yang diaktakan dengan akta No.112 oleh Notaris Aulia Tufani, S.H. pengganti dari Sutjipto, S.H., tanggal 10 Juni 2009 para pemegang saham setuju untuk membagikan dividen kas sebesar Rp 5.572.560.000 atau Rp 13,20 per saham untuk tahun buku 2008 dan pembentukan cadangan umum sebesar Rp 2.230.000.000.

Berdasarkan Rapat Umum Tahunan Para Pemegang Saham yang diaktakan dengan akta No.163 oleh Notaris Sutjipto, S.H., tanggal 18 Juni 2008 para pemegang saham setuju untuk membagikan dividen kas sebesar Rp 2.225.600.000 atau Rp 5,20 per saham untuk tahun buku 2007 dan pembentukan cadangan umum sebesar Rp 1.113.000.000.

**19. PENJUALAN BERSIH**

Rincian penjualan bersih kepada pihak ketiga, berdasarkan jenis produk adalah sebagai berikut:

	2009	2008	
Penjualan			Sales
Kosmetik	368.889.653.453	334.900.087.779	Cosmetics
Jamu	80.160.780.488	61.793.837.358	Traditional medicines
Minuman kesehatan	3.847.046.811	3.579.852.900	Health drinks
Lain-lain	5.956.358.572	4.601.529.261	Others
<b>Jumlah</b>	<b>458.853.839.324</b>	<b>404.875.307.298</b>	<b>Total</b>
Retur dan potongan penjualan	(113.277.985.960)	(97.071.046.509)	Returns and discounts
<b>Bersih</b>	<b>345.575.853.364</b>	<b>307.804.260.789</b>	<b>Net</b>

Tidak terdapat penjualan kepada satu pelanggan yang jumlah penjualan selama setahun melebihi 10% dari jumlah penjualan bersih konsolidasi.

**17. CAPITAL PAID IN EXCESS OF PAR VALUE**

Capital paid in excess of par value amounting to Rp 56,700,000,000 represents the difference between the par value per share as stated in the Company's articles of association and the actual proceeds received from the stockholders in relation to the public offering of shares in 1995 (Note 1).

**18. CASH DIVIDENDS**

Based on the minutes of the stockholders' annual meeting held on June 10, 2009 which were notarized under deed No. 112 of Sutjipto, S.H., the stockholders approved the distribution of cash dividends amounting to Rp 5,572,560,000 or Rp 13.20 per share from the 2008 retained earnings and appropriated retained earnings amounted to Rp 2,230,000,000.

Based on the minutes of the stockholders' annual meeting held on June 18, 2008 which were notarized under deed No. 163 Sutjipto, S.H., the stockholders approved the distribution of cash dividends amounting to Rp 2,225,600,000 or Rp 5.20 per share from the 2007 retained earnings and appropriated retained earnings amounted to Rp 1,113,000,000.

**19. NET SALES**

The details of net sales to third parties, based on product categories are as follows:

No individual customer accounted for more than 10% of the total consolidated net sales during the year.

These consolidated financial statements are originally issued in Indonesian language.

These consolidated financial statements are originally issued in Indonesian language.

**PT MUSTIKA RATU Tbk DAN ANAK PERUSAHAAN**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASI**  
**31 Desember 2009**  
**(Dengan Angka Perbandingan Untuk Tahun 2008)**  
**(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT MUSTIKA RATU Tbk AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL**  
**STATEMENTS**  
**December 31, 2009**  
**(With Comparative Figures For 2008)**  
**(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**20. BEBAN POKOK PENJUALAN**

Rincian beban pokok penjualan adalah sebagai berikut:

	2009	2008
Bahan baku yang digunakan	109.861.274.250	99.501.203.167
Upah buruh langsung	16.075.998.783	13.628.383.647
Beban pabrikasi	21.668.731.739	19.088.821.436
Beban Produksi	147.606.004.772	132.218.408.250
Persediaan barang dalam proses		
Awal tahun	1.509.507.054	5.020.764.287
Akhir tahun	(4.681.756.477)	(1.509.507.054)
Beban Pokok Produksi	144.433.755.349	135.729.665.483
Persediaan barang jadi		
Awal tahun	26.694.368.832	27.412.908.836
Akhir tahun	(20.672.512.819)	(26.694.368.832)
<b>Jumlah</b>	<b>150.455.611.362</b>	<b>136.448.205.487</b>

Tidak terdapat pembelian dari satu pemasok yang jumlah pembelian selama setahun melebihi 10% dari jumlah pembelian konsolidasi.

**21. BEBAN USAHA**

Rincian beban usaha adalah sebagai berikut:

	2009	2008
Beban penjualan		
Iklan dan promosi	69.636.847.962	65.960.232.195
Gaji, upah dan imbalan kerja		
	31.835.212.535	35.396.322.185
Transportasi	5.492.994.992	4.888.072.539
Perjalanan dinas	2.893.809.700	2.652.705.050
Penyusutan aset tetap (Catatan 10)	2.740.502.026	2.465.341.632
Jasa profesional	1.823.121.970	98.585.873
Telekomunikasi	878.811.315	909.076.865
Perlengkapan kantor	871.753.052	592.050.740
Pendidikan dan seminar	835.800.809	704.071.507
Asuransi dan perizinan	762.613.946	573.445.117
Perbaikan dan pemeliharaan	570.565.922	498.529.025
Listrik dan energi	547.959.039	491.872.207
Sewa gedung	362.723.370	364.495.970
Jamuan tamu dan sumbangan	153.453.396	162.662.837
Lain-lain	3.209.654.769	802.637.846
	122.615.824.803	116.560.101.588
Beban umum dan administrasi		
Gaji, upah dan imbalan kerja karyawan		
	13.916.362.145	17.571.875.579
Jasa profesional	4.987.431.422	767.556.901
Sewa gedung	3.093.418.143	3.020.800.340
Telekomunikasi	1.563.788.326	1.500.492.250
Penyusutan aset tetap (Catatan 10)	1.460.243.624	1.218.145.280
Asuransi dan perizinan	1.243.071.813	668.448.674
Perjalanan dinas	872.257.200	840.475.802

**20. COST OF GOODS SOLD**

The details of cost of goods sold are as follows:

Raw materials used	
Direct labor	
Factory overhead	
Manufacturing Cost	
Work in process	
At beginning of year	
At end of year	
Cost of Goods Manufactured	
Finished goods	
At beginning of year	
At end of year	
Total	

No individual supplier accounted for more than 10% of the total consolidated purchases during the year.

**21. OPERATING EXPENSES**

The details of operating expenses are as follows:

Selling expenses	
Advertising and promotions	
Salaries, wages and employees' benefits	
Transportation	
Travelling	
Depreciation of fixed assets (Note 10)	
Professional fees	
Communication	
Office supplies	
Education and seminars	
Insurance and licenses	
Repairs and maintenance	
Electricity and energy	
Rental	
Representation and donation	
Others	
General and administrative expenses	
Salaries, wages and employees' benefits	
Professional fees	
Rental	
Communication	
Depreciation of fixed asset (Note 10)	
Insurance and licenses	
Travelling	

**PT MUSTIKA RATU Tbk DAN ANAK PERUSAHAAN**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASI**  
**31 Desember 2009**  
**(Dengan Angka Perbandingan Untuk Tahun 2008)**  
**(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT MUSTIKA RATU Tbk AND SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL**  
**STATEMENTS**  
**December 31, 2009**  
**(With Comparative Figures For 2008)**  
**(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**21. BEBAN USAHA (lanjutan)**

	2009	2008	
Perbaikan dan pemeliharaan	579.882.811	462.733.338	Repairs and maintenance
Jamuan tamu dan sumbangan	538.179.235	440.532.845	Representation and donations
Perlengkapan kantor	414.076.700	394.271.954	Office supplies
Listrik dan energi	301.366.572	303.115.834	Electricity and energy
Transportasi	286.244.000	1.703.823	Transportation
Pendidikan dan seminar	97.171.944	121.227.876	Education and seminars
Lain-lain	1.601.668.117	2.186.745.843	Others
	30.955.162.052	29.498.126.339	
<b>Jumlah</b>	<b>153.570.986.855</b>	<b>146.058.227.927</b>	<b>Total</b>

**22. BEBAN PROGRAM PENGEMBANGAN PERUSAHAAN**

Akun ini merupakan beban program pengembangan perusahaan yang terjadi sehubungan dengan program pelestarian dan pengembangan kebudayaan dengan tujuan memelihara citra Perusahaan dan Anak Perusahaan pada produk-produk tradisional.

**22. CORPORATE DEVELOPMENT PROGRAM EXPENSES**

This account consists of development program expenses incurred in relation to cultural preservation and development programs which are aimed at maintaining the Company and Subsidiaries image in traditional products.

**23. LABA BERSIH PER SAHAM DASAR**

Labar bersih per saham dasar dihitung sebagai berikut:

	Labar Bersih/ Net Income	Jumlah Rata-rata Tertimbang Saham/ Weighted Average Number of Shares Outstanding	Labar Bersih per Saham Dasar/ Basic Earnings Per Share	
2009	21.016.846.720	428.000.000	49	2009
2008	22.290.067.707	428.000.000	52	2008

**24. ASET DAN KEWAJIBAN DALAM MATA UANG ASING**

Pada tanggal 31 Desember 2009, aset dan kewajiban moneter dalam mata uang asing adalah sebagai berikut:

**24. MONETARY ASSETS AND LIABILITIES IN FOREIGN CURRENCIES**

As of December 31, 2009, monetary assets and liabilities in foreign currencies are as follows:

Aset	Mata Uang Asing/ Original Currency	Ekivalen Rupiah/ Rupiah Equivalent	Assets
Dolar Amerika Serikat			United States dollar
Kas dan setara kas			Cash and cash equivalents
Kas	ASS 58	545.200	Cash on hand
Bank	226.934	2.133.182.890	Cash in banks
Deposito berjangka	3.474.426	32.659.602.735	Time deposits
Investasi	529.320	4.975.608.000	Trade receivables
Piutang usaha	230.513	2.166.822.200	Security deposits
Uang jaminan	132.761	1.247.953.400	
	ASS 4.594.012	43.183.714.425	



These consolidated financial statements are originally issued in Indonesian language.

**PT MUSTIKA RATU Tbk DAN ANAK PERUSAHAAN  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASI  
31 Desember 2009  
(Dengan Angka Perbandingan Untuk Tahun 2008)  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT MUSTIKA RATU Tbk AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS  
December 31, 2009  
(With Comparative Figures For 2008  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**25. PELAPORAN SEGMENT (lanjutan)**

**25. SEGMENT REPORTING (continued)**

	2008				
	Pabrikasi/ Manufacturing	Perdagangan dan distribusi/ Trading and Distribution	Eliminasi/ Elimination	Konsolidasi/ Consolidated	
<b>Penjualan</b>					<b>Sales</b>
Luar negeri	30.281.313.904	39.757.801.577	21.225.724.910	48.813.390.571	Overseas
Dalam negeri	153.487.319.392	258.990.870.218	153.487.319.392	258.990.870.218	Domestic
<b>Jumlah</b>	<b>183.786.633.296</b>	<b>298.748.671.795</b>	<b>174.713.044.302</b>	<b>307.804.260.789</b>	<b>Total</b>

**26. REVISI PERNYATAAN STANDAR AKUNTANSI  
KEUANGAN**

Dewan Standar Akuntansi Keuangan Ikatan Akuntan Indonesia menerbitkan revisi Pernyataan Standar Akuntansi Keuangan (PSAK), sebagai berikut:

Efektif berlaku pada atau setelah tanggal 1 Januari 2010:

1. PSAK No. 50 (Revisi 2006), "Instrumen Keuangan: Penyajian dan Pengungkapan", berisi persyaratan penyajian dari instrumen keuangan dan pengidentifikasian informasi yang harus diungkapkan. Persyaratan penyajian tersebut diterapkan terhadap klasifikasi instrumen keuangan, dari perspektif penerbit, dalam aset keuangan, kewajiban keuangan, dan instrumen ekuitas; pengklasifikasian yang terkait dengan suku bunga, dividen, kerugian dan keuntungan, dan keadaan dimana aset keuangan dan kewajiban keuangan akan saling hapus. Pernyataan ini mensyaratkan pengungkapan, antara lain, informasi mengenai faktor yang mempengaruhi jumlah, waktu dan tingkat kepastian arus kas masa datang yang terkait dengan instrumen keuangan dan kebijakan akuntansi yang diterapkan untuk instrumen tersebut. PSAK No. 50 (Revisi 2006) ini menggantikan PSAK No. 50 "Akuntansi Investasi Efek Tertentu".
2. PSAK No. 55 (Revisi 2006), "Instrumen Keuangan: Pengakuan dan Pengukuran", yang mengatur prinsip-prinsip dasar pengakuan dan pengukuran aset keuangan, kewajiban keuangan, dan kontrak pembelian dan penjualan item non-keuangan. Pernyataan ini, antara lain, memberikan definisi dan karakteristik terhadap derivatif, kategori dari instrumen keuangan, pengakuan dan pengukuran, akuntansi lindung nilai dan penetapan dari hubungan lindung nilai. PSAK No.55 (Revisi 2006) ini menggantikan PSAK No. 55 "Akuntansi Instrumen Derivatif dan Aktivitas Lindung Nilai".

**26. REVISED STATEMENTS OF FINANCIAL  
ACCOUNTING STANDARDS**

The Indonesian Financial Accounting Standards Board of Indonesian Institute of Accountants issued the Revised Statements of Financial Accounting Standards (PSAK), as follows:

Effective on or after January 1, 2010:

1. PSAK No. 50 (Revised 2006), "Financial Instruments: Presentation and Disclosure" contains the requirements for the presentation of financial instruments and identifies the information that should be disclosed. The presentation requirements apply to the classification of financial instruments, from the perspective of the issuer, into financial assets, financial liabilities and equity instruments; the classification of related interest, dividends, losses and gains; and the circumstances in which financial assets and financial liabilities should be offset. This standard requires the disclosure, among others, of information about factors that affect the amount, timing and certainty of an entity's future cash flows relating to financial instruments and the accounting policies applied to those instruments. PSAK 50 (Revised 2006) supersedes PSAK No.50 "accounting for certain investments in securities".
2. PSAK No. 55 (Revised 2006). "Financial Instruments: Recognition and Measurement" establishes the principles for recognizing and measuring financial assets, financial liabilities, and some contracts to buy or sell non-financial items. This standard provides for the definitions and characteristics of a derivative, the categories of financial instruments, recognition and measurement, hedge accounting and determination of hedging relationships, among others. PSAK No. 55 (Revised 2006) supersedes PSAK No. 55 (Revised 2006) "Accounting for Derivative Instrument and Hedging Activities".

These consolidated financial statements are originally issued in Indonesian language.

**PT MUSTIKA RATU Tbk DAN ANAK PERUSAHAAN  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASI  
31 Desember 2009  
(Dengan Angka Perbandingan Untuk Tahun 2008)  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT MUSTIKA RATU Tbk AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS  
December 31, 2009  
(With Comparative Figures For 2008  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**26. REVISI PERNYATAAN STANDAR AKUNTANSI  
KEUANGAN (lanjutan)**

**26. REVISED STATEMENT OF FINANCIAL  
ACCOUNTING STANDARDS (continued)**

Efektif berlaku pada atau setelah tanggal 1 Januari 2011:

Effective on or after January 1, 2011:

1. PSAK 1 (Revisi 2009) "Penyajian Laporan Keuangan", yang menetapkan dasar-dasar bagi penyajian laporan keuangan bertujuan umum (general purpose financial statements) agar dapat dibandingkan baik dengan laporan keuangan periode sebelumnya maupun dengan laporan keuangan entitas lain. PSAK 1 (Revisi 2009) ini menggantikan PSAK 1 (1998) "Penyajian Laporan Keuangan".
  2. PSAK 2 (Revisi 2009) "Laporan Arus Kas", yang memberikan pengaturan atas informasi mengenai perubahan historis dalam kas dan setara kas dari suatu entitas melalui laporan arus kas yang mengklasifikasikan arus kas berdasarkan aktivitas operasi, investasi, dan pendanaan selama suatu periode. PSAK 2 (Revisi 2009) ini menggantikan PSAK 2 (1994) "Laporan Arus Kas".
  3. PSAK 4 (Revisi 2009) "Laporan Keuangan Konsolidasi dan Laporan Keuangan Tersendiri", yang diterapkan dalam penyusunan dan penyajian laporan keuangan konsolidasian untuk sekelompok entitas yang berada dalam pengendalian suatu entitas induk dan dalam akuntansi untuk investasi pada entitas anak, pengendalian bersama entitas, dan entitas asosiasi ketika suatu entitas menyajikan laporan keuangan tersendiri sebagai informasi tambahan. PSAK 4 (Revisi 2009) ini menggantikan PSAK 4 (1994) "Laporan Keuangan Konsolidasian".
  4. PSAK 5 (Revisi 2009) "Segmen Operasi". Informasi segmen diungkapkan untuk memungkinkan pengguna laporan keuangan untuk mengevaluasi sifat dan dampak keuangan dari aktivitas bisnis yang mana entitas terlibat dan lingkungan ekonomi dimana entitas beroperasi. PSAK 5 (Revisi 2009) ini menggantikan PSAK 5 (2000) "Pelaporan Segmen".
  5. PSAK 48 (Revisi 2009) "Penurunan Nilai Aset". Menetapkan prosedur-prosedur yang diterapkan agar aset dicatat tidak melebihi jumlah terpulihkan dan jika aset tersebut terjadi penurunan nilai, rugi penurunan nilai harus diakui. PSAK 48 (Revisi 2009) ini menggantikan PSAK 48 (1998) "Penurunan Nilai Aset".
1. PSAK No. 1 (Revised 2009), "Presentation of Financial Statements", which provides basis for presentation of general purpose financial statements to ensure comparability both with the entity's financial statements and with the financial statements of other entities. This revised standard supersedes PSAK No. 1 (1998) "Presentation of Financial Statements".
  2. PSAK No. 2 (Revised 2009), "Cash Flow Statements", requires the provision of information about the historical changes in cash and cash equivalents of an entity by means of a cash flow statement which classifies cash flows during the period from operating, investing and financing activities. This revised standard supersedes PSAK No. 2 (1994) "Cash Flow".
  3. PSAK 4 (Revised 2009), "Consolidated and Separate Financial Statements" which shall be applied in the preparation and presentation of consolidated financial statements for a group of entities under the control of a parent and in the accounting for investments in subsidiaries, jointly controlled entities and associates when separate financial statements are presented as additional information. This revised standard supersedes PSAK No. 4 (1994) "Consolidated Financial Statements".
  4. PSAK 5 (Revised 2009) "Operating Segments". Segment information is disclosed to enable users of financial statements to evaluate the nature and financial effect of the business activities in which the entity engages and the economic environments in which it operates. PSAK 5 (Revised 2009) supersedes PSAK 5 (2000) "Reporting Financial Information by Segment".
  5. (PSAK) 48 (Revised 2009), "Impairment of Assets" which prescribe the procedures that an entity applies to ensure that its assets are carried at no more than its recoverable amount; requires recognition of impairment losses and reversal of this; and prescribe disclosures. This revised standard supersedes PSAK No. 48 (1998) "Impairment of Assets".

*These consolidated financial statements are originally issued in Indonesian language.*

**PT MUSTIKA RATU Tbk DAN ANAK PERUSAHAAN  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASI  
31 Desember 2009  
(Dengan Angka Perbandingan Untuk Tahun 2008)  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT MUSTIKA RATU Tbk AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS  
December 31, 2009  
(With Comparative Figures For 2008  
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**27. PENYELESAIAN LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASI**

Manajemen Perusahaan dan Anak Perusahaan bertanggung jawab atas penyusunan laporan keuangan konsolidasi terlampir yang diselesaikan pada tanggal 15 Maret 2010.

**27. COMPLETION OF THE CONSOLIDATION  
FINANCIAL STATEMENTS**

*The management of the Company and its Subsidiaries are responsible for the preparation of these consolidated financial statements that were completed on March 15, 2010.*

# mustika ratu

by BRA Mooryati Soedibyo

## ZAITUN BODY CARE

Mukjizat Alam Terbaik untuk  
Kelembutan Kulit yang Melegenda.



Mukjizat buah zaitun yang telah melegenda selama ribuan tahun pertama kalinya hadir dalam rangkaian perawatan kulit terlengkap, **ZAITUN BODY CARE Mustika Ratu**. Sepenuhnya mengandung minyak zaitun murni dari buah zaitun pilihan yang kaya **Essential Fatty Acid** sebagai pelembap kulit alami serta **oleuropeine** dengan **khasiat natural antioksidan, anti-radikal bebas & anti-pertumbuhan bakteri**.

Lakukan **Ritual ZAITUN BODY CARE** setiap hari untuk maksimalkan manfaat & khasiat legenda dari:

**1. ZAITUN BODY SCRUB**

aktif angkat sel kulit mati untuk kulit lembut bercahaya, bebas iritasi. *Gunakan menjelang mandi.*

**2. ZAITUN BODY SOAP**

membersihkan kulit tubuh sekaligus menjaga kelembapannya. *Gunakan saat mandi.*

**3. ZAITUN BODY BUTTER**

merawat kelembapan kulit serta menjadikannya lebih halus, bercahaya. *Gunakan setelah mandi.*

Kelembutan kulit alami yang melegenda kini jadi milik Anda!

**mustika ratu**  
Cantik Paripurna Tradisi Indonesia



Customer Service Centre : 0800-1-888-555  
Hotline Service : +62-21-8312323  
[www.mustika-ratu.co.id](http://www.mustika-ratu.co.id)